

ОГЛАВЛЕНИЕ

- 1. А. Цветков,**
генеральный директор АО «ПМСОФТ», действительный член МАТН, СРМ IPMA, исполнительный директор Российского отделения ААСЕ, д. т. н.
- 2. А. Лебедев,**
эксперт, лидер Сообщества по развитию методологии и стандартизации ЕРС-контрактов в Российской Федерации
- 3. Руководители департаментов АО «ПМСОФТ»**
- 4. А. Юрченко,**
руководитель сектора порталных решений АО «ПМСОФТ»
- Е. Жангабылов,**
менеджер по управлению рисками капитальных проектов ERG CP
- Н. Рябикина,**
консультант ДПРиТ АО «ПМСОФТ»
- 5. Д. Еремин,**
ведущий консультант ДПРиТ АО «ПМСОФТ»
- 6. Е. Сорокина,**
руководитель сектора учетных систем АО «ПМСОФТ»
- 7. К. Силаев,**
начальник управления по улучшению инвестиционных проектов НЛМК
- 8. А. Макеев,**
руководитель отдела проектных сервисов АО «ПМСОФТ»
- 9. В. Грибко,**
директор по цифровым решениям АО «ПМСОФТ»
- В. Ерицял,**
консультант по внедрению BIM-технологий АО «ПМСОФТ»
- 10. Е. Пужанова,**
директор по инжинирингу АО «ПМСОФТ», пост-президент Российского отделения Ассоциации развития стоимостного инжиниринга (ААСЕИ), разработчик национального стандарта «Управление крупными строительными проектами с использованием интегрированных контрактов ЕРС»
- В. Петров,**
ведущий консультант АО «ПМСОФТ», практик реализации проектных сервисов для ЕРС-проектов
- 11. П. Степаев,**
директор частного учреждения госкорпорации «Росатом» «ОЦКС»
- 12. М. Кузнецова,**
директор, Управление контрактации АО «НИПИГАЗ»
- 13. А. Мышак,**
руководитель направления по обучению и развитию персонала ООО «Газпромнефть-ГЕО»
- 4** Конкурировать нельзя сотрудничать
Автор рассказывает о том, как выстраивалось импортозамещение Oracle Primavera и почему в сфере управления проектами оно было актуальным даже тогда, когда не было мейнстримом.
- 9** Реализация инвестпроектов в России: безвыходных ситуаций не бывает
Автор рассказывает о том, с какими сложностями в условиях санкционного давления и геополитической нестабильности сталкиваются компании, ведущие инвестпроекты.
- 12** Информационная поддержка Методики освоенного объема
Как оценить эффективность проекта: метод освоенного объема (EVM). Посчитать объем, затраты и измерить прогресс работы над проектом можно с помощью этого метода. Статья для тех, кто не знает, как подступиться к внедрению Методики освоенного объема.
- 24** Управление рисками проектов капитального строительства: переход от качественной к количественной оценке
В статье рассматриваются особенности и способы автоматизации процесса управления рисками, роли, задействованные в данном процессе, а также влияние цифровизации на бизнес-процессы управления рисками в компании.
- 28** Параметрическая оценка стоимости проекта, применение BIM – автоматизация расчета объемов и стоимости работ в CostOS
Параметрическая оценка помогает точно рассчитать стоимость и продолжительность проектов или задач. Узнайте, как использовать этот удобный метод для управления проектами.
- 32** Переход от оценки стоимости к контролю исполнения контрактов, бюджета и прогресса проекта
Автор рассказывает о том, какие возможности есть у решения PM.customer для повышения эффективности каждой из пяти фаз процесса управления стоимостью проекта.
- 41** Трансформация системы проектного управления с внедрением Value Engineering в НЛМК. Практика применения инструментов Value Engineering
Автор рассказывает о трансформации проектного управления с интеграцией в проектный трек инструментов Value Engineering при реализации инвестиционных проектов в металлургической отрасли.
- 49** Типовые проблемы системы планирования и контроля: варианты их решений
Автор, основываясь на опыте участия в проектах, приводит основные проблемы, возникающие при организации системы планирования и контроля.
- 52** Уровень применения BIM-технологий в мире
Авторы описывают уровень применения BIM в Европе, актуальные проблемы и перспективы BIM в России, способы внедрения информационных технологий и эффект, который получают компании от качественного внедрения данных технологий.
- 56** Российская цифровая платформа управления ЕРС-проектами. Практика «ПМСОФТ»
Авторы рассказывают о том, почему назрела необходимость в появлении в России собственного ЕРС-стандарта, какой должна быть цифровая платформа для управления ЕРС-проектами и как всё это поможет развитию рынка ЕРС-проектов в нашей стране.
- 64** Почему сложное может быть лучше простого
Автор рассказывает о важности создания и поддержания функционирования сложных систем управления на примере компании «Росатом».
- 67** Как сделать проект «счастливым»
Автор рассказывает, как наличие профессиональных контрактных менеджеров положительно влияет на выстраивание процессов внутри проектной команды с подрядчиками, поставщиками и заказчиками, а следовательно, и на возможность достижения требуемого результата проекта.
- 70** Развитие персонала: шесть простых, но важных открытий
Автор в формате живой истории делится целым списком открытий – инсайтов, которые открыла на собственном опыте в ходе реализации ряда проектов по развитию персонала.
- 72** Ключевые события и достижения команды «ПМСОФТ» в 2022–2023 годах