

ПРОЕКТНЫЙ ИНТЕГРАТОР

PM



ПРОЕКТНЫЙ ИНТЕГРАТОР

PM



ПРОЕКТНЫЙ ИНТЕГРАТОР

PM



PM

ПРОЕКТНЫЙ ИНТЕГРАТОР

Компания
ПМСОФТ
образована в
1993 году
по инициативе
специалистов
академии наук
СССР и оборонной
отрасли



Миссия

Делать проекты эффективными и реализуемыми благодаря интеграции научных разработок, практического опыта команды консультантов и использования новейших информационных технологий

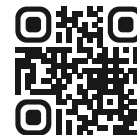
Слагаемые нашего успеха

- Компетентность
- Верность принципам бизнес-этики
- Умение слушать и слышать
- Ответственность
- Активная жизненная позиция
- Индивидуальный подход

Наша стратегия

Построение эффективной и динамично развивающейся компании на рынке услуг по управлению проектами и внедрения систем управления проектами, предоставляющей комплексные решения, совершенствующие бизнес-процессы заказчиков

Наш QR



7

ЦЕНТРОВ КОМПЕТЕНЦИЙ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ ЛЮБОЙ СЛОЖНОСТИ



Инжиниринг

- Проведение независимой проектной экспертизы проектов
- Подготовка компании и команды в направлении проектной экспертизы
- Проведение стратегических сессий и ашурансов



Консалтинг

- Аудит и оценка зрелости проектного управления
- Внедрение лучших практик проектного управления ведущих ассоциаций
- Разработка корпоративных стандартов по управлению проектами
- Создание проектных офисов и внедрение принципов проектно-ориентированного управления
- Разработка и внедрение проектной мотивации и показателей эффективности проектного управления



Проектное управление

- Построение информационных систем управления от ведущих вендоров
- Предпроектная проработка. Оценка готовности к цифровой трансформации проектного управления
- Подбор и поставка платформенных и программных решений
- Проектирование, создание и внедрение ИСУП
- Разработка интеграционных решений
- Пост-проектное сопровождение ИСУП
- Экспертиза и готовые отраслевые решения



Разработка

- Разработка и развитие собственной линейки продуктов PM.soft
- Импортозамещение зарубежных решений для управления проектами
- Интеграция систем управления проектами и разработка интеграционных шин
- Кастомизация и разработка специализированных решений



Проектные сервисы

- Информационно-аналитическое сопровождение проектов капитального строительства
- Выполнение функций проектного контроля: разработка и мониторинг календарно-сетевых графиков, документальный контроль, управление рисками и изменениями, проектная аналитика, оценка стоимости проектов
- Методическое обеспечение проекта
- «Играющий тренер» для проектной команды заказчика



Обучение

- Подготовка и проведение программ обучения, управленческих деловых игр и квестов в корпоративном и индивидуальном форматах
- Подготовка проектных команд
- Подготовка к сертификации AAACE, PMI, IPMA, ISO, PM.certifica
- Организация и модерирование сессий по обмену опытом
































































































































































































Техническая поддержка

- Техническая и инженерная поддержка программного обеспечения и систем 1, 2 и 3 уровней
- Сервисная поддержка при миграции, обновлении, восстановлении работоспособности решений





























































































