

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Нехорошкин Николай Иванович Начальник инспекции проектного аудита социально-экономического развития аппарата Счетной палаты Российской Федерации	2	Технология проектного аудита Настоящая статья посвящена вопросам применения инструментов проектного аудита в деятельности Счетной палаты Российской Федерации.
2. Баулин Владимир Менеджер по планированию ОАО «СибурТюменьГаз» ЗАО «СИБУР-Холдинг», 2010-2011 гг.	6	Опыт и подходы к планированию и контролю масштабных и крупнобюджетных проектов в нефтегазовой отрасли Настоящая статья посвящена методологии управления масштабными проектами строительства объектов нефтегазовой отрасли, реализуемыми холдингом СИБУР. Автор статьи рассматривает методики управления, применяемые на различных стадиях проектов, и вопросы ИТ-обеспечения проектной деятельности холдинга СИБУР.
3. Шныров Евгений Заместитель генерального директора ЗАО «Интертехэлектро» Аверина Татьяна Директор Департамента планирования и контроля проектов ЗАО «Интертехэлектро» Начальник управления администрирования проектов Департамента развития мощностей, ЗАО «КЭС»	11	Особенности реализации ЕРС-контрактов в электроэнергетике России В настоящей статье рассмотрены особенности реализации ЕРС-контрактов в электроэнергетической сфере России. Авторы детально рассмотрели ряд проблем, возникающих на различных этапах проектов, реализуемых по схеме ЕРС, а также предложили рекомендации по повышению эффективности реализуемых проектов и развитию строительного инжиниринга в России.
4. Майзлер Илья Заместитель генерального директора ГК «Волгатранстрой» по стратегии и организационному развитию	15	Опыт управления строительными проектами в генподрядной организации Статья посвящена особенностям деятельности генподрядной организации по управлению строительными проектами. Автор подробно рассматривает модель информационной системы управления проектами (ИСУП) группы компаний «Волгатранстрой» (ГК ВТС), использованные в рамках модели технические решения, их преимущества и недостатки, особенности процесса внедрения ИСУП.
5. Килейникова Инна Старший менеджер практики «Финансы и управление эффективностью деятельности» Московский офис компании Accenture	19	Принципы и методы повышения эффективности реализации проектов ТЭК В статье рассмотрены методы и основные принципы повышения эффективности реализации проектов топливно-энергетического комплекса. Авторы статьи приводят примеры успешных и неуспешных проектов, приводят основные причины снижения эффективности проектов и дают рекомендации о преодолении базовых проблем управления проектами.
6. Горбунов Евгений Директор Департамента проектного управления ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»	23	Бюджетирование проектов генерального подряда с использованием ПО Primavera В настоящей статье рассмотрены практические аспекты формирования сводного бюджета проекта. В качестве прикладного примера автор рассматривает проект создания системы бюджетирования проектов на платформе ПО Oracle Primavera. Отдельное внимание автор уделит аспектам внедрения решения в практическую деятельность.
7. Максимов Олег Менеджер отдела планирования и анализа ООО «ОМК-Проект» (г. Выкса Нижегородской области)	28	Сравнение подходов к формированию премиальных фондов инвестиционных проектов В статье изложены два подхода к формированию премиальных фондов проектов. Первый основан на зависимости премиального фонда от величины проектных инвестиций. Второй – на взаимосвязи фонда премирования с заработной платой участников проектной команды.
8. Рябчиков Егор Начальник Информационно-технологического управления ООО «Питер Газ» Сидоров Алексей Заместитель начальника Информационно-технологического управления ООО «Питер Газ» Крухмалева Яна Начальник Аналитического сектора Информационно-аналитического отдела Информационно-технологического управления ООО «Питер Газ»	32	Практический опыт построения комплексной системы управления инвестиционными проектами для компании-заказчика в структуре ОАО «Газпром» В статье рассмотрены основные вопросы создания системы управления инвестиционными проектами для компании Заказчика в структуре ОАО «Газпром». Акценты статьи направлены на организацию процессов взаимодействия с инвестором проекта и подрядными организациями с помощью системы управления проектами. Значительное внимание авторы уделили вопросам организационных преобразований в ходе внедрения системы управления проектами.
9. Александр Цветков Д.т.н., член-корр. АТН РФ, СРМРМА, генеральный директор ПМСОФТ член правления Московского отделения PMI исполнительный директор Российского отделения Ассоциации МАРСИ	34	Инжиниринг по-русски (опубликовано в журнале «Нефтегазопромышленный инжиниринг») Автор статьи рассматривает основные аспекты становления Инжиниринга в России. В статье приведены методологические рекомендации для повышения уровня зрелости компании в области инжиниринга, даны практические примеры деятельности инжиниринговых компаний.
10. Забродин Алексей Вице-президент - Начальник Главного управления по информационным технологиям ОАО «Глобалстрой-Инжиниринг» Пужанова Екатерина Начальник управления «бизнес-Инжиниринг» ОАО «Глобалстрой-Инжиниринг» (2007г - 2011г.)	40	Эволюция инжиниринга В настоящей статье рассматриваются практические аспекты развития инвестиционно-строительного инжиниринга на примере деятельности ОАО «Глобалстрой-Инжиниринг». Значительное внимание автор статьи уделяет теоретическим и практическим вопросам формирования инжиниринга как услуги, вопросам создания комплексной системы управления проектами как инструмента поддержки инжиниринговой деятельности.
11. А.В. Цветков Генеральный директор ГК ПМСОФТ Е.О. Пужанова Руководитель Университета Управления Проектами (с 2012 г.) А.В. Балясов Ведущий преподаватель Университета Управления Проектами	44	Методики организации эффективного корпоративного обучения управлению проектами (готовится для журнала «Корпоративные университеты») В статье будет рассмотрен практический и методологический опыт учебных программ Университета Управления Проектами ГК ПМСОФТ для корпоративного университета «Газпром», холдинговой компании СИБУР и СРО НП «Союзатомстрой».
12. Информационные материалы компании ASTA	49	Кейсы-ASTA Настоящая статья посвящена обзору практических примеров применения программного обеспечения ASTA Powerproject для управления проектами различной направленности. В статье рассмотрена специфика проектов, описаны задачи, для решения которых применяется ПО, приведены отзывы экспертов, работающих с ASTA Powerproject.