

ОГЛАВЛЕНИЕ

- 1. Владимир Грибко,**
IPMA (C), AACEI PSP, CRMP,RR, директор по цифровым решениям АО «ПМСОФТ», руководитель Департамента проектных решений и технологий

Иван Недоруба,
IPMA (D), AACEI PSP, ведущий консультант АО «ПМСОФТ»

Александр Юрченко,
IPMA (D), руководитель сектора порталных и BI-решений АО «ПМСОФТ»
- 2. Владимир Грибко,**
IPMA (C), AACEI PSP, CRMP,RR, директор по цифровым решениям АО «ПМСОФТ», руководитель Департамента проектных решений и технологий

Иван Недоруба,
IPMA (D), AACEI PSP, ведущий консультант АО «ПМСОФТ»
- 3. Елена Сорокина,**
руководитель сектора учётных систем АО «ПМСОФТ»
- 4. Андрей Лебедев,**
лидер EPC-сообщества, международный эксперт в области реализации крупных проектов (EPC/EPCM)
- 5. Олеся Жерегель,**
директор по управлению персоналом и организационному развитию ЭСК «Энергомост»
- 6. Екатерина Гусина,**
заместитель генерального директора по перспективному планированию «Газпромнефть-ГЕО»
- 7. Максим Карионов,**
эксперт в области производительности строительных проектов с 15-летним опытом управления в строительных компаниях в качестве топ-менеджера
- 8. Андрей Иванов,**
PMP®, PME®, директор Департамента капитального строительства ООО «УК Полюс»
- 9. Юлия Моисеева,**
IPMA (D), GPM (b), исполнительный директор АО «ПМСОФТ», вице-президент Российского отделения Международной ассоциации развития стоимостного инжиниринга (AACE International)
- 10. Christopher W. Carson,**
FRICS, FAACE, FGPC, PSP, CEP, DRMP, CCM, PMP, Enterprise Director of Program & Project Controls & Associate Vice President at ARCADIS U.S.
- 4. Взаимосвязь стратегического планирования, проектного и портфельного управления**
Авторы, опираясь на личный опыт и знания, подробно описывают, как стратегическое планирование, проектное и портфельное управление взаимодействуют для создания комплексной системы управления. Формирование и управление портфелем проектов становятся ключевым механизмом реализации стратегии и адаптации компании к изменениям во внешней среде, а система выступает удобным инструментом достижения стратегических целей. Такой подход позволяет компании оставаться конкурентоспособной и активно влиять на свою нишу рынка.
- 8. Создание системы принятия управленческих решений в проектном управлении: от идеи до внедрения и устойчивого развития**
В проектном менеджменте (независимо от отраслей) решения часто зависят от субъективного мнения лидеров проектов. Это связано с фрагментарностью информации о проектах. В статье рассмотрено, как можно преодолеть существующие барьеры и создать культуру работы с данными в проектном управлении, чтобы использовать весь потенциал аналитической отчётности и интегрированных систем управления проектами для достижения успеха в реализации инфраструктурных проектов.
- 15. Практические кейсы применения импортонезависимых систем управления на базе PM.customer**
Статья подготовлена практиками и разработчиками уникального российского решения, аналогов которому в России нет. Автор детально раскрывает возможности системы в части оценки стоимости на основании базы объектов-аналогов, работы с графиками, формирования иерархических структур проектов, формирования бюджета, общего контроля исполнения проектов и пр.
- 22. Международная статистика и тренды реализации крупных проектов**
Автор статьи, обладатель степени по проектному управлению Великобритании и международной сертификации по контрактному управлению США, делится своим видением развития отрасли в период после пандемии COVID-19 до сегодняшнего дня. По его мнению, тенденции, предсказанные в 2020 году, оправдались, однако не самые оптимистичные из них.
- 24. Вызовы на рынке труда: проверка лидерства на прочность**
Рынок труда претерпевает существенные трансформации, бросая вызовы бизнесу и лидерам проектных команд, управляющих людьми. Автор, эксперт в области управления персоналом, более 10 лет занимающаяся управлением проектами, выделяет несколько ключевых трендов и задачи для лидеров в сложившейся ситуации.
- 27. Матричная модель управления в геологоразведке как способ обеспечения устойчивости бизнеса в условиях макроэкономической турбулентности**
Автор поделилась опытом перехода компании на матричную модель управления, рассказала про проблемы и преимущества, с какими рисками столкнулась компания и какие перспективы для бизнеса открылись.
- 29. Производительность и где её искать в строительных проектах**
Автор делится знаниями и опытом, как отслеживать и повышать производительность в проектах строительной отрасли.
- 32. Практики управления производительностью строительных подрядчиков при реализации проектов**
Автор рассказывает о подходах к повышению производительности подрядчиков в строительной отрасли, обсуждая практический опыт и направления оптимизации внутренних и внешних процессов.
- 36. Тренды в стоимостном инжиниринге и комплексном управлении проектами от AACE International**
Краткая информация о развитии стоимостного инжиниринга в России и актуальных трендах крупных международных компаний, влияющих на эффективность реализации сложных промышленных проектов.
- 39. Проактивные методы стоимостного инжиниринга для избегания распространённых неудач проекта (Proactive Cost Engineering Techniques to Avoid Common Project Failures)**
В статье представлены рекомендации автора с 45-летней карьерой по устранению потенциальных неудач на каждом из этапов жизненного цикла проекта. Успех в реализации проекта зависит от прогнозирования и управления потенциальными рисками на протяжении всего жизненного цикла проекта — от начала до передачи готового актива в эксплуатацию. Неудачи в проектах почти всегда связаны с перерасходом средств и времени, которые вызваны проектными рисками.