СОДЕРЖАНИЕ

Внедрение в практику ООО «Полюс Строй» рациональной методологии планирования и контроля над строительным производством	10 стр	      
Внедрение ИСУП по управлению крупными стратегическими проектами для ERG Capital Projects	12 стр	      
Концепция развития системы стоимостной оценки и Регламента оценки стоимости проектов на ранних этапах для Газпром Нефть	14 стр	      
Модули для оперативной оценки стоимости и расчета текущих цен ресурсов на основе цен ресурсов-представителей в рамках TCM NC для Росатом	16 стр	      
Корпоративная информационная система «Единая база данных стоимости объектов строительства» для Лукойл	18 стр	      
Корпоративная информационная система «Управление стоимостью проекта» для Лукойл	20 стр	      
Консультации по управлению проектными рисками с использованием Primavera Risk Analysis для Газпромнефть-Развитие	22 стр	      
Модель оперативного бюджетирования для ЕвроХим	24 стр	      
Проектирование системы интегрированного планирования для Салым Петролеум Девелопмент	26 стр	      
Пост-проектное сопровождение подсистем «Проектный портал» и «Аналитическая отчетность» для Новокуйбышевский НПЗ	28 стр	      
Система оценки стоимости строительно-монтажных и прочих капитальных затрат по проектам на базе CostOS для Спектрум	30 стр	      
Пост-проектное сопровождение ИСУП для Ашан	32 стр	      
Разработка и сопровождение графика пуско-наладочных работ для компании Кама	34 стр	      
Технический консалтинг по стоимостному инжинирингу и прототипа системы накопления информации для Газпром Нефть	36 стр	      
Анкеты в CostOS для расчета объемов работ из BIM-модели для Спектрум	38 стр	      

Тиражирование TCM NC для проектов сооружения АЭС «Аккую», АЭС «Ханхикиви-1», Курская АЭС-2, МБИР	40 стр	     
Повышение производительности информационной системы TCM NC для Росатом	42 стр	     
Модуль управления замечаниями, полученными на рассмотрении 3D-модели	44 стр	     
Внедрение подсистемы календарно-сетового планирования проектов капитального строительства для Салым Петролеум Девелопмент	46 стр	     
Интеграционные решения ИС TCM NC для Росатом	48 стр	     
Пост-проектное сопровождение КИС БДС и УСП для Лукойл	50 стр	     
Проектная экспертиза и совершенствование целевой модели для инжиниринговой компании	52 стр	     
ШельфПроджект 3.0. Проектный трек	54 стр	     
Проектный портал для Концерна Росэнергоатом	56 стр	     
Консалтинг по продвинутому использованию Oracle Primavera P6 и Power BI для Карачаганак Петролиум Оперейтинг	58 стр	     
Комплексная многоуровневая среда развития компетенций по управлению проектами в геологоразведке «ГЕО Академия»	60 стр	     
Апробация интеграции со сметными данными и сбора фактических данных на пилотном проекте для Highland Gold	62 стр	     
Проектный сервис в рамках выполнения пуско-наладочных работ по объекту «Метанопровод» для Бюро Промышленной Автоматизации	64 стр	     
Фестиваль профессий «Строй Герой-2023» Номинация «Управление проектом сооружения»	66 стр	     

СОДЕРЖАНИЕ

■ Создание и сопровождение КСГ проектов для Сахалин Энерджи	68 стр	      
■ Проведение экспертных оценок ключевых решений по организации системы управления проектами для металлургической компании	70 стр	      
■ ИСУП на базе Oracle Primavera P6 EPPM для Полиметалл УК	72 стр	      
■ Сопровождение процессов управления рисками, календарно-сетевого планирования и подготовки отчетности для ИРИС	74 стр	      
■ Подсистема «Управление извлеченными уроками» на базе Проектного портала для ERG Capital Projects	76 стр	      
■ Сопровождение процессов календарно-сетевого планирования и управления рисками проекта для Step Logic	78 стр	      
■ Проведение повторной оценки зрелости системы управления проектом технического перевооружения производства	80 стр	      
■ Консультации по работе в Tilos для Автобан	82 стр	      
■ Разработка проекта документа «Руководство по управлению проектами» для ПАО «Газпром»	84 стр	      
■ Информационно-аналитическое сопровождение инвестиционного проекта по обустройству Крузенштернского и Тамбейского месторождений	86 стр	      
■ Информационно-аналитическое сопровождение инвестиционного проекта по обустройству Бованенковского месторождения	88 стр	      
■ Информационно-аналитическое сопровождение инвестиционного проекта по обустройству Харасавэйского месторождения	90 стр	      
■ Внедрение системы учёта фактических трудозатрат в ЕВРАЗ инжиниринг	92 стр	      

