

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. <i>В.В. Кленов</i> Vector-ES Опыт организации контрактных взаимоотношений с западным Заказчиком при реализации строительных проектов	2	Иностранцы инвесторы рассматривают управление проектами в качестве необходимой составляющей организации работ по строительству нового объекта. Правила контрактных отношений на всех стадиях строительства для всех участников процесса строительства, включая заказчиков, помогают спланировать четкую стратегию осуществления любого строительного проекта. Автор статьи рассмотрел типичные этапы реализации проекта и существующие между ними связи, предусмотренные "Планом работ" Королевского института британских архитекторов. Данный подход может быть взят за основу для многих проектов. В статье подчеркивается необходимость разработки принципов взаимодействия сторон и правил осуществления мониторинга, контроля и управления на всех этапах реализации проекта, которые должны учитывать стоимость, сроки, качество, а также систему отчетности и порядок принятия решений.
2. <i>Ю. Паршина</i> ЗАО «ОМК» Практические результаты внедрения системы управления строительством крупного промышленного объекта	8	Для успешной реализации проекта строительства нового литейно-прокатного комплекса ЗАО «ОМК» в Нижегородской области была внедрена система управления проектами на базе ПО Primavera. Руководство Инвестиционного департамента получило инструмент принятия решений, позволяющий контролировать и прогнозировать ход выполнения проекта. Благодаря проектному подходу сокращены до минимума ситуации срыва поставок необходимого оборудования и превышения сроков выполнения работ, что позволяет обоснованно рассчитывать на своевременный запуск первой очереди литейного комплекса. Автор статьи освещает вопросы внедрения ПО Primavera и основные результаты, достигнутые благодаря созданию корпоративной информационной системы управления проектами.
3. <i>И.А. Чернышевская, О.В. Наумов, О.В. Белошапко, С.В. Черданцев</i> ОАО «Белон» Корпоративная система управления проектами Группы «Белон»	12	Постоянный рост компании, увеличение количества реализуемых проектов и их усложнение привели к осознанию необходимости создания единой корпоративной информационной системы управления проектами. Принимая во внимание возможные риски технологического, организационного и финансового характера, которые, как правило, возникают при внедрении такого рода масштабных информационных систем, было принято решение о поэтапном развертывании системы. В статье подробно описан первый этап, который позволил понять соответствие программного продукта Primavera задачам проектного управления компании, отработать процедуру внедрения и выявить «подводные камни» реализации подобного рода проектов.
4. <i>В.В. Трофимов</i> Центр управления проектами СевЗап НТЦ РАО ЕЭС <i>В.Н. Иванов</i> ОАО «Инжиниринговая компания Константа» Управление рисками проектов, реализуемых в инжиниринговых компаниях	19	В данной статье изложены основные результаты работы по систематизации и упорядочиванию знаний о проектных рисках, возникающих в инжиниринговой компании, и методы управления ими, а также подходы к созданию внутрикорпоративного документа «Регламент управления рисками».
5. <i>М. Ухова, В. Джамбехкар, С. Макинтош, А. Рыбин</i> ТНК-ВР Primavera, Kildrummy CostManager и MetricsDatabase – три инструмента на службе единой цели управления проектами	26	Компания ТНК-ВР поставила перед собой масштабную задачу реализации крупных капитальных проектов разработки greenfields (новых месторождений) и brownfields (месторождений на поздних этапах разработки) в рамках 3-5 летних сроков исполнения и многомиллионных бюджетов. Для эффективного решения конкретных задач управления сроками и стоимостью проектов, используя передовой российский и мировой опыт, компания выбрала несколько программных продуктов, важные аспекты использования которых освещены в данной статье.
6. <i>Ю. Корнилов, Н. Гордилова</i> ОАО «Гипротоменнефтегаз» Прозрачная система управления проектами	29	Ошибки проектирующих организаций впоследствии дорого обходятся нефтегазовым компаниям. Именно поэтому нефтяники и газовики давно уже осознали необходимость построения профессиональной системы управления проектами на базе специализированного программного обеспечения. В статье описываются требования, предъявляемые к проектным институтам, и рассматриваются возможности удовлетворения этих требований с помощью программного обеспечения для управления проектами Primavera.
7. <i>А.О. Болдырева, Н.Г. Млодикова, А.А. Аракелян</i> ОАО «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ» Особенности применения программного комплекса Primavera в «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ»	32	Имея более чем 10-летний опыт использования программных продуктов Primavera в сочетании с собственными разработками, компания «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ» сформировала свой принцип управления и контроля проектов – взгляд сверху вниз, сбор данных снизу вверх и прогноз отклонений на основе достоверных данных для принятия оперативных решений. К настоящему времени руководство компании отказалось от традиционных «сетевых графиков» и использует «укрупненные графики». В статье освещены особенности применения программного комплекса Primavera для создания оперативной модели проектного производства компании.
8. <i>В.В. Кленов</i> Vector-ES Анализ показателей резерва времени при планировании методом критического пути	37	Управление сроками представляет собой регулирование времени начала и завершения работ в целях рационального распределения имеющихся ресурсов. Показатели резервов времени содержат информацию, необходимую руководителю проекта для планирования сроков работ, а также связаны с задачей распределения ресурсов. Они существенно повышают полезность наиболее ранних возможных и наиболее поздних допустимых сроков начала и окончания отдельных работ. Автор статьи рассматривает четыре показателя резерва времени: суммарный (полный), свободный, независимый и гарантированный. Различные показатели резервов времени помогают распределять имеющиеся ресурсы для каждой работы.
9. <i>И.А. Загорельский</i> ТОО Тенгизшевройл Управление проектами капитальных ремонтов Тенгизского ГПЗ	40	Износ оборудования Газоперерабатывающего завода (ГПЗ), входящего в структуру Тенгизшевройл, происходит интенсивнее, чем износ оборудования на аналогичных заводах, расположенных в других климатических зонах и с более низким содержанием серосодержащих газов. Именно поэтому в компании уделяют большое внимание проведению ежегодного технического обслуживания и капитального ремонта оборудования. В статье подробно описаны все этапы подготовки и проведения капремонта, осуществляемые с помощью программного обеспечения Primavera.
10. <i>В.И. Куперштейн</i> Университет Управления проектами компании ПМСОФТ Управление портфелями проектов	49	Зарекомендовавший себя проектно-ориентированный подход к управлению постепенно подводит руководство компаний к осознанию необходимости перехода от управления отдельными проектами к управлению портфелями проектов. Автор статьи обосновывает данную тенденцию и демонстрирует преимущества применения портфельного управления в организации, а также представляет учебный курс «Управление портфелями», разработанный специалистами Университета Управления Проектами ГК ПМСОФТ.
11. <i>В.В. Поздняков</i> Вице-президент СОВНЕТ. Не откладывать сегодня на завтра или зонтик для бизнеса	52	В статье рассмотрены тенденции развития условий бизнеса и управления, приведены различные стратегии и способы их реализации на основе методологии Управления проектами. Правильно выбранные стратегии, портфели и программы, а также использование совершенствующихся технологий управления проектами могут стать эффективной защитой бизнеса от проблем выживания в современной конкурентной среде. Работа в этом направлении должна идти постоянно и не откладываться на «завтра».