

РМ

Группа компаний ПМСОФТ

Вебинар: управление рисками

РМ

План мероприятия

Введение



Дмитрий Виркунен

Ведущий консультант
Университета Управления
Проектами ГК «ПМСОФТ»

Моделирование



Тимур Купеев

Генеральный директор
ООО «Стратегия Риска»

Внедрение



Наталья Рябикина

Старший консультант ДПРиТ
АО «ПМСОФТ»

Архитектура



Сергей Садовников

Директор по развитию
АО «ПМСОФТ»

План мероприятия

Введение



Дмитрий Виркунен

Ведущий консультант
Университета Управления
Проектами ГК «ПМСОФТ»

Моделирование



Тимур Купеев

Генеральный директор
ООО «Стратегия Риска»

Внедрение



Наталья Рябикина

Старший консультант ДПриТ
АО «ПМСОФТ»

Архитектура



Сергей Садовников

Директор по развитию
АО «ПМСОФТ»

Опрос



PM Проектный интегратор

Более 30 лет опыта

Развитая практика реализации крупных проектов, **ЕРС/ЕРСМ** проектов, интегратор и методолог ЕРС-сообщества в России (<https://epcrf.ru>)

Основатель Российского отделения международной ассоциации развития стоимостного инжиниринга (**AACEI**) (<https://aace.ru>)

Основатель **Высшей лиги проектного контроля** (<https://vl.pmssoft.ru>)

7 центров компетенций ПМСОФТ позволяют клиентам интенсивно развиваться и добиваться большей эффективности в реализации проектов



Инжиниринг

- Проведение независимой проектной экспертизы проектов
- Подготовка компании и команды в направлении проектной экспертизы
- Проведение стратегических сессий и ашурансов



Консалтинг

- Аудит и оценка зрелости проектного управления
- Внедрение лучших практик проектного управления ведущих ассоциаций
- Разработка корпоративных стандартов по управлению проектами
- Создание проектных офисов и внедрение принципов проектно-ориентированного управления
- Разработка и внедрение проектной мотивации и показателей эффективности проектного управления



Проектное управление

- Построение информационных систем управления от ведущих вендоров
- Предпроектная проработка. Оценка готовности к цифровой трансформации проектного управления
- Подбор и поставка платформенных и программных решений
- Проектирование, создание и внедрение ИСУП
- Разработка интеграционных решений
- Пост-проектное сопровождение ИСУП
- Экспертиза и готовые отраслевые решения



Разработка

- Разработка и развитие собственной линейки продуктов PM.soft
- Импортзамещение зарубежных решений для управления проектами
- Интеграция систем управления проектами и разработка интеграционных шин
- Кастомизация и разработка специализированных решений



Проектные сервисы

- Информационно-аналитическое сопровождение проектов капитального строительства
- Выполнение функций проектного контроля: разработка и мониторинг календарно-сетевых графиков, документальный контроль, управление рисками и изменениями, проектная аналитика, оценка стоимости проектов
- Методическое обеспечение проекта
- «Играющий тренер» для проектной команды заказчика



Обучение

- Подготовка и проведение программ обучения, управленческих деловых игр и квестов в корпоративном и индивидуальном формате
- Подготовка проектных команд Подготовка к сертификации AACE, PMI, IPMA, ISO, PM.certifica
- Организация и модерирование сессий по обмену опытом

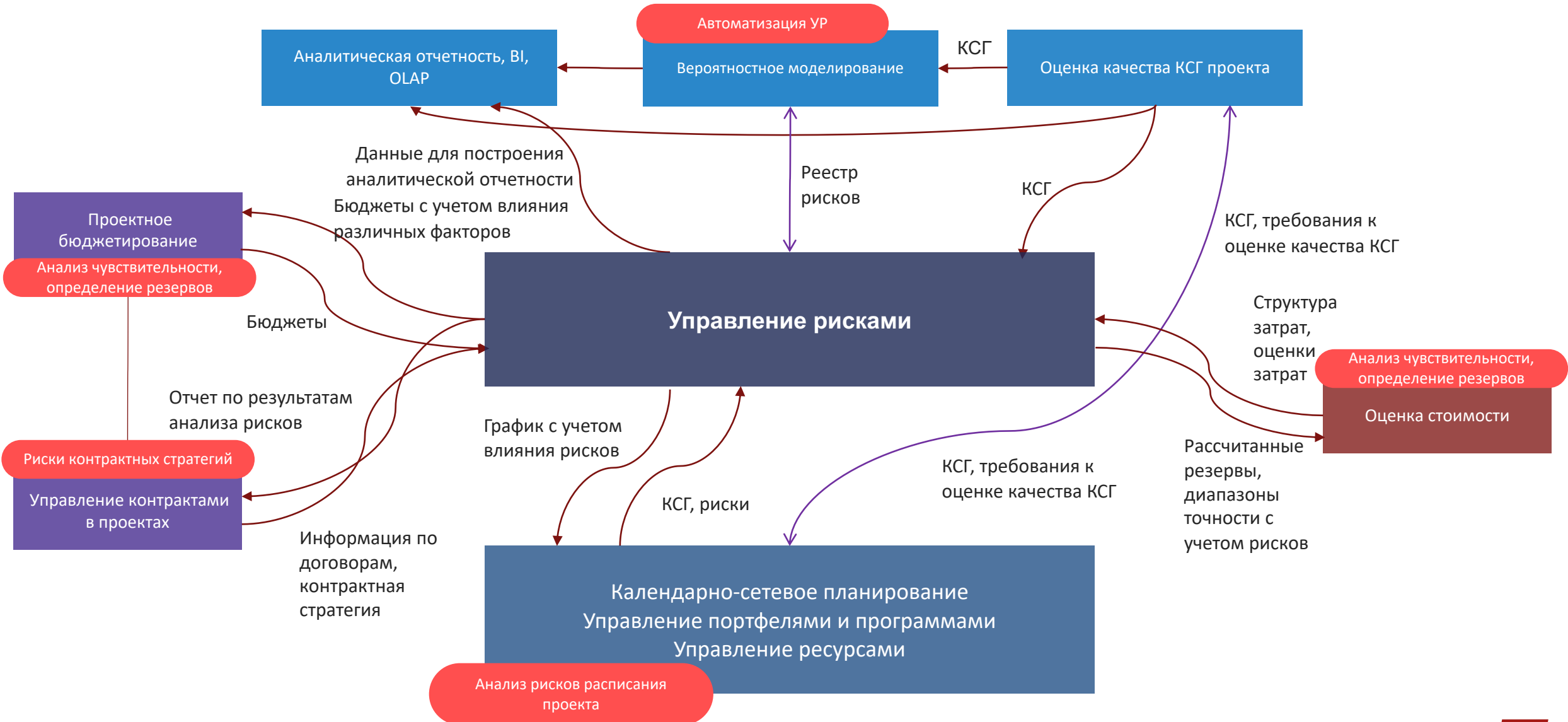


Техническая поддержка

- Техническая и инженерная поддержка программного обеспечения и систем 1, 2 и 3 уровней
- Сервисная поддержка при миграции, обновлении, восстановлении работоспособности решений

Мы не просто предлагаем решения, а формируем стратегическую основу для проектов

Как выглядит функциональная архитектура системы управления рисками



Мешают предимые трудности

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КОЛОДЦЫ

отсутствие актуальной информации о проектных рисках у всех участников проекта

ПОРОЧНЫЕ РИТУАЛЫ

несвоевременная актуализация информации о рисках в связи «выберите причину»

ИЛЛЮЗИЯ УПРАВЛЕНИЯ

передача рисков на сторону (подрядчика) исполнителя

РАЗНЫЙ УРОВЕНЬ ВОВЛЕЧЕНИЯ

низы боятся, верхи не интересуются деталями.
Игорь Леонидович, все под контролем, рисков в проекте нет. Переносим ввод на 2032 год.

КОМПЕТЕНЦИЯ/ КОМПЕТЕНТНОСТЬ

Игорь Леонидович: серьезно, они, не умеют пользоваться инструментом?

БАЗОВАЯ ЗАДАЧА

Как получить (необходимую для повышения качества решения) цифру?
Как полученную цифру (интерпретация результата) применить?

Помогают очевидные варианты решения

1

Оснащенность инструментами по всей организационной вертикали

2

Управление рисками через сотрудничество

3

Имплементация управления рисками в процесс принятия решения

БАЗОВАЯ ЗАДАЧА

Как получить (необходимую для повышения качества решения) цифру?
Как полученную цифру (интерпретация результата) применить?