Разработка и сопровождение графика строительства Цеха №5 для Уральского Завода Противогололедных Материалов	94 стр							
Диагностика системы управления проектами для группы компаний «Нацпроектстрой»	96 стр							
Информационная система контроля стоимости на базе PM.customer	98 стр							
Интеграция КИС БДС и КИС УСП на базе PM.customer с ERP-системой на базе SAP S/4 HANA для Лукойл	100 стр							
Развитие КИС «Единая база данных стоимости объектов строительства» и «Управление стоимостью проектов» для настройки интеграционного взаимодействия со смежными системами для Лукойл	102 стр							
Техническое сопровождение системы комплексного управления стоимостью и сроками сооружения ОИАЭ ТСМ НС	104 стр							
История ПМСОФТ с 1993 по 2024	106 стр							

**СОСТАВЛЕНО
В 2025 ГОДУ**



ПОЛЮС СТРОЙ

ВНЕДРЕНИЕ В ПРАКТИКУ ООО «ПОЛЮС СТРОЙ» РАЦИОНАЛЬНОЙ МЕТОДОЛОГИИ ПЛАНИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ НАД СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ

ПРЕДПОСЫЛКИ

На стороне заказчика строительства уже действовала информационная система, обеспечивающая планирование и контроль проектов. У подрядчика же не были выстроены процессы оперативного управления строительством, а также отсутствовали единые правила и методики, необходимые для синхронизации работы со службами заказчика.

МЕТАЛЛУРГИЯ

 Инжиниринг  Консалтинг  Сервисы

ЦЕЛЬ

Организовать рациональный процесс оперативного планирования и контроля реализации проектов, обеспечить его «приживаемость» на площадках подрядчика строительства

ПРОБЛЕМАТИКА

Недостаточная детализация графиков на оперативном уровне приводила к дополнительным временным затратам на управление реализацией проектов

Отсутствие единого подхода к планированию существенно затрудняло обмен информацией с заказчиком строительства, приводило к потерям информации, в том числе из-за человеческого фактора

Не было механизма проверки и подтверждения готовности к работам на производственный период — как следствие, регулярно срывались сроки и строились нереалистичные оперативные планы

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ORACLE
Primavera P6

РЕШЕНИЕ

Подготовлен и согласован отчёт по анализу текущего состояния процессов оперативного управления строительством

Сформированы ключевые решения по целевой модели процессов и инструментов на основе методики AWP (Advanced Work Packaging)

Предложены изменения в организационной структуре для поддержки целевой модели

Разработаны и согласованы методология и регламент оперативного управления строительством

Сформирован альбом отчётных форм для поддержки процессов

Подготовлена и проведена обучающая программа по ключевым процессам и инструментам оперативного управления

Оказано сопровождение нескольких полных циклов оперативного управления на реальных проектах: от подготовки оперативных планов в информационной системе заказчика до подтверждения готовности, координации взаимодействия, контроля исполнения и формирования отчётности

Подготовлены рекомендации по автоматизации процессов оперативного управления

РЕЗУЛЬТАТ



Точность планирования выросла в 2 раза: уровень исполнения оперативных планов повысился с 40% до 80%



Появился инструмент проактивного управления: команда подрядчика начала заранее оценивать готовность к оперативному периоду, понимать приоритеты по РД, поставкам МТР, обеспечению трудовыми ресурсами, МиМ, а также отслеживать критичность разрешительных процедур



Продуктивность коммуникаций с заказчиком заметно выросла: произошло смещение фокуса от обсуждения фактически возникших проблем к обсуждению вариантов

ERG CAPITAL PROJECTS



ВНЕДРЕНИЕ ИСУП ПО УПРАВЛЕНИЮ КРУПНЫМИ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ПРОЕКТАМИ ДЛЯ ERG CAPITAL PROJECTS

ПРЕДПОСЫЛКИ

ERG Capital Projects выделена в составе группы ERG с целью централизованного управления стратегическими инвестиционными проектами. Одной из первоочередных задач стало формирование в компании функции проектного контроля. При этом реализация капиталоемких проектов с участием многочисленных подрядных организаций требовала системного подхода к планированию, оценке стоимости, управлению бюджетом и мониторингу фактического исполнения

