

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>1. Щербанов Сергей Александрович</b> Руководитель проекта, начальник отдела управления проектами ОАО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднинефтепроект»	<b>2</b>	<b>Практические методы повышения качества и ускорения проектов капитального строительства</b> В статье представлен практический опыт автора по организации системы управления проектами капитального строительства для НПЗ ОАО «ЛУКОЙЛ». В статье описаны некоторые практически используемые методы управления поставками и продемонстрированы результаты их использования в пилотном проекте.
<b>2. Калашиников Никита Владимирович</b> Заместитель начальника Департамента инвестиционных проектов - начальник отдела Подготовки инвестиционных программ ОАО «МРСК Юга»	<b>6</b>	<b>Практический опыт внедрения информационной системы управления проектами в региональной сетевой компании</b> Настоящая статья раскрывает ключевые аспекты внедрения информационной системы управления проектами в «Межрегиональной распределительной сетевой компании Юга», объединяющей на данный момент в своем составе 4 филиала по регионам РФ и реализующей более 5500 инвестиционных проектов в год. Отдельное внимание автор статьи уделяет вопросам обучения персонала компании методологическим и практическим аспектам работы в ИСУП.
<b>3. Вачегин Андрей Михайлович</b> Начальник управления администрирования проектов Департамента развития мощностей, ЗАО «КЭС»	<b>11</b>	<b>Функциональное и проектное управление: единство и борьба противоположностей</b> В статье делается попытка выявить объективно существующие препятствия при внедрении методов проектного управления в крупной компании и найти пути их преодоления. Данный анализ осуществляется на основе сравнения различных аспектов функционального и проектного методов управления.
<b>4. Уильям Мойлан</b> PMP, PhD, профессор кафедры управления строительством в Университете Восточного Мичигана, г. Импиланти, США	<b>15</b>	<b>Ценность управления проектами</b> В своей статье автор показывает, где и каким образом управление проектами увеличивает эффективность организаций и меняет бизнес и общество. В статье использованы бизнес-кейсы, а также результаты и выводы международного исследования ценности управления проектами, организованного Институтом управления проектами PMI в 2007-2009 гг. Статья подготовлена с использованием материалов выступления г-на Мойлана в деловой программе Второго форума аспирантов и студентов Московского отделения PMI, прошедшего 12 и 13 ноября 2010 г.
<b>5. Садовников Сергей Владимирович</b> К.т.н., член правления Московского отделения PMI, Директор по развитию ГК ПМСОФТ <b>Скоробогатов Дмитрий Александрович</b> Ведущий консультант по системам управления проектами ГК ПМСОФТ <b>Юревич Евгений Юрьевич</b> Руководитель группы разработки порталных решений ГК ПМСОФТ	<b>18</b>	<b>Методы управления комплексными проектами: инструменты поддержки принятия управленческих решений</b> Настоящая статья посвящена обзору основных методов формирования системы управления комплексными проектами в проектно-ориентированных компаниях, действующих в различных отраслях. Авторы уделяют особое внимание вопросам подготовки команды проекта, внедрения методологии проектного управления и применения специализированных программных средств для управления проектами. Отдельно в статье рассмотрен подход к выстраиванию системы показателей проекта, обеспечивающих принятие решений по его реализации.
<b>6. Ильчишина Татьяна Евгеньевна</b> Ведущий инженер группы управления проектами ОАО «Гипровостокнефть» <b>Уварова Елена Викторовна</b> Заведующая группой отдела ИТ ОАО «Гипровостокнефть»	<b>22</b>	<b>Система управления проектами ОАО «Гипровостокнефть» Наследие советской эпохи и опыт зарубежных заказчиков</b> ОАО «Гипровостокнефть» - яркий пример классического проектного института нефтегазовой отрасли, сложившийся в эпоху СССР. Кардинальные изменения экономики страны в 90-х гг. прошлого века и приход иностранных заказчиков послужили толчком для эволюционного развития системы управления проектным производством ОАО «Гипровостокнефть». В статье отражен опыт построения комплексной системы управления проектами, основанной на компромиссе между современными методологиями управления проектами и принципами управления в условиях централизованной плановой экономики и на интеграции информационных систем планирования, контроля и документооборота с системой менеджмента.
<b>7. Александр Васильевич Цветков</b> Генеральный директор ГК ПМСОФТ, д.т.н., чл.-корр. АТН РФ, СРМ IPMA, член правления Московского отделения PMI, исполнительный директор Российского отделения Ассоциации МАРСИ. <b>Светлана Викторовна Дубовенко</b> Ведущий консультант ДПРИТ ГК ПМСОФТ	<b>28</b>	<b>Когда качество управления проектами в Ваших руках</b> Качество является ключевым показателем любой деятельности. Успех возможен и достигается с помощью выбора соответствующих технологических решений, реинжиниринга бизнес-процессов, изменение организационной структуры, постоянного совершенствования организационно-регламентирующей документации, повышения квалификации персонала и много другого. Как правило, решение этой непростой задачи весьма индивидуально и требует постоянных доработок и непрерывного совершенствования. Тем не менее, выход существует, и статья об этом.