Практический кейс дной самобытной проектной вманды

Риск сесия

Подготовка

1

Сбор и анализ исходных данных

В рамках подготовки к риск-сессии проведен анализ текущих документов проекта: цели проекта, бизнес-кейс, иерархическая структура работ проекта, календарный график, ФЭМ, технические решения, ограничения и допущения

2

Проведение предварительных интервью с ключевыми стейкхолдерами

На этапе подготовки проведены интервью с ключевыми участниками проекта для определения ключевых зон рисков

3

Статус по проекту

В рамках старта риск-сессии проведен текущий статус по проекту от Руководителя проекта

4

Идентификация рисков

Проведена идентификация ~500 рисков (угроз и возможностей) методом карточек Кроуфорда по 5 областям управления: технологические риски, управление снабжением (закупки), управление качеством, управление персоналом, риски ПБиОТ ООС

5

Анализ и ранжирование рисков

По результатам анализа и ранжирования рисков по 5 областям управления определены 34 сгруппированных риска с указанием условий и последствий рисков.

6

Качественная (+количественная) оценка рисков

Для ТОП-20 ранжированных рисков проекта проведен качественный анализ, сформирована матрица вероятностей и последствий рисков, с указанием влияния на сроки и стоимость

7

Определение мероприятий по работе с критическими рисками

Для 4-х наиболее критически значимых рисков сформирован перечень мероприятий по управлению рисками

Проведение

1. Сформирован реестр рисков проекта и перечень мероприятий по реагированию

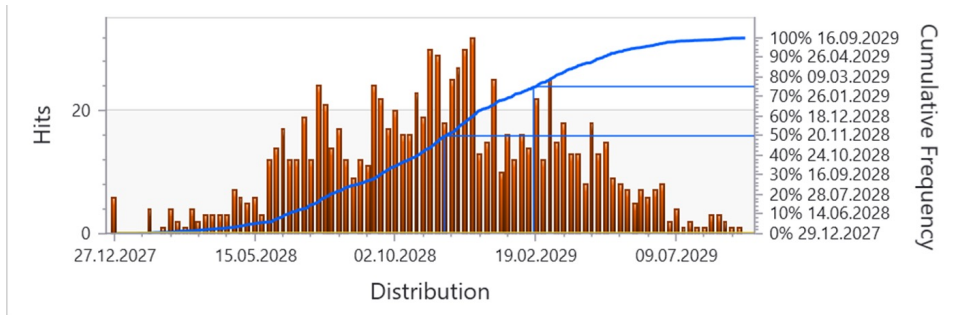
| № | Условие | События/риск | Последствия | Область управления | Важность события | Влияние на Сроки (в Баллах от 1 до 5) | | Влияние на Стоимость (в Баллах от 1 до 5) | | Важность события (в Баллах от 1 до 5) |
|---|---|--|--|---------------------|------------------|---------------------------------------|-----------|---|-----------|---------------------------------------|
| | | | | | | Сроки | Стоимость | Сроки | Стоимость | |
| 1 | Безальтернативный поставщик со слабой технологией (Субу) | отсутствие опыта по оборудованию в нужном качестве и количестве | не пройти квалификацию | Снабжение (закупки) | 15 | 4 | 4 | 3 | 16 | 4 |
| 2 | Отсутствие опыта/эксперты в производстве Неодорожки Т3 и/или недостаточная квалификация для формирования ТЗ и/или ТЗ не на основе последних актуальных на момент формирования ТЗ. Нет опыта/эксперты. Ошибка выбора оборудования. Печать Числовая кодовая | Оборудование не соответствует требованиям заказчика и спецификации | Срыв контракта с клиентом. Влияние качества продукции ТЗ | Технология | 32 | 3 | 4 | 4 | 12 | 12 |
| 3 | Недостаточная квалификация ТЗ и/или Недостаточная квалификация | Некорректные спецификации | Срыв контракта с клиентом | Технология | 28 | 3 | 4 | 3 | 12 | 12 |
| 4 | Недостаточная квалификация команды, слабая проработка контракта, недостаточное внимание к деталям технических заданий | Некорректность/ошибка в условиях контракта | Отсутствие оборудования в заданный срок | Снабжение (закупки) | 11 | 3 | 4 | 3 | 12 | 12 |
| 5 | Недостаточная стоимость технологии с двух сторон, недоступность элементов, поставка | Неверная оценка под задачи | Срыв поставки | Снабжение (закупки) | 28 | 3 | 3 | 3 | 6 | 6 |
| 6 | Недостаточное обучение, отсутствие навыков членов команды | Низкая квалификация персонала | Низкое качество принимаемых решений | Персонал | 24 | 3 | 3 | 3 | 6 | 6 |

Фрагмент карты рисков проекта.

2. Сформированы рекомендации по управлению рисками проекта

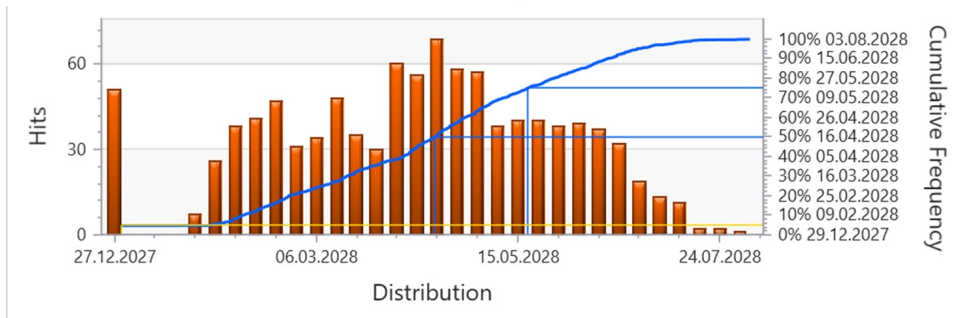
Практический кейс дной самобытной проектной командой

сценарный анализ



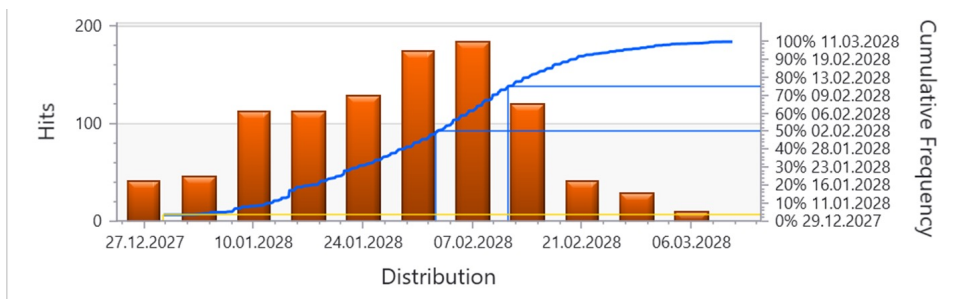
Пессимистичный сценарий:

- Завершение проекта в детерминистическую дату (29.12.2027) возможно с 1% вероятности
- **С вероятностью 80% срок окончания строительства не позднее 09.03.2029 года.**



Оптимистичный сценарий:

- Завершение проекта в детерминистическую дату (29.12.2027) возможно с 5% вероятности
- **С вероятностью 80% срок окончания строительства не позднее 27.05.2028 года.**



Наиболее вероятный сценарий с планом митигации:

- Завершение проекта в детерминистическую дату (29.12.2027) возможно с 4% вероятности
- **С вероятностью 80% срок окончания строительства не позднее 13.02.2028 года.**

Практический вывод и решения

выводы и решения

1. Сформировать полноценную команду управления проектом с учетом этапов развития проекта, в том числе с учетом специалистов [REDACTED]. Ввести выделенные ресурсы в прямое подчинение [REDACTED] и запретить функциональным руководителям без согласования с директором проекта менять приоритеты и перегружать выделенные ресурсы.
2. Делегировать полномочия [REDACTED] «по гражданскому и инфраструктурному строительству» по принятию решений закупкам МТР и услуг в объеме [REDACTED] рублей, если стоимость закупки не превышает согласованной бюджетной стоимости, с предоставлением обосновывающих документов после проведения закупки по согласованию с Заказчиком, для целей оперативного управления и исключения длительных и необоснованных сроков согласования.
3. Сформировать единую команду проекта с участием Заказчика, Управляющего и командой управления проектом для чего выстроить правильные взаимоотношения и взаимодействие для достижения общей цели, совместной выработки решений и управления рисками, а не поиска «крайних», виноватых.
4. Для улучшения управления проектом выделить отдельные проекты с назначением команд в составе [REDACTED] и внутренние коммуникации. Все перечисленные объекты находятся на критическом пути.
5. Провести ряд риск-сессий для разработки программы управления рисками проекта, внедрить систему мониторинга рисков и митигации.
6. Привлечь экспертное сообщество для проведения риск-аналитики, аудитов, ашурансов (технических, рискованных, оперативных)
7. Сформировать контрактную стратегию по пакетам всех работ с [REDACTED]
8. Перейти планирование на годовое, квартальное в разрезе ежемесячного с формированием фронтов работ не менее чем на квартал.