**ПРОМЫШЛЕННОЕ
СТРОИТЕЛЬСТВО
И МЕТАЛЛУРГИЯ**



Обучение



Консалтинг



Проектное
управление



Разработка

ЦЕЛЬ

Обеспечить управляемость портфеля инвестиционно-строительных проектов компании за счёт внедрения единой информационной системы управления проектами (ИСУП), интегрированной с современными инструментами оценки стоимости, календарно-сетевого планирования, бюджетирования, мониторинга исполнения и проектного документооборота

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие единой системы управления проектами, охватывающей ключевые процессы: планирование, оценку, бюджетирование, сбор факта и контроль исполнения

Разрозненные источники данных и несогласованность между графиками и бюджетами затрудняют управление проектами и снижают прозрачность исполнения

Процессы проектного контроля не регламентированы, требуют активного межфункционального взаимодействия и единых методических подходов

Команда только формируется: разный уровень подготовки и представлений о целевых процессах мешает выработке единой практики

Подготовка отчётности занимает значительное время, актуальная информация недоступна в централизованном виде для участников и руководства

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



portal customer tools exchange

РЕШЕНИЕ

Внедрили интегрированную ИСУП, охватывающую все основные процессы управления проектами: от календарного планирования и бюджетирования до сбора факта и управления изменениями

Настроили проектный портал на базе PM.portal, обеспечив:

- Рабочие области проектов, с необходимой информацией по состоянию проектов
- Контроль документооборота (DCC), поручений, рисков и изменений
- Личные кабинеты и табель участников проектов и панель управления для руководства

Сформировали методическую основу, включая процедуры управления, инструкции пользователей и администратора

Провели комплекс обучения и воркшопов для пользователей и руководства по применению ИСУП для управления проектами

Провели опытно-промышленную эксплуатацию, устранили замечания, доработали документацию и перевели систему в промышленную эксплуатацию

РЕЗУЛЬТАТ

- 🏆 Обеспечена управляемость портфеля проектов за счёт внедрения единой системы с интеграцией графиков, оценки стоимости, проектных бюджетов, сбора факта
- 🏆 Повышена прозрачность исполнения и оперативность принятия решений благодаря централизованной аналитике, план-факт анализу и применению методики освоенного объёма
- 🏆 Снижена трудоёмкость процессов проектного контроля, устранено дублирование данных, автоматизирован сбор и верификация информации
- 🏆 Сформирована единая методическая и организационная основа для масштабирования системы управления проектами на будущие инициативы компании

ОТЗЫВ



ГАЗПРОМ НЕФТЬ

РАЗРАБОТКА КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ СТОИМОСТНОЙ ОЦЕНКИ И РЕГЛАМЕНТА ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЕКТОВ НА РАННИХ ЭТАПАХ

ПРЕДПОСЫЛКИ

Наличие высокой погрешности в оценках стоимости проектов на ранних стадиях и неудовлетворённости Заказчика ввиду различных ожиданий стейкхолдеров от оценки сформировало потребность в поиске и внедрении лучших практик для проведения оценок и выработки механизмов сопоставления фактической стоимости с проведённой оценкой

НЕФТЕГАЗ

 Консалтинг

ЦЕЛЬ

Предложить решения, основанные на лучших международных практиках TCM AACI, для повышения точности оценки CAPEX на ранних этапах

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие единого методического документа, регламентирующего порядок формирования первоначальной оценки CAPEX, применяемых методов в зависимости от вида и категории проекта, структур (кодификации), справочников

Размытая ответственность за результат оценки, отсутствие выделенных ролей по вертикали управления

В существующих НМД размыты границы и зона ответственности; не определены диапазоны точности; не сформулированы ключевые результаты (входная и выходная информация) для перехода с класса на класс, не сформулирован перечень исходных данных для проведения разных классов оценки

Отсутствие системного документирования оценок для сохранения истории и передачи информации при переходе с класса на класс, между гейтами и этапами реализации проектов

