

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Пужанова Екатерина Олеговна ГК ПМСОФТ, Cert. P2M, исполнительный директор Университет Управления Проектами	2	Что нужно сделать компаниям сегодня, чтобы технологии управления проектами начали работать? Настоящая статья посвящена основным тенденциям в сфере управления проектами за 2015 год. В статье подробно рассматривается то, каким образом обращение к основам управления проектами может помочь современным компаниям выйти на новый уровень в своей деятельности.
2. Вячеслав Викторович Позняков международный ассессор IPMA, академик РАЕН, МАЭИС, д.т.н., профессор, вице-президент COVNET, консультант Всемирного банка	10	О реальной ценности управления проектами, программами и портфелями (УППП) и стандартов УППП В статье рассматривается современная ситуация, сложившаяся в стране в части применения методов управления проектами, программами и портфелями (УППП), а также вопросы стандартизации данных методов. Отдельное внимание автор уделяет функции управления недостающими компетенциями и ресурсами, состоящей в выявлении недостающих компетенций и ресурсов на всех фазах жизненного цикла и уровнях УППП и организации устранения их недостатка.
3. Джефф Робертс Oracle Primavera, директор по стратегии в энергетической отрасли	16	Управление жизненным циклом основных активов В данной статье рассмотрен типовой жизненный цикл проекта от зарождения идеи до ввода объекта в эксплуатацию. Автор изучает каким образом портфель программных продуктов Primavera позволяет автоматизировать процессы управления проектами с точки зрения жизненного цикла, а также рассматривает направления развития портфолио Primavera.
4. Елена Анатольевна Ивчик Иркутская нефтяная компания, заместитель начальника отдела управления проектами	20	Пример практической реализации комплексной системы управления нефтегазовыми проектами В статье рассматривается опыт специалистов «Иркутской нефтяной компании» (ИНК) по созданию и внедрению корпоративной информационной системы управления проектами на платформе ПО Oracle Primavera, PM.cost engineering и PM.contract. Изучены особенности реализации проекта и перспективы дальнейшей настройки системы.
5. Яна Сергеевна Крухмалева ПАО «Газпром», главный специалист отдела методологии управления проектами и проектными рисками Департамента по управлению проектами	26	Основные направления развития системы управления рисками в ОАО «Газпром» В настоящей статье анализируется опыт Департамента по управлению проектами ПАО «Газпром» в части разработки стандартов компании в области управления проектами и проектными рисками для проектов, реализуемых на принципах проектного финансирования. Автор рассматривает результаты проведенного тестирования методики управления рисками в рамках пилотного проекта – внедрения системы управления проектом «Балтийский СПГ».
6. Вячеслав Владимирович Аленьков АО «Атомстройэкспорт», директор по системной инженерии и ИТ	30	Стратегия развития инжиниринга – «русская модель». Практика «Атомстройэкспорт» В статье рассматривается практика применения технологии Multi D на примере проектирования и строительства сооружений атомной энергетики в АО «Атомстройэкспорт» (АО АСЭ). Автор подробно рассматривает набор технологий, применяемых специалистами компании для обеспечения высокой эффективности выполняемых работ, как в части планирования и менеджмента, так и в части руководства процессами снабжения и возведения сооружения.
7. Подстаницкий Олег Андреевич Газпром нефть, Коммерческая дирекция, Начальник управления методологии и сопровождения проектной деятельности, Департамент реализации нефтепродуктов и развития ПБЕ	36	Управление капитальным строительством – ставка на повышение эффективности
Пужанова Екатерина Олеговна ГК ПМСОФТ, Cert. P2M, исполнительный директор Университет Управления Проектами	36	Детальное планирование строительных работ на сложных технологических объектах В статье рассматривается опыт применения комплексной системы управления проектами при реализации проекта освоения шельфового месторождения нефти. Демонстрируются особенности добычи нефти на море, оказывающие влияние на сложность реализации проекта. В качестве примера используется внедрение специалистами ООО «Газпром нефть шельф» системы управления проектами при разработке Приразломного нефтяного месторождения.
Мельникова Елена Федоровна ГК ПМСОФТ, руководитель проектов SAPM, ведущий консультант Университет Управления Проектами (ГК ПМСОФТ)	42	Планирование и контроль проектов на микро- и макроуровне Автор статьи рассматривает разницу между микро- и макропланированием и возможности применения данной методики в проектах организаций, подчеркивая, что до 70% работ в рамках проекта являются микрозадачами. В статье приводятся примеры микрозадач или ситуативных задач, и излагается опыт компании FND в части выявления места микро- и макрозадач в жизненном цикле управления проектами. Также в статье рассматриваются применяемые на каждом из уровней программные средства автоматизации управления и возможности их интеграции.
8. Киселев Сергей Геннадьевич ООО «Газпром нефть шельф», начальник отдела проектного планирования и моделирования	48	Практика реализации проектов с использованием ПО ASTA Powerproject и TILOS В статье рассматривается проект строительства третьего моста через пролив Босфор, который будет выполняться с применением ПО ASTA Powerproject и TILOS. Также изучается опыт индийской компании «Одрек Пропертизи» в области реализации проектов строительства объектов недвижимости с применением ПО ASTA Powerproject.
9. Текин Гуверчин, исполнительный директор и основатель FND - Future Network Development, дистрибьютора ПО TILOS, Certified Oracle Primavera Implementation Specialist, Certified TILOS, ASTA Implementation Specialist. 15-летний стаж управления проектами для более 80 организаций из различных отраслей, более чем 8 странах мира	50	Проектный офис – мода или необходимость? В настоящей статье рассматриваются особенности организации проектных офисов в практике российских компаний. Автор уделяет особое внимание классификации видов и схеме функционирования проектных офисов. Завершают статью рассмотрение трудностей внедрения и преимуществ использования проектных офисов, а также результаты исследования состояния проектных офисов в компаниях по всему миру.
10. ПЕРЕВОД. Материал подготовлен на основе публикаций в зарубежных СМИ.	50	
11. Наталия Георгиевна Ольдерогге, к.т.н., ведущий консультант АО «ПМСОФТ»	54	