Пять шагов к успеху проекта и созданию реалистичного плана



S1 – **Межфункциональное** взаимодействие разработки

S2 – **Диагностика**, повышение качества графика проекта

S3 - **Анализ рисков**, имитационное моделирование рисков по срокам/стоимости

S4 - **Разработка сценариев проекта**, оптимизация графика выполнения работ

S5 - **Инструмент для принятия решений**, поддержание графика в актуальном состоянии

План мероприятия

Введение



Дмитрий Виркунен

Ведущий консультант
Университета Управления
Проектами ГК «ПМСОФТ»

Моделирование



Тимур Купеев

Генеральный директор
ООО «Стратегия Риска»

Внедрение



Наталья Рябикина

Старший консультант ДПриТ
АО «ПМСОФТ»

Архитектура



Сергей Садовников

Директор по развитию
АО «ПМСОФТ»

О нас | Стратегия Риска

Вебинар: Управление проектными рисками



ПО для анализа и управления рисками



Компания основана в **2019** году



Опыт моделирования рисков с **2001** года



Вся разработка и поддержка — в **России**



Все продукты в реестре **Минцифры**



Широкое применение в **отечественных компаниях**

ТАМАРА

Количественный анализ рисков расписания и стоимости проектов

- ▶ Моделирование расписания и стоимости
- ▶ Поддержка проектов свыше **100 000 задач**
- ▶ Самая высокая скорость моделирования
- ▶ Интеграция с MS Project, Primavera P6, PM Planner
- ▶ Встроенный аудит расписания
- ▶ Бесшовная интеграция с МоделРиск
- ▶ Интеграция с корпоративным реестром рисков
- ▶ Сравнение сценариев

Что загружаем в Тамару

1 Расписание проекта

Обязательно:

- Задачи, связи, длительности
- Расчёт на основе связей, не ресурсов
- Без жёстких ограничений (подготовленный график)

Опционально:

- Бюджет, ресурсы, финансовая модель

2 Реестр рисков

- Риски и Факторы рисков
- Привязка к задачам / этапам проекта
- Влияние на сроки и стоимость
- Задержки, доп. работы, перерасход
- Категории и описания рисков

3 Оценки неопределённости

- Наша уверенность в оценках длительностей и затрат
- Риск — событие («случится или нет»)
- Неопределённость — разброс («от ... до ...»)
- Источники: экспертный опрос, аналоги, историч. данные
- Задаётся трёхточечно: min / ML / max

4 Сценарии реагирования

- «До» и «после» внедрения мер реагирования
- Оценка эффективности стратегий
- Сравнение сценариев по срокам и бюджету
- Обоснование резервов на непредвиденное

Как проходит моделирование



Демонстрация каждого шага в ПО Тамара — в ходе вебинара

Результаты моделирования

S-кривые

Вероятность завершения в срок / в бюджет (P50, P80)

Анализ

чувствительности

Торнадо: какие риски и задачи влияют больше всего

Индекс критичности

Как часто задача оказывается на критическом пути

Обоснование резервов — Расчёт contingency на целевом уровне уверенности

Реестр рисков с приоритетами — Количественные оценки значимости рисков

Спасибо за внимание!

Наши продукты

Тамара — управление проектными рисками

МоделРиск — моделирование рисков в Excel

Пеликан — система управления рисками

Контакты

Сайт: www.riskstrategy.ru

E-mail: info@riskstrategy.ru

Telegram-канал



t.me/QuantRisk

Курс по анализу рисков



Интенсивный курс

Промокод: РИСКИ = -10%

План мероприятия

Введение



Дмитрий Виркунен

Ведущий консультант
Университета Управления
Проектами ГК «ПМСОФТ»

Моделирование



Тимур Купеев

Генеральный директор
ООО «Стратегия Риска»

Внедрение



Наталья Рябикина

Старший консультант ДПРиТ
АО «ПМСОФТ»

Архитектура



Сергей Садовников

Директор по развитию
АО «ПМСОФТ»

Опрос



Модерация риск-сессий и мониторинг проектов

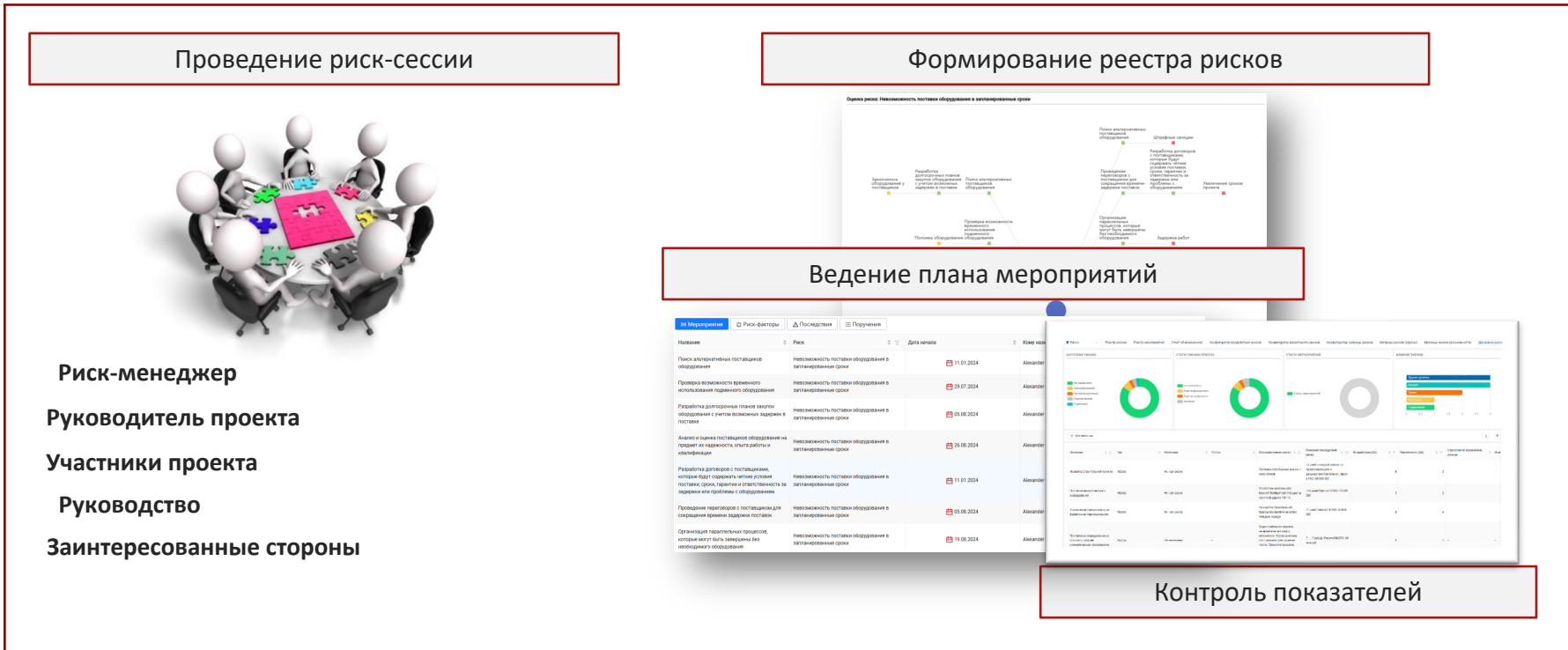


Нерегулярное выполнение процессов управления рисками приводит к отсутствию актуальной информации о рисках проекта, которые могут отрицательно или положительно повлиять на цели проекта. Слабый контроль над процессами анализа рисков и исполнения мероприятий по их митигации приводит к возникновению рисков, проактивному реагированию на них и возможным изменениям в проекте.