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

COST OS

РЕШЕНИЕ

Организационно-процессная система управления оценкой стоимости на ранних этапах: 14 процедур оценки стоимости проектов, определены ключевые роли и функции для оценки стоимости на ранних этапах

Новые методы оценки на ранних этапах в соответствии с лучшими международными практиками AACI: использование факторных методов оценки по оборудованию (для класса 4), сквозная структура оценки; расчёт косвенных затрат; подход к расчёту инфляции, резервов

Апробация выработанных подходов на пилотном проекте с использованием специализированной платформы CostOS

РЕЗУЛЬТАТ



Концепция развития методов и средств оценки стоимости CAPEX проектов нефтепереработки и нефтехимии на ранних этапах



Регламент и Методические основы оценки стоимости CAPEX на ранних этапах



Результаты апробации Методических основ по разным методам, анализ точности каждого метода с выработкой рекомендаций по дальнейшему развитию

ГК РОСАТОМ

РАЗРАБОТКА МОДУЛЕЙ: «ОПЕРАТИВНАЯ ОЦЕНКА СТОИМОСТИ И СРАВНЕНИЕ ВАРИАНТОВ» И «РАСЧЁТ ТЕКУЩИХ ЦЕН РЕСУРСОВ НА ОСНОВЕ ЦЕН РЕСУРСОВ-ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ»

ПРЕДПОСЫЛКИ

В рамках эксплуатации подсистемы «Оценка стоимости» возникла потребность в оперативном сценарном анализе различных проектных решений, оценке их стоимости и выборе оптимального решения, а также в расширении инструментов определения текущих цен ресурсов в оценке стоимости

**АТОМНАЯ
ЭНЕРГЕТИКА**

 Проектное управление  Разработка

ЦЕЛЬ

Обеспечение возможности оперативной оценки и сравнения стоимости предлагаемых вариантов проекта для принятия оптимальных решений на предконтрактной стадии и этапе проектирования ОИАЭ, а также осуществление возможности расчёта текущих цен ресурсов на основе цен ресурсов-представителей в оценке стоимости проекта

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие возможности сравнения различных вариантов оперативной оценки стоимости отдельных проектных решений в удобном виде для принятия решений

Отсутствие информации о текущих ценах большинства строительных ресурсов для выполнения оценки стоимости ресурсным методом

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

COST OS

РЕШЕНИЕ

Разработан модуль для сравнения и выбора вариантов оценки стоимости проектных решений:

- создание, импорт и редактирование альтернативных проектных решений
- сравнение оперативных оценок стоимости проектных решений
- создание оценки стоимости с учётом выбранных проектных решений

Разработан модуль для выполнения оценки стоимости ресурсным методом с использованием текущих цен ресурсов-представителей:

- определение ресурсов-представителей вручную или по заданному алгоритму
- расчёт и использование текущих цен ресурсов на основе цен ресурсов-представителей для выполнения оценки стоимости ресурсным методом

РЕЗУЛЬТАТ



Подсистема «Оценка стоимости», реализованная на базе программного обеспечения CostOS обеспечивает принятие оптимальных решений при определении оценки стоимости проектов сооружения ОИАЭ на предконтрактной стадии и этапе проектирования ОИАЭ

ОТЗЫВ



ЛУКОЙЛ ЛУКОЙЛ-ИНЖИНИРИНГ ЛУКОЙЛ-ТЕХНОЛОГИИ

ВНЕДРЕНИЕ И РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ «ЕДИНАЯ БАЗА ДАННЫХ СТОИМОСТИ ОБЪЕКТОВ СТРОИТЕЛЬСТВА»

ПРЕДПОСЫЛКИ

В рамках реализации проектов бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» возникла потребность в создании и внедрении системы, обеспечивающей сокращение времени процедуры оценки стоимости проектов и повышения точности оценок стоимости с целью снижения рисков принятия неверного инвестиционного решения.