<b>8. Болдырева Алла Олеговна</b> Начальник бюро диспетчеризации производственного процесса ОАО «23 Государственный морской проектный институт»	<b>36</b>	<b>Практика применения по Oracle Primavera в ОАО «23 ГМПИ»</b> В настоящей статье рассматриваются практические аспекты внедрения ПО Oracle Primavera для решения задач планирования и контроля выполнения работ по проектам в ОАО «23 ГМПИ». Автор статьи уделяет особое внимание вопросам организации системы управления проектным производством Института, тонкостям функционирования системы, особенностям работы группы управления проектом.
<b>9. Киселев Сергей Геннадьевич</b> Главный специалист Департамента инвестиций и долгосрочного планирования ОАО «Мечел»	<b>42</b>	<b>Создание системы «Планирования и контроля инвестиционной деятельности ОАО «Мечел»</b> В статье рассматривается, как в компании ОАО «Мечел» проводилось внедрение системы «Планирования и контроля инвестиционной деятельности» на базе ПО Primavera. Какие организационные изменения произошли, какие требования были определены к системе, как планируются и контролируются наиболее важные проекты в системе календарно-сетевое планирование.
<b>10. Грибко Владимир Владимирович</b> Руководитель Департамента Проектных Решений и Технологий ГК ПМСОФТ <b>Балакий Елена Владимировна</b> Руководитель проектов внедрения информационных систем УП ГК ПМСОФТ <b>Куперштейн Владимир Ильич</b> PMP®, ведущий преподаватель Университета Управления Проектами	<b>48</b>	<b>Деловые игры как форма апробации корпоративных стандартов</b> Автор настоящей статьи рассмотрел разносторонние аспекты положительного влияния такого уникального образовательного формата «Деловая игра» на различные этапы развития Корпоративного стандарта в области управления проектами.
<b>11. Казарин Владимир Александрович</b> Начальник ОУПС ЛАЭС-2, ОАО «СПб Атомэнергопроект»	<b>52</b>	<b>Практическое применение технологий управления сооружением Ленинградской АЭС-2</b> В статье рассматриваются возможные пути развития систем управления проектной деятельностью ОАО «СПб Атомэнергопроект», в том числе применение 3D модели как основы при проведении совещаний и построении графиков.
<b>12. Подгорнов Алексей Валерьевич</b> Начальник департамента ИТ, ОАО «Инженерный центр энергетике Урала»	<b>56</b>	<b>Синергетический эффект портфеля проектов технической модернизации, организационного развития и управления персоналом</b> В настоящей статье рассматривается значение комплексного подхода в управлении проектами, развитием и персоналом на примере деятельности департамента по развитию персонала ООО «Илим Тимбер».
<b>13. Глуховцев Павел Валерьевич</b> Начальник департамента ИТ	<b>60</b>	<b>Реорганизация процессов управления проектами</b> В настоящей статье рассматриваются причины необходимости перестройки и реорганизации процессов управления проектами (УП) в организации, достигающей определенного уровня зрелости в области методологии УП. Также автор статьи рассматривает подходы к разработке целевой модели управления проектами и к управлению изменениями бизнес-процессов УП.
<b>14. Быстров Игорь Иванович</b> Д.т.н., заведующий отделом, Институт проблем информатики РАН <b>Радманов Сергей Иванович</b> Ведущий инженер, Институт проблем информатики РАН <b>Тимфеев Александр Евгеньевич</b> Начальник сектора, Институт проблем информатики РАН	<b>64</b>	<b>Сравнительный анализ программного обеспечения управления проектами на примере исследований по созданию системы управления проектной деятельностью в сфере информатизации Банка России</b> Настоящая статья посвящена проведённому анализу того, насколько имеющееся сегодня на рынке программные инструменты (ПО) для управления проектами (в том числе и от ведущих вендоров) могут быть использованы для автоматизации процессов проектной деятельности Заказчика. Статья состоит из двух частей. Первая часть посвящена описанию фундаментальных отличий проектной деятельности у Заказчика и у Исполнителя. Вторая часть раскрывает тезисы первой части на примере конкретной корпоративной системы, в качестве которой в наших исследованиях выступает Информационно-телекоммуникационная система (ИТС) Банка России. В этой части статьи представлены результаты сравнительного анализа ПО для управления проектами, проведённого в ходе исследований по развитию СУПД Банка России.