Лучшая практика от ПМСОФТ – Модерация риск-сессий и мониторинг проектов:

Элементы:



- Организация участников проекта по вопросам управления рисками
- Сбор актуальной информации о возможных рисках проекта
- Ведение единого реестра рисков
- Структурированность информации
- Отслеживание и фиксация выполнения мероприятий
- Подготовка отчетности о состоянии рисков и выполнении мероприятий

Проведение количественной оценки рисков



Выполнение количественного анализа рисков собственными силами специалистов Заказчика требует больших трудозатрат, если специалисты не владеют надлежащим уровнем работы со специализированным программным обеспечением, а исходные данные для анализа рисков не соответствуют требованиям.



Лучшая практика от ПМСОФТ – Сервисы в области управления рисками:

Преимущества:

Проверка качества-календарно-сетевых графиков

Результаты аудита расписания

Примечание: Используйте меню "Файл" / информация о файле, чтобы повторно просмотреть эту информацию.

| Таблица | Значение | Цель |
|--|----------|------|
| Матрица Критерии совместности | | |
| Количество задач с жесткими ограничениями | 0 | 0% |
| Задачи с датой, отличными от оригинальных | 0 | 0% |
| Количество проблемных задач с предостережением | 0 | 0% |
| Количество задач с неполной информацией | 0 | 0% |
| Проверка качества | | |
| Даты задач, не имеющие предостережения или примечания | 0% | <5% |
| Даты связей с отсрочками | 0% | 0% |
| Даты связей с отсрочками | -2,22% | <5% |
| Даты связей и/или связей, чья "Формула Старт" | -10% | <5% |
| Даты задач с длительностью более 10% от проекта | -13,41% | 0% |
| Даты задач, имеющие менее 4 предостережений | -88,80% | >95% |
| Даты задач, имеющие размер времени > 40 раб. дней | -19,23% | <5% |
| Даты задач, имеющие длительность > 40 раб. дней | -12,82% | <5% |
| Коэффициент: равная отклонение / Число связей / Количество задач | -1,51 | <3% |

Выберите один из вариантов Аудита (из верхнего списка) для просмотра детализации

Сбросить ссылки и заголовки по умолчанию

Следующий формат используется при выводе Идентификаторы задачи: Таблица(Алфавит)

Панель циклической записи: Завершить импорт | Создать отчет | Отменить импорт

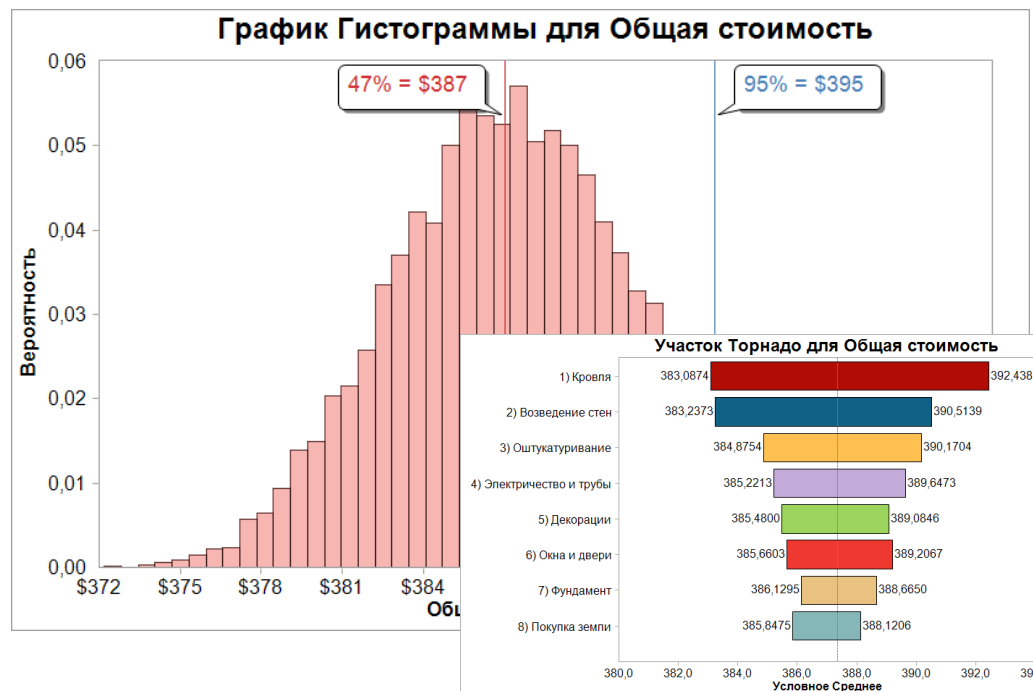
Формирование реестра рисков

Исходный реестр

| № | Статус | Описание риска | Категория | Идентификатор | Инициатор | Начало | Окончание | Число | Макс. | Минус | Макс. | Минус |
|--------|--------|--------------------------|----------------|---------------|-----------|--------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 101.00 | ✓ | Финансирование проекта | Финансирование | 101.00 | 101.00 | 101.00 | 101.00 | 101.00 | 101.00 | 101.00 | 101.00 | 101.00 |
| 101.01 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.01 | 101.01 | 101.01 | 101.01 | 101.01 | 101.01 | 101.01 | 101.01 | 101.01 |
| 101.02 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.02 | 101.02 | 101.02 | 101.02 | 101.02 | 101.02 | 101.02 | 101.02 | 101.02 |
| 101.03 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.03 | 101.03 | 101.03 | 101.03 | 101.03 | 101.03 | 101.03 | 101.03 | 101.03 |
| 101.04 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.04 | 101.04 | 101.04 | 101.04 | 101.04 | 101.04 | 101.04 | 101.04 | 101.04 |
| 101.05 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.05 | 101.05 | 101.05 | 101.05 | 101.05 | 101.05 | 101.05 | 101.05 | 101.05 |
| 101.06 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.06 | 101.06 | 101.06 | 101.06 | 101.06 | 101.06 | 101.06 | 101.06 | 101.06 |
| 101.07 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.07 | 101.07 | 101.07 | 101.07 | 101.07 | 101.07 | 101.07 | 101.07 | 101.07 |
| 101.08 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.08 | 101.08 | 101.08 | 101.08 | 101.08 | 101.08 | 101.08 | 101.08 | 101.08 |
| 101.09 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.09 | 101.09 | 101.09 | 101.09 | 101.09 | 101.09 | 101.09 | 101.09 | 101.09 |
| 101.10 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.10 | 101.10 | 101.10 | 101.10 | 101.10 | 101.10 | 101.10 | 101.10 | 101.10 |
| 101.11 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.11 | 101.11 | 101.11 | 101.11 | 101.11 | 101.11 | 101.11 | 101.11 | 101.11 |
| 101.12 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.12 | 101.12 | 101.12 | 101.12 | 101.12 | 101.12 | 101.12 | 101.12 | 101.12 |
| 101.13 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.13 | 101.13 | 101.13 | 101.13 | 101.13 | 101.13 | 101.13 | 101.13 | 101.13 |
| 101.14 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.14 | 101.14 | 101.14 | 101.14 | 101.14 | 101.14 | 101.14 | 101.14 | 101.14 |
| 101.15 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.15 | 101.15 | 101.15 | 101.15 | 101.15 | 101.15 | 101.15 | 101.15 | 101.15 |
| 101.16 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.16 | 101.16 | 101.16 | 101.16 | 101.16 | 101.16 | 101.16 | 101.16 | 101.16 |
| 101.17 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.17 | 101.17 | 101.17 | 101.17 | 101.17 | 101.17 | 101.17 | 101.17 | 101.17 |
| 101.18 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.18 | 101.18 | 101.18 | 101.18 | 101.18 | 101.18 | 101.18 | 101.18 | 101.18 |
| 101.19 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.19 | 101.19 | 101.19 | 101.19 | 101.19 | 101.19 | 101.19 | 101.19 | 101.19 |
| 101.20 | ✓ | Неопределенность проекта | Финансирование | 101.20 | 101.20 | 101.20 | 101.20 | 101.20 | 101.20 | 101.20 | 101.20 | 101.20 |

Сформировать реестр | Отмена

Проведение количественного анализа



- Анализ исходных данных
- Проверка качества календарно-сетевых графиков проекта
- Совместная работа при формировании реестра рисков проекта
- Проведение риск-сессий для идентификации рисков
- Проведение количественного анализа силами консультантов и интерпретация полученных результатов
- Проведение воркшопов и мастер-классов по работе в программном продукте

Обучение пользователей в части управления рисками



Внедрение и развитие систем управления рисками предполагает наличие квалифицированного персонала для осуществления процессов управления рисками. Для подготовки специализированных кадров требуется обучение сотрудников как методологии управления рисками, так и работе в программном обеспечении для обеспечения надлежащего уровня работы.

