

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Екатерина Пужанова PMP (PMI), P2M, президент РО «Ассоциация развития стоимостного инжиниринга» (AACE International), директор по инжинирингу ГК «ПМСОФТ», исполнительный директор «Университета Управления Проектами»	2	10 трендов, меняющих управление проектами в 2018 году В статье рассматриваются основные мировые тенденции сферы управления проектами, а также их влияние на бизнес.
2. Александр Болдин руководитель группы планирования и контроля реализации проектов ГК «ЛЕННИХИММАШ»	5	Управление проектами. Тернистый путь самостоятельного внедрения СУП В статье рассказывается о практическом опыте внедрения системы управления проектами (СУП) — от зарождения идеи до использования работающей системы на примере инжиниринговой компании.
3. Поляков Александр менеджер проекта АО «ОДК-ГТ»	9	Искусство объединения активов: практика программно-проектного управления в АО «ОДК» В статье рассказывается о том, с какими сложностями сталкивается корпорация, в которую входят предприятия с различным уровнем проникновения систем управления проектами. Также автор описывает, с помощью каких инструментов можно выровнять ситуацию, повысив тем самым эффективность общекорпоративных процессов.
4. Татьяна Басалай руководитель направления управления перспективного планирования, ООО «Газпром нефть шельф»	12	Шельфовое взаимодействие: как использовать детальный график работ на сложных технологических объектах В статье подробно описывается, с какими сложностями сталкивается компания, управляющая морской ледостойкой стационарной платформой для добычи нефти при организации ее модернизации. Автор рассказывает, как обеспечить взаимодействие с подрядчиком, даже если он не готов использовать те же решения для детального планирования, что и заказчик.
5. Джули Оуэн президент AACE Int, старший менеджер компании Metro Los Angeles Екатерина Пужанова PMP (PMI), P2M, президент РО «Ассоциация развития стоимостного инжиниринга» (AACE International), директор по инжинирингу ГК «ПМСОФТ», исполнительный директор «Университета Управления Проектами»	17	Методика Total Cost Management как инструмент повышения эффективности проектов Авторы рассказывают о том, почему многие крупные проекты реализуются недостаточно эффективно и каким образом данную проблему можно минимизировать. В условиях нестабильной экономической ситуации проблема является одной из самых актуальных для отечественных предприятий. По мнению автора, наиболее действенным инструментом повышения эффективности станет применение методики Total Cost Management.
6. Андрей Орловский старший менеджер по оценке стоимости и коммерческому управлению проектами Mott MacDonald, член правления RICS в России и СНГ	20	Стоимостной инжиниринг длиною в жизнь В статье рассматривается практический опыт одной из крупнейших российских энергетических компаний по внедрению системы управления проектами технического перевооружения и реконструкции. Значительное внимание уделяется практическим подходам к решению отдельных задач, найденным в процессе реализации проектов.
7. Екатерина Дубовицкая PhD, начальник Управления технико-экономического анализа, ООО «Инженерик Групп» Ingenix Group	24	Сходства и различия российского и зарубежного подходов к оценке стоимости строительства нефтегазовых объектов (на примере площадки ДКС) В статье на примере дожимной компрессорной станции показана разница в подходах к оценке затрат в российской и зарубежной практике. Рассмотрена концептуальная разница в подходах к оценке затрат, а также приведены конкретные данные по отдельным видам затрат (строительно-монтажные работы, затраты на персонал, материалы, прочие).
8. Ирина Филатова руководитель отдела внедрения ГК «ИнфоСтрой»	28	Организация хранения и использования данных по сметной стоимости на различных этапах жизненного цикла проекта В статье освещается важнейший для строительных организаций вопрос — работа со сметной документацией. Проведя краткий анализ вызовов, стоящих перед представителями данной отрасли, автор анализирует возможности решения PMPProgress в разрезе совместной работы со сметными документами
9. Айдар Чинаев ведущий специалист по контролю проектов, Корпорация Fluor	32	Управление изменениями в проектах: от теории к практике Автор рассказывает о том, почему надо учитывать даже небольшие изменения в проекте, а также какие инструменты управления изменениями наиболее эффективны. В статье анализируются последствия, к которым может привести пренебрежение изменениями — как со стороны заказчика, так и подрядчиков.
10. Дмитрий Еремин ведущий консультант Департамента проектных решений и технологий ГК «ПМСОФТ»	35	TiLOS для линейных объектов. Особенности и перспективы В статье рассматриваются примеры использования программного обеспечения Trimble® TiLOS в качестве как самостоятельной системы управления проектами, так и части корпоративной системы управления проектами (КСУП). Автор рассказывает о том, каких результатов благодаря этому удалось добиться строительным компаниям в процессе оптимизации работ на линейных объектах и о повышении эффективности проектов строительства линейных объектов в целом.