

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Сергей Киселев Начальник управления перспективного планирования ООО «Газпромнефть-Приразломное»	2	Как получить качественный график заказчику? Автор представляет точку зрения заказчика крупного инвестиционного проекта на то, как запустить работу с календарно-сетевым графиком и сделать его полезным, вовлекая в процесс подрядчиков.
2. Ильдар Газиев Руководитель группы контроля реализации проекта ПАО «Татнефть»	6	Старые цели – новые методы Автор рассказывает об опыте создания информационной системы управления проектами и развития ее функциональности с помощью дополнительных модулей в ПАО «Татнефть».
3. Александр Луценко Главный специалист отдела календарно- сетевого планирования управления реализации проекта ООО «Харампурнефтегаз»	12	Опыт интеграции и развития календарно- сетевого планирования на крупном проекте В статье рассказывается о практике выстраивания календарно- сетевого планирования в компании, реализующей крупные инвестиционные проекты. Преимущества подхода проанализированы на примере ООО «Харампурнефтегаз».
4. Сергей Бовтеев Вице-президент по виртуальному проектному офису Спбгбасу	15	Система управленческого контроля строительным процессом с использованием технологий 4D-моделирования Powerproject BIM Автор статьи рассматривает особенности применения технологий 4D-моделирования на платформе Powerproject BIM в рамках системы управленческого контроля строительного процесса в зависимости от масштаба и уровня сложности проекта. Рассматриваемые при реализации проекта события включают в себя планирование выполнения работ, мобилизацию строительной техники, проектирование, принятие организационно-технологических решений, увеличение сроков строительно-монтажных работ и координацию и взаимодействие участников команды проекта.
Ксения Коновалова Старший консультант ДПРиТ, АО «ПМСОФТ»	18	Digital Asset Management: применение BIM для управления жизненным циклом объекта капитального строительства В настоящей статье рассматриваются методы информационного моделирования строительных объектов (BIM), применяемые для управления жизненным циклом объекта капитального строительства в рамках мероприятий по управлению цифровыми активами. Автор описывает систему требований к информации, определяющую типы, сроки и методы получения информации, необходимые для поддержки решений, установленных на каждом этапе и (или) стадии жизненного цикла. Значительное внимание уделяется наличию единого информационного пространства (среды общих данных), влияющего на эффективность применения технологии BIM, и открытому формату данных.
5. Мария Широкова Советник директора, ТОО «Научно-исследовательский институт «Алматыгенплан»	24	Как выстроить систему управления рисками На основе своего опыта автор рассказывает, как может и должен работать процесс управления рисками в управлении проектами.
6. Михаил Фёдоров Директор по рискам и внутреннему контролю, Eurasian Resources Group	28	Международное взаимопонимание: как создать методологию оценки стоимости для международного проекта Автор рассказывает о том, как команде экспертов из разных стран удалось разработать методологию оценки стоимости сооружения промышленных объектов за рубежом по классу 3 для энергетической корпорации. Среди достижений – кратное сокращение сроков и стоимости процесса оценки без потери ее качества.
7. Фёдор Крутых Эксперт в области инжиниринга, руководитель проектов	32	Оптимизация проектирования под заданную стоимость «Усиливая сотрудничество между проектировщиками и инженерами по затратам (стоимостными инженерами) еще на концептуальной стадии, мы получаем возможность принимать более обоснованные решения об экономической жизнеспособности реализуемых проектов». Статья подготовлена по материалам Optimizing the Design-to-Cost Cycle.
8. Стефан Баккер Компания Cost Engineering Consultancy	37	Методология прогрессивного проектирования работ AWP (Advanced Work Packaging) AWP – планируемый и регулярно исполняемый процесс, который включает в себя работу над проектом по проектированию, закупкам и строительству (EPC) и т.д. на разных фазах жизненного цикла проекта – начиная с предварительного планирования и заканчивая проектированием, осуществления строительства.
9. Е.О. Пужанова Директор по инжинирингу АО ПМСОФТ		
С.В. Садовников Директор по развитию АО ПМСОФТ		
К.С. Коновалова Старший консультант ДПРиТ, АО ПМСОФТ		
В.Н. Петров Специалист ДПРиТ, АО ПМСОФТ		