1 Лучшая практика от ПМСОФТ – Обучение пользователей:



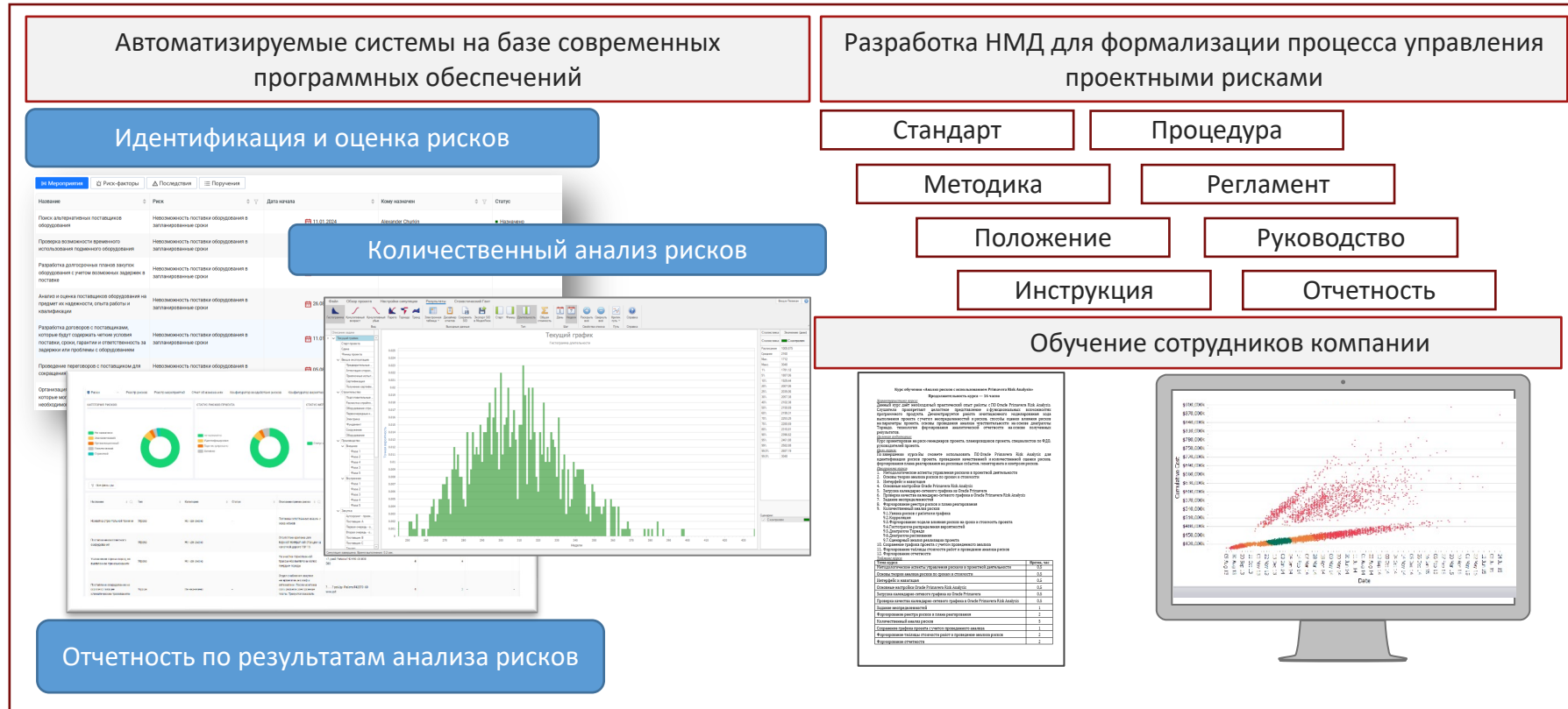
Элементы:

- Подготовка сотрудников компании для осуществления функций и задач в части управления рисками
- Обучение сотрудников методологии и теоретическим основам управления рисками
- Обучение пользователей по работе в программном обеспечении по управлению рисками

Внедрение вмплевных систем управления рисками

Применение инструментов и методов управления рисками становятся более частой практикой в деятельности компаний. Каждая организация управляет рисками, однако в зависимости от ее уровня зрелости это может выполняться не так очевидно. Распространенной проблемой в организациях является нерегулярное выполнение процессов анализа рисков и отсутствие документации, закрепляющей основные подходы и методы к управлению проектными рисками. Данные проблемы ведут к невозможности принятия своевременных решений.

Лучшая практика от ПМСОФТ – Внедрение системы управления рисками:



Элементы:

Комплексные автоматизируемые системы на базе современного программного обеспечения позволяют:

- Формализовать процесс управления проектными рисками для его выполнения на регулярной основе
- Подготовить сотрудников компании для осуществления функций и задач в части управления рисками
- Формировать оперативную управленческую отчетность о ходе реализации проекта с учетом рисков и неопределенности

План мероприятия

Введение



Дмитрий Виркунен

Ведущий консультант
Университета Управления
Проектами ГК «ПМСОФТ»

Моделирование



Тимур Купеев

Генеральный директор
ООО «Стратегия Риска»

Внедрение



Наталья Рябикина

Старший консультант ДПриТ
АО «ПМСОФТ»

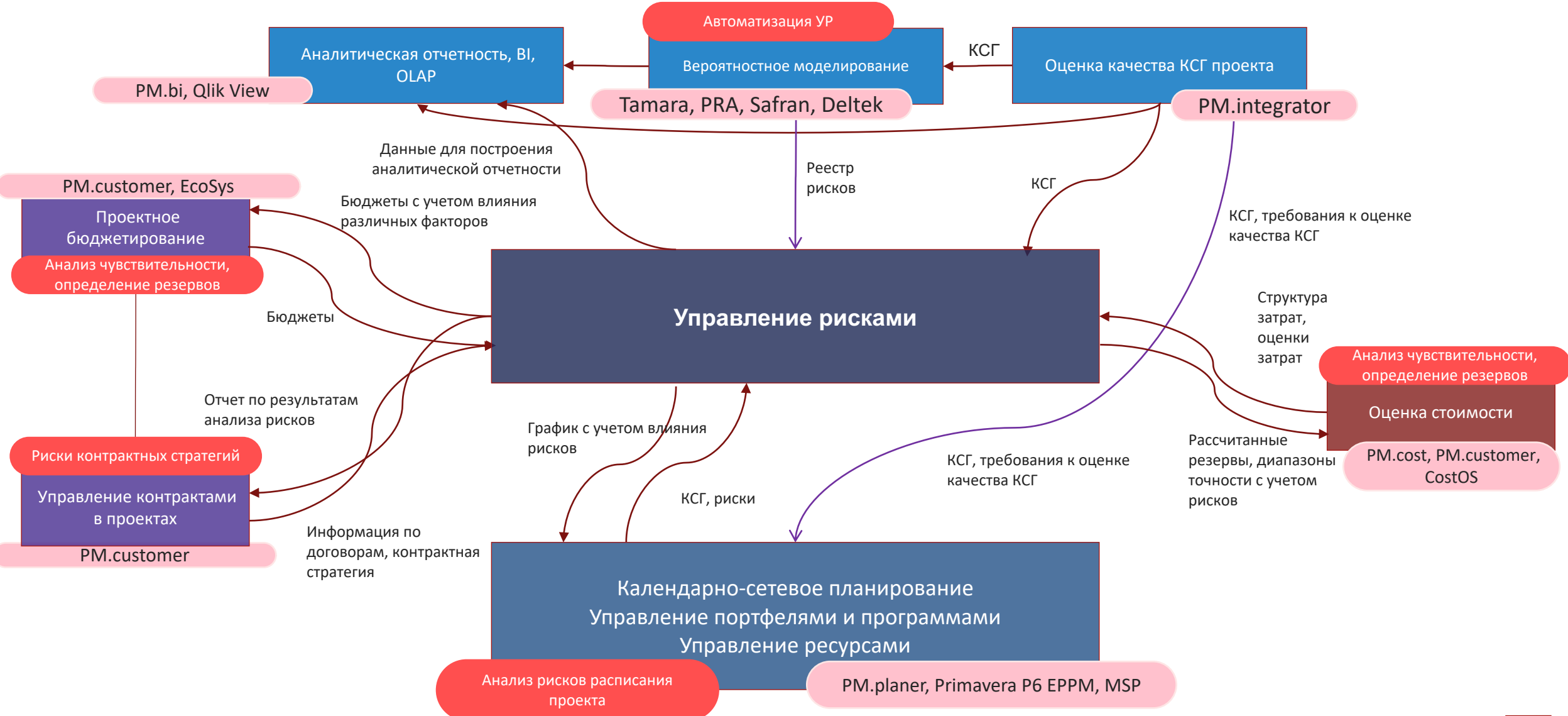
Архитектура



Сергей Садовников

Директор по развитию
АО «ПМСОФТ»