НЕФТЕГАЗ



Обучение



Проектное управление



Разработка

ЦЕЛЬ

Повышение качества и точности оценки стоимости проекта на ранних фазах исходя из накопленного опыта Компании на основании исторических данных о реализованных проектах капитального строительства

ПРОБЛЕМАТИКА

Ошибки расчётов, слабообоснованные и непрозрачные расчёты стоимости объектов строительства на ранних фазах

Влияние человеческого фактора на качество получаемых оценок стоимости по перспективным проектам

Большие трудозатраты на поиск подходящих объектов-аналогов среди разрозненных файлов Excel, данных проектно-сметной документации, объектов учётной системы

Оценка стоимости и контроль стоимости находятся в разных системах, осуществляются разными подразделениями, нарушена цепочка передачи данных

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ

Разработан единый автоматизированный инструмент для моделирования, сбора и хранения данных по стоимости


Настроена связь исходного объекта, модели расчётов и конечного результата оценки стоимости


Разработано единое хранилище исторических данных по объектам строительства (стоимость, состав, виды работ, характеристики и оборудование)


Гибкий инструмент подбора по проектным, стоимостным и техническим характеристикам из единой базы

РЕЗУЛЬТАТ

 Сокращён срок оценки стоимости с двух недель до двух дней

 Повышены прозрачность и точность оценки стоимости проекта на ранних фазах

 Повышено качество принятия решений руководством на основании точной, детальной, прозрачной и оперативно предоставленной информации о стоимости проектов

 Упрощён сбор данных для проведения внутреннего и внешнего бенчмаркинга

ОТЗЫВ



ЛУКОЙЛ ЛУКОЙЛ-ИНЖИНИРИНГ ЛУКОЙЛ-ТЕХНОЛОГИИ

ВНЕДРЕНИЕ И РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ «УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТА»

ПРЕДПОСЫЛКИ

В рамках реализации проектов бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» возникла потребность внедрения системы управления стоимостью проектов для повышения точности расчёта бюджета и обеспечения достоверности прогнозных данных крупных и приоритетных проектов

НЕФТЕГАЗ



Обучение



Проектное управление



Разработка

ЦЕЛЬ

Создание системы управления стоимостью проектов для обеспечения качества принятия решений руководством на основании точной, детальной, прозрачной и оперативно предоставленной информации о стоимости проектов и эффективности планирования и контроля затрат

ПРОБЛЕМАТИКА

- Различия в подходах к управлению стоимостью проектов в НГДО
- Влияние человеческого фактора на качество стоимостных данных
- Задержки в предоставлении бухгалтерского факта выполнения работ для отражения в расчётах бюджета
- Отсутствие единой консолидированной отчётности для принятия решения на уровне руководства

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

PM customer

РЕШЕНИЕ





Взаимоувязка процессов управления капитальными вложениями за счёт автоматизации увязки моделей бюджета, графика, договоров. Внедрение дифференцированного подхода к управлению стоимостью проектов

Универсальный конструктор структуры бюджета проекта. Обеспечение возможности применения пользовательских настроек для хранения и расчётов данных в системе

Автоматизация загрузки данных по факту выполнения из Excel

Интеграция с бухгалтерской системой для целей сверки данных

РЕЗУЛЬТАТ

-  Снижение трудозатрат и минимизация человеческого фактора за счёт сквозного, интегрированного процесса между оценкой и контролем стоимости
-  Повышено качество расчётов бюджета и обеспечена достоверность прогнозных данных по стоимости крупных и приоритетных проектов
-  В 2 раза увеличена скорость получения руководством информации об исполнении проекта. Обеспечена информационная поддержка принятия оперативных управленческих решений
-  Достигнуто формирование единого взгляда о ходе исполнения проекта

ОТЗЫВ



ГАЗПРОМНЕФТЬ – РАЗВИТИЕ

КОНСУЛЬТАЦИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ PRIMAVERA RISK ANALYSIS ДЛЯ ГАЗПРОМНЕФТЬ-РАЗВИТИЕ

ПРЕДПОСЫЛКИ

В Газпромнефть-Развитие активно применяют цифровые инструменты для анализа проектных рисков. Однако при разном уровне подготовки пользователей и неоднородности исходных данных проведение количественного анализа рисков оказывалось трудоёмким и занимало больше времени, чем хотелось бы. Требовалось углублённое обучение с фокусом на практическое применение и проработку критических сценариев

