

№ \_\_\_\_\_  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Генеральному директору  
АО «ПМСОФТ»  
Цветкову А.В.

Уважаемый Александр Васильевич!

ООО «Спецтрансстрой» выполняет полный комплекс работ по строительству и реконструкции объектов железнодорожного транспорта. Для целей повышения управляемости проектов компании, автоматизации процессов управления было принято решение о внедрении современных инструментов управления проектами.

В период с августа 2016 года по март 2017 года специалистами АО «ПМСОФТ» проводилась работа по настройке Информационной системы управления проектами для нужд ООО «Спецтрансстрой». Информационная система состоит из подсистем календарно-сетевое планирование на базе программного обеспечения Oracle Primavera P6 EPPM, планирование строительства и реконструкции линейных объектов на базе TILOS, интеграции календарно-сетевых графиков со сметными данными на базе PMProgress и PMAgent.

Для успешного внедрения информационной системы при участии методологов АО «ПМСОФТ» состоялась стратегическая сессия для руководства компании, на которой были определены дальнейшие шаги по развитию проектного управления в компании. Полученные результаты стратегической сессии стали отправной точкой для выполнения настроек программного обеспечения и интеграции между подсистемами. В ходе внедрения информационной системы был разработан комплект методической и регламентирующей документации по процессам планирования, актуализации и внесения изменений, контроля календарно-сетевых графиков проектов компании и порядку взаимодействия с подрядными организациями в части календарно- сетевого планирования и актуализации данных. Для максимального вовлечения персонала в процесс работы с информационной системой консультантами АО «ПМСОФТ» была организована система дистанционного тестирования пользователей по навыкам работы в программном обеспечении и основным положениям регламентирующей и методической документации.

Результатом проекта внедрения стала настроенная информационная система, отвечающая задачам:

- Планирования и контроля календарно-сетевых графиков реализации проекта, включая несколько уровней графиков от ключевых событий до детальных графиков производства работ с учетом места производства работ.
- Построения достоверных прогнозов реализации проекта за счет охвата полного объема работ проекта – от организации производства и проектирования до работ по передаче завершенного объекта строительства заказчику;
- Наличия актуальной информации об объемах и стоимости работ за счет использования интеграционного решения, поддерживающего связь с работами графика и актуальными сметными расчетами;
- Суточно-месячного планирования и контроля с использованием механизмов формирования заданий подрядным организациям и сбора актуальной информации о выполнении работ по установленной форме отчета;
- Контроля проекта по показателям оперативного освоения объемов и стоимости работ, показателям объемов и стоимости принятых заказчиком работ.

Благодарим Вас и Вашу команду за плодотворное сотрудничество в рамках внедрения Информационной системы управления проектами, добросовестное отношение, оперативность принятия решений и ответственность при работе над проектом.

Заместитель Генерального директора



А.А. Карандин