Функциональная архитектура системы управления рисками



Проблематика

РМ

Группа компаний ПМСОФТ

График

Интеграция графиков множества участников: техзаказчик, проектировщики, изготовители оборудования и поставщики, подрядчики, наладчики, спецкомпании

Планирование по методу набегающей волны: отсутствие исходных данных для детального планирования всего объема проекта до завершения

Некачественная информация с площадок о реальном состоянии дел по проекту

Оценка производственной готовности к выполнению планов и подтверждение возможности выполнить план

Ресурсное планирование с объемами и оценка прогресса по запланированным позициям

Сжатие графиков в заданных ограничениях

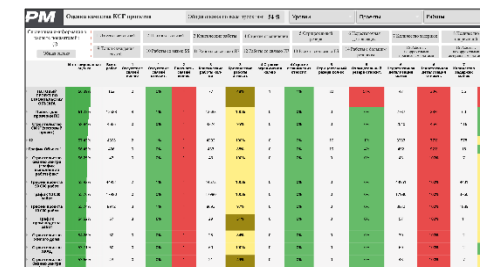
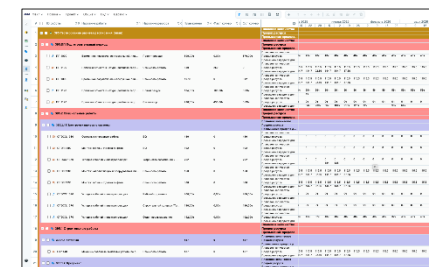
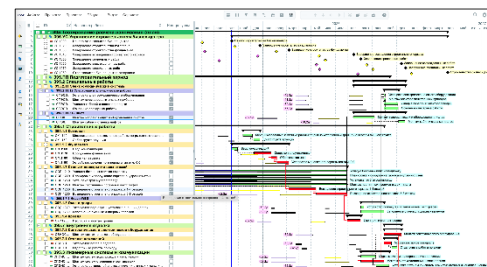
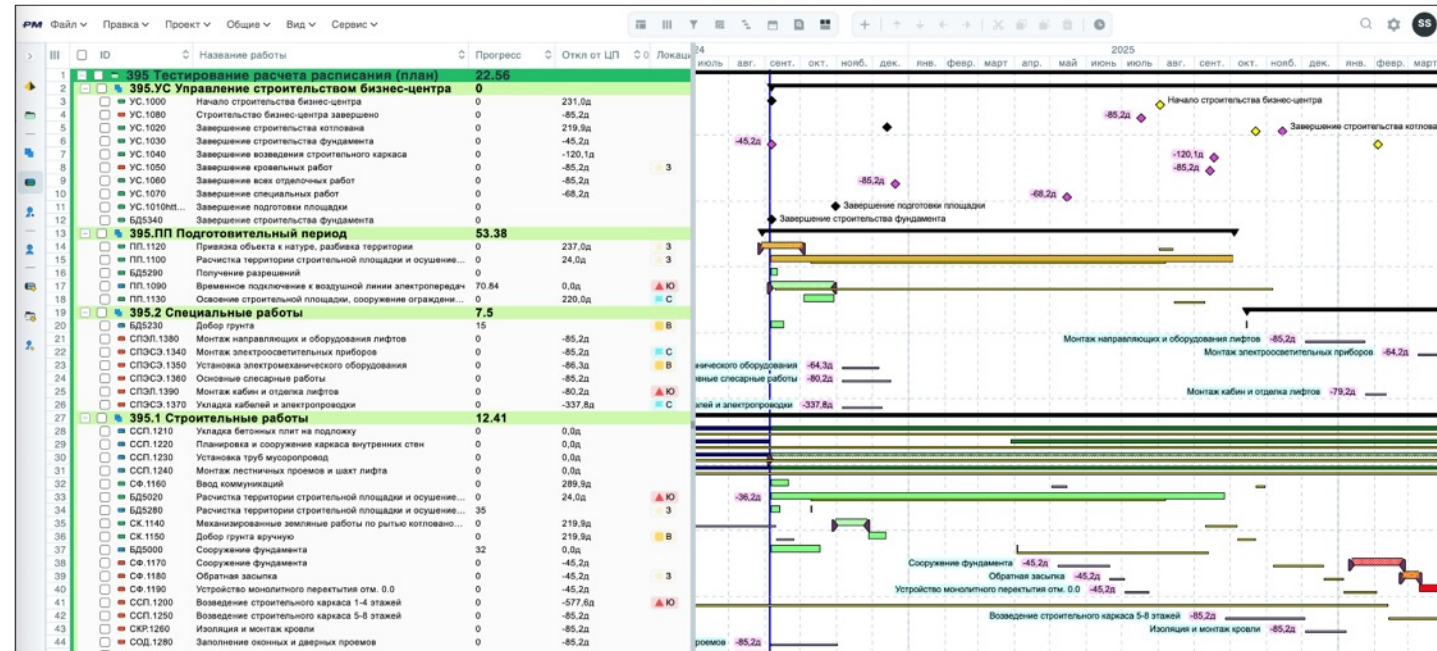
Ведение календарно-сетевых графиков крупных проектов (сотни тысяч работ)

Ведение базы нормативов по объектам, видам работ, ключевым объемам, ресурсам

PM.planner в реальных проектах



- Сборка/интеграция графиков** и исходных данных множества участников по всем **дисциплинам и направлениям**: проектировщики (MDR), изготовители оборудования и поставщики (VDR), подрядчики (BOP/BOQ), наладчики, спецкомпании
- Управление интерфейсами** в проекте - расчет расписания и **резервов**, выявление критических работ
- Планирование по методу **«набегающей волны»**, создание укрупненных планов проекта и их детализация по ходу реализации проекта
- Прогнозирование** хода реализации проекта, актуализация планов, **контроль отклонений**, управление изменениями, **оценка прогресса** проекта (EVM)
- Разработка и сравнение альтернативных путей реализации проекта и его **оптимизации**, анализ **«Что-Если»**
- Готовые интеграции** с системами оценки стоимости, проектного бюджетирования, СТДО, сбора фактических данных, BI, средами общих данных
- Похожесть интерфейса и модели данных на Primavera P6 – используем **имеющийся** подготовленный **персонал**
- PM.planner доступен в РФ**, внесен в реестр Минцифры, полноценная замена и совместимость с Primavera P6 и MS Project

