

Акционерное общество
НЛМК-ИНЖИНИРИНГ

ул. Калинина, д. 1, г. Липецк, 398008
тел.: +7 (4742) 771 757 | факс: +7 (4742) 774 632, 771 732
e-mail: engineering@nlmk.com, sp-engineering@nlmk.com | http://engineering.nlmk.com



18.01.2017 № 31/00399
на № _____ от _____

Генеральному директору
АО «ПМСОФТ»
А. В. Цветкову

Россия, 119021, г. Москва,
ул. Россолимо, д. 17, стр. 3

atsvetkov@pmssoft.ru

Отзыв АО «НЛМК-Инжиниринг» о внедрении ИСУП

Группа компаний ПМСОФТ завершила проект по разработке и внедрению информационной системы управления проектами в АО «НЛМК-Инжиниринг». Благодаря совместным усилиям ГК ПМСОФТ и АО «НЛМК-Инжиниринг» заказчик получил настроенную ИСУП для управления проектно-исследовательскими работами (ПИР) на всех стадиях жизненного цикла проекта. Длительность работ составила 12 месяцев.

Внедрение ИСУП осуществлялось в два этапа:

1. Разработка функциональности прототипа ИСУП.
2. Тиражирование функциональности ИСУП на все проекты заказчика.

В рамках разработки функциональности прототипа ИСУП специалисты ГК ПМСОФТ:

- проанализировали бизнес-процессы в области управления проектами и разработали рекомендации по изменению и адаптации существующей методологии проектного управления компании;
- разработали методику календарно-сетевое планирования и контроля проектов ПИР, методику ресурсного планирования и учета трудозатрат;
- настроили модуль КСП на базе ПО Oracle Primavera для решения задач в части календарно-сетевое планирования и контроля проектов ПИР, ресурсного планирования
- установили модуль сбора и учета трудозатрат;
- разработали программу обучения пользователей ИСУП и провели четырёхдневный курс по работе в ПО Oracle Primavera;
- выпустили следующую эксплуатационную документацию: регламент взаимодействия пользователей ИСУП, руководства для пользователей и администратора, регламент технической поддержки.

В рамках тиражирования функциональности ИСУП специалисты ГК ПМСОФТ:

- интегрировали ИСУП с существующей СКУД «Бастион», что позволило формировать отчетность, сопоставляющую фактически затраченное на проектную деятельность

Исполнитель: С.А. Балалыкин
Телефон: +7 (4742) 22-14-30
e-mail: balalykin_sa@nlmk.com



время, представленное в табелях, и время пребывания в офисе сотрудников компании;

- интегрировали ИСУП АО «НЛМК-Инжиниринг» с ИСУП ПАО «НЛМК», чтобы информировать основного заказчика о содержании проектов по разработке ПД и РД и текущем выполнении работ;
- интегрировали ИСУП с Active Directory;
- настроили модуль управления портфелями проектов и разработали пользовательскую документацию по работе с модулем;
- настроили модуль управления коммуникациями на базе решения PM.portal и разработали пользовательскую документацию по работе с модулем;
- настроили сводные и проектные отчеты об использовании фонда рабочего времени АО «НЛМК-Инжиниринг» и исполнении сроков по проектам в виде печатных форм и графических аналитических панелей средствами ПО Oracle Primavera.

В ноябре 2016 года ИСУП принята в постоянную эксплуатацию и поддерживается ГК ПМСОФТ в рамках гарантийных обязательств. В ИСУП планируются и контролируются все проекты АО «НЛМК-Инжиниринг», еженедельно собирается от исполнителей и учитывается факт выполнения работ в части трудозатрат и сроков, документооборот по проекту организован посредством модуля управления коммуникациями, регулярно формируется отчетность и ведется архив завершенных проектов.

Следующей задачей ГК ПМСОФТ по развитию ИСУП является интеграция с системой нормирования и ценообразования АО «НЛМК-Инжиниринг», что позволит на основе базы нормативов и архива завершенных проектов с использованием средств автоматизации планировать содержание и трудоемкость новых проектов, определять стоимость проектов ресурсным методом.

С уважением,
Генеральный директор



В. Г. Хайбуллин