



Екатерина Пужанова
Директор по инжинирингу ПМСОФТ,
Президент Российского отделения ААСЕИ

28 апреля 2021
10.00 - 14.00



ОТКРЫТЫЙ БИЗНЕС-ФОРУМ «ОТВЕЧАЯ НА ВЫЗОВЫ В НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКЕ»

КОНТРОЛИРУЕМЫЙ **РЕ СТАРТ**

часть 2

Практики планирования, контроля стоимости, управления рисками и контрактной стратегией



Сергей Садовников
Вице-Президент
Российского отделения ААСЕИ,
Директор по развитию АО ПМСОФТ

Совместно с экспертами первой сессии и приглашенными коллегами из ААСЕИ мы собрали и проанализировали ВСЮ аналитику, включая международные исследования в области основных причин провалов крупных и мега-проектов в нефтегазохимии и готовы поделиться полученными результатами!

В прямом эфире специалисты ПМСОФТ, РО ААСЕИ, международные консультанты, а также приглашенные эксперты из крупных нефтехимических и газоперерабатывающих компаний России ОТВЕЧАТ НА ПОСТАВЛЕННЫЕ ВЫЗОВЫ и поделятся собственным опытом и лайфхаками повышения эффективности реализации крупных и мега-проектов в нефте- и газопереработке!

Мировая тенденция складывается таким образом, что внешние факторы, оказывающие влияние на отрасль, изменяются с нарастающей скоростью. Нефтегазовая промышленность переживает многочисленные вызовы, такие как мировые экономические кризисы, увеличение сложности и трудоёмкости процесса добычи и переработки, падение цен, а также проблемы в кадровой политике. В сложившейся ситуации компании должны успевать быстро и гибко реагировать на возникающие изменения.

РЕГИСТРАЦИЯ: <http://aace.ru/~R9MIR>

8 495 232-1100
www.pmssoft.ru | sales@pmssoft.ru

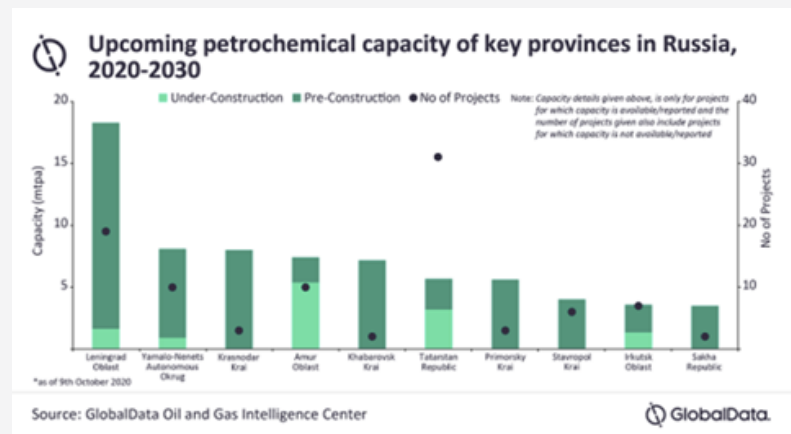
@pmconf
 @pmssoftru

Участие в форуме проводится только по предварительной регистрации!
Организаторы оставляют за собой право отказать в регистрации без объяснения причин. Количество подключений в #zoom ограничено.

AACE
RUSSIA
SECTION

PM
Группа компаний ПМСОФТ

16 декабря,
в рамках **первой** встречи
«ВЫЗОВЫ НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ. КОНТРОЛИРУЕМЫЙ РЕСТАРТ»
мы определили **основные вызовы** отрасли.



Большинство крупных проектов в России находится на ранних стадиях разработки, например, на этапе подготовки к строительству или только проходят FID (финальное инвестиционное решение). Изменение в структуре спроса/предложения из-за снижения экономической активности во всем мире, вероятно, повлияют на темпы реализации этих проектов. Однако именно сейчас у собственников есть возможность серьезно переосмыслить и пересчитать экономику этих проектов, **оценить риски** с учетом всех геополитических факторов и **дать проектам жизнь** с учетом **новых экономических реалий**.

В ПЯТЕРКУ ЛИДЕРОВ ВОШЛИ:

- 1 Технологическая отсталость
- 2 Задержки финансирования
- 3 Отсутствие квалифицированных команд для реализации крупных и мега-проектов
- 4 Устаревшие стандарты
- 5 Неготовность инфраструктуры для организации удаленной работы

▶ ИНТЕРЕСНЫЙ ФАКТ

- До **65%** крупных промышленных проектов завершаются в районе **30-40%** мощности после завершения проектов.
- В среднем **80%** из них еще в течении 2-3х лет выходят на заявленные показатели мощности.
- Превышение стоимости на **20%** и более - разрушает бизнес-кейс проекта безвозвратно

ИССЛЕДОВАНИЯ

Большинство проектов сталкиваются с задержками и / или ростом затрат, и этот перерасход актуален для всех сегментов и географических регионов.

64%

проектов столкнулись с перерасходом средств

73%

проектов столкнулись с существенными задержками по срокам