

В Росатоме прошла I Конференция представителей риск-менеджмента отрасли и заинтересованных сторон

30 июня 2021 года в Госкорпорации «Росатом» состоялась I Конференция представителей риск-менеджмента отрасли и заинтересованных сторон. С учётом эпидемиологической обстановки мероприятие было организовано на платформе AtomSpace.

Участие в конференции приняли порядка 200 работников, в том числе руководители функций Госкорпорации «Росатом», руководители организаций отрасли, работники, выполняющие функции риск-менеджмента, риск-офицеры организаций, внутренние и внешние эксперты, привлекаемые для задач идентификации и оценки рисков.

Конференция была проведена в целях повышения эффективности процессов управления рисками в отрасли. Ее участники обменялись информацией о реализуемых программах и проектах развития функции риск-менеджмента, обсудили выстраивание кросс-дивизиональной и кросс-функциональной коммуникации участников процессов управления ключевыми рисками (в том числе проектов сооружения АЭС), вовлечение в процессы риск-менеджмента экспертов, привлекаемых для задач идентификации и оценки рисков. Были рассмотрены и верифицированы отраслевые заказы, сделаны акценты на совместной работе риск-офицеров и отраслевых экспертов, участников процессов управления рисками смежных организаций / функций, а также обсуждены приоритеты развития на ближайшее время.

Открыл конференцию статс-секретарь – заместитель генерального директора по обеспечению государственных полномочий и бюджетного процесса С.Г. Новиков. Он представил текущий статус развития риск-менеджмента в Госкорпорации «Росатом» и глобальные цели. О вызовах, проблемах и успехах, задачах долгосрочной программы развития риск-менеджмента в Госкорпорации «Росатом», мировых трендах и лучших практиках риск-менеджмента доложил начальник отдела управления рисками Госкорпорации «Росатом» Н.М. Николаенко.

В рамках тематического блока «Практики управления ключевыми рисками проектов АЭС» представители проектных и инжиниринговых организаций, участвующих в проектах сооружения атомных станций в РФ и за рубежом (АО «АСЭ», АО «Аккую Нуклеар», RAOS Project) рассказали о своих подходах к построению корпоративной системы управления рисками. В ходе обсуждения директор Департамента организационного развития Госкорпорации «Росатом» Ю.О. Вржесень предложила распространить практики управления рисками не только на проекты строительства АЭС, но и на все крупные проекты Госкорпорации «Росатом».

В рамках тематического блока «Практики управления отдельными рисками» были представлены доклады внешних и отраслевых экспертов по управлению рисками в энергетике, о реализации крупных проектов, о лучших практиках. В частности, об инструментах и практическом опыте работы с отраслевыми «кейсами» рассказал руководитель направления «электроэнергетика» Центра энергетической Московской школы управления «Сколково» А.А. Хохлов. Вице-президент АО «Марш-страховые брокеры» М.Б. Сапожников сделал доклад об анализе и страховании логистических рисков для проектов строительства крупных промышленных предприятий.

Заместитель генерального директора по ядерной инфраструктуре АО «Росатом Сервис» Ю.В. Черняховская сделала сообщение об инструментах предиктивного риск-менеджмента по областям ядерной инфраструктуры. «Уроки предконтрактного периода показали, что существенное влияние на сроки согласования проектной документации и график лицензирования оказывают отсутствие исчерпывающего перечня требований к проекту со стороны иностранного заказчика, а также неучет времени на изучение особенностей нормативного регулирования первого проекта АЭС в стране пребывания», - отметила она. Были обозначены задачи по нормативному анализу и развитию ядерной инфраструктуры для управления данными рисками, среди которых анализ норм безопасности МАГАТЭ и Ассоциации западноевропейских регуляторов (WENRA), выявление дополнительных требований по сравнению с федеральными нормами и правилами РФ, систематизация требований по тематическим областям работы проектных и конструкторских организаций.

В завершающем блоке «Цифровизация» обсуждалось создание отраслевой автоматизированной системы управления рисками, а также текущие и перспективные инструменты риск-менеджмента. О создании отраслевой информационной системы риск-менеджмента Госкорпорации «Росатом» доложил архитектор отдела корпоративной архитектуры АО «Гринатом» Р.И. Соколенко. Директор по развитию ПМСОФТ, Президент российского отделения AACSE International С.В. Садовников рассказал о перспективах развития цифровых продуктов и решений для анализа и оценки рисков проектов.

Было решено сделать практику проведения подобных конференций и семинаров регулярной. К участию предполагается привлечь максимальное количество заинтересованных сторон, отраслевых и внешних экспертов.

Для справки:

Инструменты управления рисками играют важную роль в планировании, мониторинге и контроле реализации проектов сооружения АЭС за рубежом. Современная практика предусматривает встраивание этих инструментов в процессы планирования проектов, начиная с самых ранних стадий.

Государственная корпорация
по атомной энергии «Росатом»
ул. Большая Ордынка, д. 24, Москва, 119017
www.rosatom.ru