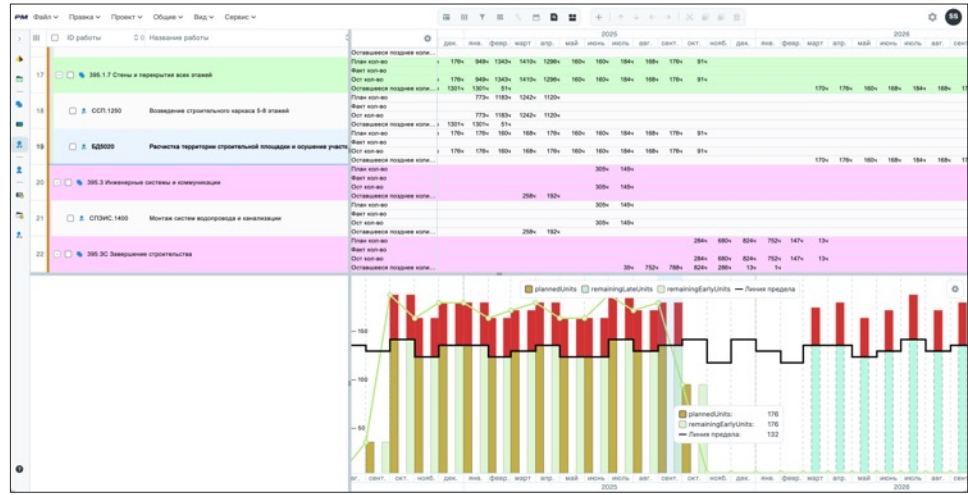
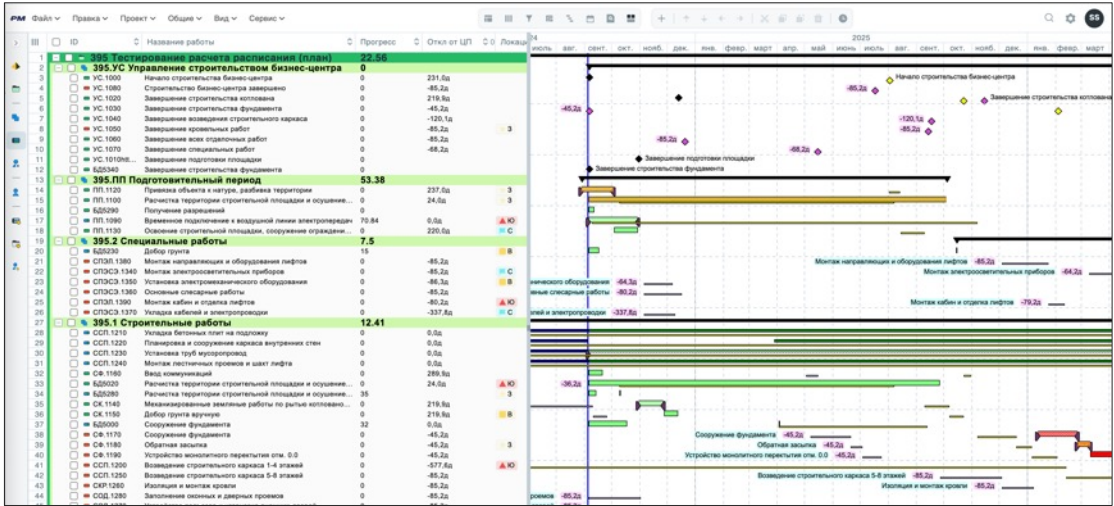


Планирование и контроль проектов

PM.planner

- Базовые структуры системы: EPS, Ресурсы, Теги
- Статусы проектов: активные, шаблоны, сценарии, архивные
- WBS проекта
- Создание работ, назначение ресурсов и тегов
- Назначение зависимостей работ, установка ограничений
- Копирование проектов, WBS, работ
- Использование базы шаблонов
- Настройка колонок и линий
- Дополнительные линии: резервы, отрицательные резервы, поздние даты
- Групповые назначения
- Режим обновления данных
- Выгрузка экранного представления
- Интеграция со смежными системами
- Составная группировка
- Фильтры

Планирование



Контроль

- Сохранение и назначение ЦП проектов
- Ручной ввод данных по факту
- Актуализация графика, в т.ч. импортом данных
- Анализ отклонений по срокам, длительности и количеству
- Анализ фактических данных в периодах времени
- Оценка прогресса различными методами
- Выявление тенденций, анализ резервов
- Перепланирование графиков
- Изменение (обновление) ЦП
- Выгрузка данных макета в Excel
- Сохранение фрагментов проекта в базе шаблонов
- Сценарный анализ «Что-если»
- Отчетность по данным из системы
- Фактические данные назначений ресурсов по ЦП
- Расширенная аналитика, S-кривые

Предстоящие мероприятия

Образование



Дмитрий Виркунен

Ведущий консультант
Университета Управления
Проектами ГК «ПМСОФТ»

Моделирование



Тимур Купеев

Генеральный директор
ООО «Стратегия Риска»

Внедрение



Наталья Рябикина

Старший консультант ДПРиТ
АО «ПМСОФТ»

Архитектура



Сергей Садовников

Директор по развитию
АО «ПМСОФТ»

Предстоящие курсы обучения



Название: *Базовый курс обучения «Управление проектными рисками с использованием программного обеспечения МоделРиск и Тамара»*

Дата: *09.04.2026 с 10:00 до 18:00 по московскому времени*

Формат: *онлайн-формат, платформа ZOOM*

Стоимость: *44 000 ,00 руб. без НДС*

** Для участников вебинара предоставляем на базовый курс скидку 10% по промокоду РИСКИ*

В программе:

- Основы работы с ПО МоделРиск и Тамара
- Идентификация рисков и неопределенности
- Количественная оценка рисков и неопределенности
- Формирование отчетности по результатам анализа



Название: *Управление рисками»*

Дата: *13 апреля • 20 мая • 23 сентября • 20 ноября*

Формат: *онлайн-формат, платформа ZOOM*

Стоимость: *19 000 ,00 руб. без НДС*

** Для участников вебинара предоставляем на базовый курс скидку 10% по промокоду РИСКИ*

В программе:

- Основные понятия управления рисками
- Планирование управления рисками и Идентификация рисков
- Методы анализа рисков
- Методы предотвращения и снижения рисков, мониторинг рисков
- Постпроектный анализ, «выученные уроки»



Название: *Комплексное планирование и контроль проекта»*

Дата: *13-15 апреля • 22-24 июня*

Формат: *онлайн-формат, платформа ZOOM*

Стоимость: *56 000 ,00 руб. без НДС*

** Для участников вебинара предоставляем на базовый курс скидку 10% по промокоду РИСКИ*

В программе:

- Планирование и контроль как одна из функций управления проектами
- Жизненный цикл и участники процессов планирования и контроля
- Календарно-сетевой график проекта
- Требования к подрядчикам по планированию и контролю
- Качество планирования
- Ресурсное планирование
- Актуализация и отчетность
- Управление изменениями

Инструмент повышения ценности проекта для наших клиентов

Риск сессия

Подготовка

1

Сбор и анализ исходных данных

В рамках подготовки к риск-сессии проведен анализ текущих документов проекта: цели проекта, бизнес-кейс, иерархическая структура работ проекта, календарный график, ФЭМ, технические решения, ограничения и допущения

2

Проведение предварительных интервью с ключевыми стейкхолдерами

На этапе подготовки проведены интервью с ключевыми участниками проекта для определения ключевых зон рисков

3

Статус по проекту

В рамках старта риск-сессии проведен текущий статус по проекту от Руководителя проекта

4

Идентификация рисков

Проведена идентификация ~500 рисков (угроз и возможностей) методом карточек Кроуфорда по 5 областям управления: технологические риски, управление снабжением (закупки), управление качеством, управление персоналом, риски ПБиОТ ООС

5

Анализ и ранжирование рисков

По результатам анализа и ранжирования рисков по 5 областям управления определены 34 сгруппированных риска с указанием условий и последствий рисков.

6

Качественная (+количественная) оценка рисков

Для ТОП-20 ранжированных рисков проекта проведен качественный анализ, сформирована матрица вероятностей и последствий рисков, с указанием влияния на сроки и стоимость

7

Определение мероприятий по работе с критическими рисками

Для 4-х наиболее критически значимых рисков сформирован перечень мероприятий по управлению рисками

Проведение

1. Сформирован реестр рисков проекта и перечень мероприятий по реагированию

| № | Условие | События/риск | Последствия | Область управления | Влияние на проект | Влияние на Стоимость (Р) | | Влияние на Сроки (Р) | |
|---|---|--|--|---------------------|-------------------|--|--------------------------------------|--|--------------------------------------|
| | | | | | | Влияние на Стоимость (Р) Баллы от 1 до 5 | Влияние на Сроки (Р) Баллы от 1 до 5 | Влияние на Стоимость (Р) Баллы от 1 до 5 | Влияние на Сроки (Р) Баллы от 1 до 5 |
| 1 | Безальтернативный поставщик со слабой технологией (Субу) | отсутствие опыта по оборудованию в нужном качестве и количестве | не пройти квалификацию | Снабжение (закупки) | 15 | 4 | 4 | 3 | 16 |
| 2 | Отсутствие опыта/эксперты в производстве Неодриксис Т3 и/или отсутствие компетенций для формирования ТЗ и/или ТЗ не на основе последних актуальных на момент заказа информации для формирования ТЗ Нет опыта/эксперты Опытные абраши оборудования Печать Чистого зала | Оборудование не соответствует требованиям заказчика и спецификации | Срыв контракта с клиентом. Увеличение стоимости контракта ТЗ | Технология | 32 | 3 | 4 | 4 | 12 |
| 3 | Нет опыта работы поставок 15 лет Неадекватно подобранные опыты | Неадекватные квалификации | Срыв контракта с клиентом | Технология | 28 | 3 | 4 | 3 | 12 |
| 4 | Неадекватная квалификация команды, слабая проработка контракта, недостаток времени, разные терминологические подходы сторон | Неадекватность/ошибка в условиях контракта | Отсутствие оборудования в заданный срок | Снабжение (закупки) | 11 | 3 | 4 | 3 | 12 |
| 5 | Неадекватные компетенции технологии с двух сторон, недоступность элементов, поставка | Неадекватная оценка под задачи | Срыв поставки | Снабжение (закупки) | 28 | 3 | 3 | 3 | 6 |
| 6 | Неадекватное обучение, отсутствие навыков членов команды | Низкая квалификация персонала | Низкая квалификация прикладных решений | Персонал | 24 | 3 | 3 | 3 | 6 |

Фрагмент карты рисков проекта.