- 11. Шошанна Фрейзингер,**
ССР, президент AACE Montreal Section, Канада
- 12. Игорь Перевощиков,**
директор программ по контрактной работе
Департамента по закупкам и капитальному строительству
ПАО «Газпром нефть», лидер группы «Контрактное
управление» профессионального сообщества «Управление
проектами с применением ЕРС-контрактов в РФ»
- 13. Владимир Грибко,**
IPMA (C), AACEI PSP, CRMP,RR, директор по цифровым
решениям АО «ПМСОФТ», руководитель Департамента
проектных решений и технологий
- Александр Макеев,**
IPMA (D), AACEI PSP, руководитель отдела проектных
сервисов АО «ПМСОФТ»
- Андрей Леванков,**
IPMA (D), руководитель Группы планирования
АО «ПМСОФТ»
- 14. Екатерина Пужанова,**
IPMA (B), директор по инжинирингу АО «ПМСОФТ»,
пост-президент Российского отделения AACE International
- Михаил Берестюк,**
IPMA (D), AACE PSP, старший консультант ДПРиТ
АО «ПМСОФТ»
- Дарья Макарова,**
старший консультант ДПРиТ АО «ПМСОФТ»
- Сергей Садовников,**
IPMA (B), директор по развитию АО «ПМСОФТ»,
пост-президент Российского отделения AACE International,
к. т. н.
- Александр Юрченко,**
IPMA (D), руководитель сектора порталных и VI-решений
АО «ПМСОФТ»
- 15. Григорий Минеев,**
ведущий консультант АО «ПМСОФТ»
- Наталья Рябикина,**
CRMP,RR, старший консультант АО «ПМСОФТ»
- 16. Владимир Кухто,**
первый заместитель директора ОЦКС
по стоимостному инжинирингу
- 17. Ключевые события**
- 53 Оценка стоимости в контексте управления рисками**
В статье рассматривается тема оценки, связанная с риском и различными аспектами процесса управления рисками в проектах, на которые могут влиять оценка стоимости и методы, с помощью которых осуществляется эта оценка. Результаты оценки обычно являются основными входными данными для бизнес-планирования, анализа затрат и рисков, управленческих решений, процессов управления стоимостью и графиком проекта. Все эти аспекты корпоративной стратегии и планирования проектов ограничены или определяются склонностью организации к рискам.
- 62 Управление контрактами в нефтегазе по-новому**
Реализация проектов в нефтегазовой отрасли – задача непростая. Нефтегазовые объекты сами по себе технологически сложные, к этому добавляются такие факторы, как географическая рассредоточенность, большая территория и протяжённость, непростая логистика, и многие другие. Нефтегазовые проекты сопровождаются множеством договоров, от управления которыми зависит их успешное завершение, поэтому нефтегаз стал одной из отраслей, в которых контрактный менеджмент – актуальный и эффективный бизнес-процесс.
- 68 Проектные сервисы: кому и зачем это нужно**
Авторы приводят кейсы, где доступно рассказывают о применяемых сегодня инновационных решениях, которые помогают проектным специалистам справляться с возникающими проблемами и более точно планировать проекты, избегая крупных задержек и критичных ошибок. Подобные решения освобождают менеджеров проектов от рутинной работы и позволяют им сосредоточиться на более важных задачах.
- 72 Практическое применение методологии прогрессивного пакетирования работ (AWP) в системе PM.portal**
В статье рассказывается, что получает компания благодаря внедрению методологии прогрессивного пакетирования работ в проектную деятельность. Основной принцип методологии заключается в разбиении проектов на логически понятные и управляемые пакеты работ, организации работы по методу «набегающей волны», отстройке процесса работы с ограничениями (препятствиями в реализации работ на площадке).
- 77 Применение метода Монте-Карло в анализе рисков: необходимость и преимущества использования**
В статье рассматриваются особенности и практическое применение метода Монте-Карло для количественного анализа рисков в инвестиционных проектах. Описываются ситуации, в которых данный метод является необходимым и результативным, а также случаи, когда его применение может быть излишним.
- 80 Прозрачная стройка**
ОЦКС внедряет IT-систему управления строительством.
- 85 Ключевые события и достижения ГК «ПМСОФТ» 2023–2024 гг.**