НЕФТЕГАЗ

 Обучение  Консалтинг

ЦЕЛЬ

Усилить компетенции проектной команды в области управления рисками за счёт обучения практическому применению Oracle Primavera Risk Analysis — на примере собственных данных и типовых сценариев проекта

ПРОБЛЕМАТИКА

При проведении количественного анализа рисков команды сталкивались с рядом затруднений. Подготовка качественных исходных данных — таких как распределения вероятностей, допущения по продолжительности, зависимости между задачами и сценарные ограничения — требовала значительных усилий и методической проработки. Ошибки при настройке имитационной модели приводили к искажению результатов. Интерпретация итогов моделирования вызывала затруднения и не всегда служила основой для управленческих решений

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ORACLE
Primavera Risk Analysis

РЕШЕНИЕ

Провели обучение ключевых специалистов по применению Oracle Primavera Risk Analysis: от базовых принципов до практического моделирования рисков

Совместно разработали рисковую модель проекта на основе актуального календарно-сетевых графика и реестра рисков

Подготовили модель к использованию в рамках регулярного отчётности и принятия управленческих решений

РЕЗУЛЬТАТ



Пользователи получили ответы на ключевые вопросы и закрепили практические навыки работы с Primavera Risk Analysis. Настроен корректный импорт графиков, отработаны подходы к заданию неопределённостей и формированию реестра рисков — как в системе, так и в Excel

МХК ЕВРОХИМ

МОДЕЛЬ ОПЕРАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ДЛЯ ЕВРОХИМ

ПРЕДПОСЫЛКИ

Компания «ЕвроХим» готовилась к внедрению цифровых инструментов управления стоимостью проектов. Возникла необходимость протестировать концепцию интеграции ключевых систем — от оценки стоимости до контроля исполнения бюджета — и убедиться в её применимости на практике. Для этого требовалось разработать прототип, который станет основой масштабируемого решения.

**ХИМИЧЕСКАЯ
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**



Консалтинг



Проектное
управление



Разработка

ЦЕЛЬ

Создать прототип концептуальной модели оперативного бюджетирования крупного проекта, который позволит интегрировать ключевые системы управления проектом, повысить точность оценки стоимости и контроля исполнения бюджета, а также сформировать прозрачную и актуальную отчётность для эффективного управленческого принятия решений

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие единого понимания, как должна работать комплексная система и какие требования к ней предъявляются, как организована НСИ и данные по проектам

Невозможность оценить эффекты без практической апробации: прежде чем масштабировать, нужно «пощупать» решение

Неопределённость будущих изменений в бизнес-процессах и нагрузки на персонал

Высокие риски при внедрении без пилотного этапа: срыв сроков, превышение бюджета, технические сбои

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ

Разработан прототип на базе CostOS, PM.customer и Primavera P6

Реализована интеграция для автоматического обмена данными между ключевыми модулями управления проектом

Проведена оценка стоимости по разным классам точности

Проработана структура бюджета проекта, апробирована мультиструктурная работа системы

Проработан подход к учёту оперативного факта и расчёта прогресса проекта

Произведён учёт факта на разных уровнях детализации по данным бухгалтерской системы

Сформированы реалистичные планы освоения и финансирования на основании контрактной стратегии и данных календарно-сетевых графиков

Апробированы контроль по методике освоенного объёма, прогноз бюджета разными методами

Подготовлено техническое задание на систему с учётом лучших практик, проработанных на базе прототипа

РЕЗУЛЬТАТ



Разработана и апробирована концепция оперативного бюджетирования для крупных инвестиционных проектов. На основе данных пилотного проекта создан и протестирован прототип интегрированной модели управления содержанием, сроками и стоимостью. Это позволило подтвердить применимость выбранных методических и технических решений, минимизировать риски масштабного внедрения и повысить уверенность заказчика в реализуемости подхода



