

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<p><b>1. Шныров Е.Ю., Аверина Т.А.</b> Группа компаний «Интерхэлэктро – Новая Генерация» <b>Формирование корпоративной системы управления проектами в инжиниринговой компании «с нуля» собственными силами – практический опыт</b></p>	2	<p>В процессе развития Компании цели, стоящие перед ней, существенно трансформировались, однако, неизменной оставалась задача формирования в Компании эффективной системы управления реализацией энергетических проектов, объединяющей западные технологии управления проектами (УП) с отечественной практикой и управленческой культурой.</p>
<p><b>2. Чернышевская И.А.</b> ОАО «Группа Е4» <b>Управление рисками ЕРС(М)-контрактов</b></p>	9	<p>Как создать у себя действительно работающую систему управления? В чем же секрет успеха? Где взять ту единственную «таблетку», которая поможет вылечить все болезни, решить все вопросы? Создание системы управления рисками, как довольно сложный проект, который охватывает все процессы деятельности компании, несущий в себе проблемы и риски и, безусловно, встречающий сопротивление персонала.</p>
<p><b>3. Александр Рыбин</b> PMP, член PMI, член ACostE Великобритания Магистр по управлению проектами Университета им. Джорджа Вашингтона <b>Стоимостной инжиниринг – ключ к повышению эффективности работы компаний</b></p>	15	<p>В статье описана новая профессия «стоимостной инжиниринг», в которую, как при метаморфозе, трансформировались профессии советских времен: планово-экономические отделы, сметчики, департаменты капитального строительства и т.д. и получился совершенно новый смысл и эффект.</p>
<p><b>4. Кумков А.Е.</b> Кадровое агентство «Peoplework» <b>Управление персоналом в проектах</b></p>	18	<p>В статье рассматриваются особенности этапа формирования команды проекта, возможные риски, ожидающие на этом этапе и способы их минимизации. Кроме того, исследуется роль руководителя проекта, его квалификационные, коммуникационные и поведенческие особенности. Автор, используя практический опыт своей компании, подскажет решение задачи поиска или подготовки руководителя проекта, способного стать лидером настоящей проектной команды.</p>
<p><b>5. Бора Илпек</b> <b>Взгляд Заказчика на проектное управление</b></p>	23	<p>Проектное управление в современных условиях не становится проще: растет сложность проектных структур, увеличивается географическая разобщенность участников проекта. Тем не менее, существует набор ключевых факторов, гарантирующий успешное выполнение крупномасштабных проектов химической промышленности. Об этом и о других нюансах проектного управления на стороне Заказчика можно прочесть в статье компании BASF, крупнейшего в Германии химического концерна.</p>
<p><b>6. Колосова Е.В.</b> ГК ПМСОФТ <b>Календарно-сетевой график: от «фотообоев» к инструменту управления</b></p>	26	<p>Сегодня с необходимостью наличия календарно- сетевого графика при организации управления проектами уже никто не спорит. И трудно себе представить компанию, которая возьмется управлять проектами без создания Системы управления проектами.</p> <p>Календарно-сетевой график как инструмент управления объединяет разрозненную информацию вокруг логической последовательности действий, приводящих к результату проекта, позволяет проследить причинно-следственные связи и понять, к каким последствиям приведет как само решение, так и задержка его принятия. А ведь именно это и необходимо руководителю для того, чтобы «держать руку на пульсе» проекта, обоснованно расходовать финансовые ресурсы и обеспечивать своевременное достижение целей проекта.</p>
<p><b>7. Акоюн Д.Б.</b> Департамент инвестиционных проектов <b>Комплексная информационная система управления инвестиционными проектами ОАО «МРСК Юга»</b></p>	31	<p>В статье рассматриваются вопросы разработки и внедрения комплексной информационной системы управления инвестиционными проектами ОАО «МРСК Юга». Показано, что для успешной реализации плана строительства и реконструкции энергообъектов на обширной территории необходимо эффективное управление не только отдельными проектами, но и всей инвестиционной программой в целом. На конкретном примере демонстрируется решение задач управления инвестпрограммами от планирования капитальных вложений до ввода объектов в эксплуатацию.</p>