2. Сформированы рекомендации по управлению рисками проекта

Практики повышения ценности проекта через образовательный процесс

развитие проектных компетенций

| Название модуля | Модуль 1. Стратегия и поиск возможностей | Модуль 2. Целеполагание и определение рамки проекта | Модуль 3. Оценка экономической эффективности и планирование проекта | | Модуль 4. Подготовка к реализации и защита | |
|------------------------|--|---|--|--|--|---|
| Формат Длительность | онлайн 4 часа | офлайн 2-3 дня | офлайн/онлайн 1-2 дня | онлайн 2 часа | онлайн 4 часа | офлайн 8 часов |
| Цель | Сформировать понимание целей и задач программы, логики отбора и оценки стратегических БИ в компании, начать командную работу | Освоить инструменты целеполагания и определения рамок проекта, развить навыки питчинга идеи перед ЛПР | Освоить подходы формирования плана реализации БИ с учетом определения экономической эффективности проекта | Познакомиться с практиками комплексной экспертизы проекта, качеством подготовки решений | Получить опыт защиты БИ, получить обратную связь для подготовки качественного проектного решения | Получить опыт полноценной защиты проекта перед руководством |
| Событие кейса | <ul style="list-style-type: none"> Воронка проектов | <ul style="list-style-type: none"> Встреча с ЛПР Фрейминг (определение рамок) проекта Стратегическая таблица | <ul style="list-style-type: none"> Оценка экономической эффективности ПРП проекта | <ul style="list-style-type: none"> Комплексная экспертиза проекта/ Комплексный обзор проекта | <ul style="list-style-type: none"> Предварительная защита бизнес-инициатив Обратная связь по кейсу | <ul style="list-style-type: none"> Защита бизнес-инициатив перед ЛПР Финальное решение: запуск / доработка / отклонение |
| Содержание | <ul style="list-style-type: none"> Цели, задачи, дорожная карта программы Бенчмаркинг и практики проектного управления Постановка задачи на решение сквозного практического кейса | <ul style="list-style-type: none"> Здесь и далее: Содержание модуля будет сформировано в соответствии с механикой кейса | <ul style="list-style-type: none"> Здесь и далее: Содержание модуля будет сформировано в соответствии с механикой кейса | <ul style="list-style-type: none"> Тренды и мировые практики комплексной экспертизы проекта Качество решений и подготовка пакета DSP | <ul style="list-style-type: none"> Предварительная защита бизнес-инициатив Получение обратной связи от экспертов | <ul style="list-style-type: none"> Проведение финальной защиты проектных инициатив перед ЛПР Получение управленческих решений |
| Межмодульная работа | Проработка БИ с учетом полученных знаний, навыков и выполнение практических заданий на цифровой платформе. Подготовка комплекта документов для защиты | | | | | |

Полезные материалы

Мы искренне благодарим наш **отдел маркетинга** за «дом» для знаний, статей и материалов, и, конечно, за возможность говорить с большой аудиторией из собственной стильной и технически-удобной студии – семинарской на 4-м этаже

(офис в г.Москва) ❤️

- Выступление ПМСОФТ на ключевой сессии ПМЭФ-2025 «Национальный приоритет: реализация инвестиционных проектов в условиях ограничений» - [НОВОСТЬ](#)
- Как повысить ценность проектов с помощью экспертиз и ашурансов – [ПОСТ](#)
- Метод ПМСОФТ (индекс PRII) – [ПОСТ](#)
- Что такое КЭП – [ПОСТ](#)
- Да прибудет с тобой сила КЭП, РМ! – [ПОСТ](#)
- Как мы импортозаместили FEL и PDRI, В.М.Нешкес – [статья](#)
- Практики и тренды экспертизы проектов развития промышленных производств – [статья](#)
- Оценка готовности инвестиционного проекта к принятию решений на гейтах (и ФИР) – [статья](#)

Tg-канал
«Проекты и Движ»



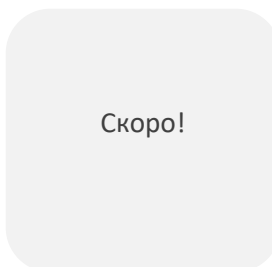
Tg-канал
«Проектная
экспертиза»



Видео-лекция.
Что такое КЭП?
Е. Пужанова



Видео-лекция.
Этапно-гейтовый подход
В.М. Нешкес



HR-нетфликс
«Интенсив для HR в
управлении проектами»



Сериал по
стоимостному
инжинирингу, 7
серий



Наши продукты

Тамара — управление проектными рисками

МоделРиск — моделирование рисков в Excel

Пеликан — система управления рисками

Контакты

Сайт: www.riskstrategy.ru

E-mail: info@riskstrategy.ru

Telegram-канал



t.me/QuantRisk

Курс по анализу рисков



Интенсивный курс

Промокод: РИСКИ = -10%

#КЕЙСЫ #ОБМЕН ПРАКТИКАМИ #НОВУ-ХАУ #СТОИМОСТНОЙ ИНЖИНИРИНГ #ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ #ИНТЕГРАЦИЯ #СЕРТИФИКАЦИЯ #ЭКСПЕРТИЗА #ВЫЗОВЫ

ЮБИЛЕЙНАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

ВЫПОЛНИТЬ
НЕЛЬЗЯ ОСТАНОВИТЬ

200+
УЧАСТНИКОВ

25+
СПИКЕРОВ

90+
КОМПАНИЙ

8-10 СЕНТЯБРЯ 2026
г. Санкт - Петербург

25.
25-я МЕЖДУНАРОДНАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ ПО
УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

XXV

КОНФЕРЕНЦИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ ПМСОФТ

Профессиональная площадка для диалога представителей БИЗНЕСА и ПРАКТИКОВ управления проектами, ПРОФЕССИОНАЛОВ из области стоимостного инжиниринга и проектного контроля, представителей государственных структур и экспертных сообществ.



25
25-я МЕЖДУНАРОДНАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ ПО
УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ



ВЫПОЛНИТЬ НЕЛЬЗЯ ОСТАНОВИТЬ

Конференция ПМСОФТ – это крупнейшее ежегодное мероприятие в области управления инвестиционно-строительными, инфраструктурными и инновационными проектами.

25 лет Конференция объединяет руководителей и практиков, которые несут персональную ответственность за результат.

Концентрация трендов, кейсов и новых решений от ТОП-менеджеров, импортозамещение, персональные консультации экспертов, нетворкинг.

- Здесь не говорят о «правильных методологиях»

- Здесь обсуждают, как реально выполняют сложные проекты: через контроль стоимости и сроков, EPC-контракты, AWP, инжиниринг, цифровые системы управления и зрелые проектные команды.

В условиях экономической турбулентности и роста цены ошибок проектная интеграция становится ключевым фактором успеха.

Слоган Конференции - **«Выполнить нельзя остановить!»** - отражает философию управленцев, для которых результат важнее формальных границ.



Спасибо за внимание.
Остались вопросы?

Адрес:

Россия, 119021, Москва,
ул. Россолимо, дом 17, строение 3

Телефоны:

+7 (495) 232-11-00,
+7 (495) 669-10-43

Электронная почта:

sales@pmssoft.ru