<p><b>8. Аленьков В.В.</b> Нижегородская инжиниринговая компания «Атомэнергопроект» <b>«Проект 6D». Описание. Требования к основным составляющим</b></p>	35	<p>Современные условия, сложившиеся на мировом и российском рынке проектирования и сооружения АЭС, требуют повышения конкурентоспособности инжиниринговых компаний, в частности, повышения качества работ, сокращения сроков и стоимости выполнения заказов.</p> <p>Добиться этого невозможно без внедрения в компании инновационных подходов к управлению проектированием и сооружением АЭС, базирующихся на современных информационных технологиях.</p> <p>Одним из таких инновационных проектов и является реализуемый в ОАО «НИАЭП» проект создания Технологии интегрированного управления процессами жизненного цикла АЭС на этапах проектирования и сооружения АЭС — «Проект 6D».</p>
<p><b>9. Иванов Владислав</b> ООО «Томскнефтехим» <b>Опыт ООО «Томскнефтехим» по построению системы управления проектами с использованием Типового решения по управлению проектами капитального строительства</b></p>	40	<p>В статье представлен опыт Компании «Томскнефтехим» по проекту внедрения информационной системы управления проектами на основе типового решения. Приведено обоснование выбора этого подхода. Рассмотрены задачи, с которыми пришлось столкнуться команде проекта в ходе работы, а также приведены выводы, полезные для тех, кто будет принимать или уже принимает участие в подобном проекте.</p>
<p><b>10. Богданов А.Е.</b> ОАСПУ ГУП «Адмиралтейские верфи» <b>Развитие систем управления как фундамента развития судостроительной отрасли</b></p>	43	<p>Основанные в 1704 году Петром I «Адмиралтейские верфи» всегда были первопроходцами в использовании новых технологий и материалов, новых проектных и конструкторских решений, новых направлений в судостроении. Вступив в третье тысячелетие предприятие «Адмиралтейские верфи» уверенно планирует свое активное участие в развитии отечественного судостроения. В рамках этой инициативы ГУП «Адмиралтейские верфи» предлагает статью о развитии систем управления в судостроении. В данной статье подробно рассматриваются основные направления развития систем управления и принципы, которые должны быть положены в основу развития отрасли.</p>
<p><b>11. Дмитрий Вашилов, Павел Дробинцев</b> Центр Motorola в Санкт-Петербурге <b>Опыт внедрения системного решения Primavera Project Management – Primavera Timesheets в рамках международной корпорации Motorola и ее российского отделения St.Petersburg Software Center</b></p>	47	<p>Санкт-Петербургский центр производства программного обеспечения (ПО) компании Motorola на сегодняшний день является одним из признанных лидеров как Motorola Software Group, так и российской отрасли производства ПО. В его состав входит более 800 инженеров, и центр продолжает развиваться. Внедрение и успешное использование программного обеспечения по управлению проектами в рамках такой масштабной компании представляет собой нетривиальную задачу. Компания Motorola предлагает рекомендации по её решению, основанные на многолетнем опыте использования Primavera.</p>
<p><b>12. Дмитрий Сухамера, Светлана Дубовенко, Сергей Киселев, Владимир Гришко, Сергей Садовников, Юлия Моисеева</b> ГК ПМСОФТ <b>Формирование единого информационного пространства для участников инвестиционно-строительного проекта</b></p>	51	<p>При реализации сложных инвестиционно-строительных проектов ключевым фактором успеха является эффективность взаимодействия основных участников проекта – Инвестора, Заказчика и Подрядчиков. Выстраивание единого информационного пространства позволяет им своевременно предоставлять друг другу актуальную информацию о ходе реализации проекта и принимать эффективные управленческие решения, добиваясь поставленных целей.</p>
<p><b>13. Подгорнов А.В.</b> ООО «Илим Тимбер» <b>Особенности реализации организационных проектов в группах компаний</b></p>	56	<p>Потребность в Организационном проекте появляется в случае, если предприятие попадает в условия кризиса. Необходимость подстраиваться под новые рыночные условия является мощным стимулом к реорганизации предприятия и переходу на новый качественный уровень управления. Использование проектного подхода позволяет более эффективно решать задачи Организационных проектов. В статье рассматриваются общие принципы и особенности реализации Организационных проектов с использованием проектных подходов.</p>
<p><b>14. Ключевые события 2008-2009</b></p>	59	<p>Результаты деятельности Группы компаний ПМСОФТ в 2008-2009 г. – проекты, решения, услуги и пр.</p>