Проверенные решения легли в основу технического задания на полноценную систему, обеспечив устойчивую базу для дальнейшего развития

САЛЫМ ПЕТРОЛЕУМ ДЕВЕЛОПМЕНТ

ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ИНТЕГРИРОВАННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

ПРЕДПОСЫЛКИ

Увеличение количества инициируемых проектов и мероприятий, оказывающих влияние на достижение бизнес-целей Компании, привело к необходимости методической проработки и автоматизации процесса интегрированного планирования проектов и мероприятий

НЕФТЕГАЗ

 Консалтинг

 Проектное
управление

ЦЕЛЬ

Создание системы, обеспечивающей реализацию бизнес-целей Компании в условиях возникающих изменений и ограничений

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие контроля ключевых показателей эффективности проектов и портфеля по инвестиционной программе Компании

Бизнес-процесс интегрированного планирования регламентирован на низком уровне

Отсутствие межпроектных технологических связей, отсутствие возможности контроля межпроектной загрузки ресурсов

Низкая осведомленность внутри Компании о вовлечении заинтересованных сторон в процесс

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ORACLE
Primavera P6





РЕШЕНИЕ

Выполнено функциональное и техническое проектирование системы интегрированного планирования:

Разработан технический дизайн системы интегрированного планирования

Разработан функциональный дизайн системы интегрированного планирования

РЕЗУЛЬТАТ

-  Информационное выравнивание подразделений Компании по процессу интегрированного планирования
-  Повышение эффективности междисциплинарного взаимодействия в Компании
-  Сокращение времени на сбор единого графика портфеля проектов
-  Снижение трудозатрат по интеграции графиков различных подразделений Компании

ОТЗЫВ



НОВОКУЙБЫШЕВСКИЙ НПЗ

ПОСТ-ПРОЕКТНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПОДСИСТЕМ «ПРОЕКТНЫЙ ПОРТАЛ» И «АНАЛИТИЧЕСКАЯ ОТЧЁТНОСТЬ»

ПРЕДПОСЫЛКИ

Подсистемы «Проектный портал» и «Аналитическая отчётность» активно эксплуатируются службами Заказчика с 2017 года. Наличие технологического и методологического сопровождения от вендора позволяет разгрузить собственный штат специалистов, обеспечить оперативную и качественную обработку технических запросов, реализацию запросов на изменение и высокий уровень доступности системы и данных

НЕФТЕГАЗ



Техподдержка



Проектное управление

ЦЕЛЬ

Техническое и методическое сопровождение информационной системы в части процессов технического документооборота, паспортизации проектов, контроля исполнительской дисциплины и проектной аналитики

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие свободных ресурсов на выполнение задач по оперативному сопровождению и развитию системы в условиях её ежедневного использования и роста объёма данных





ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

PMportal **PM**bi

РЕШЕНИЕ

Выделена команда технической поддержки и консультационного сопровождения для оперативной отработки запросов пользователей, реализации запросов на изменение и обеспечения бесперебойной работы информационной системы

РЕЗУЛЬТАТ

-  В системе ведётся учёт и обработка документации по более чем 100 крупным объектам
-  На регулярной основе формируются аналитические сводки по процессу проведения ревизий технических документов и выполняется контроль обеспеченности объектов утверждёнными комплектами документации
-  Обеспечена стабильная работа подсистем
-  Поддерживается корректная работа процессов управления

СПЕКТРУМ

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ «ОЦЕНКА СТОИМОСТИ СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ И ПРОЧИХ КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ ПО ПРОЕКТАМ» НА БАЗЕ COSTOS

ПРЕДПОСЫЛКИ

С целью повышения точности оценок стоимости выполнения СМР и прочих затрат, а также минимизации ошибок человеческого фактора возникла потребность в автоматизации процесса оценки стоимости за счёт внедрения программного комплекса CostOS, который позволяет выбирать данные по объёмам из BIM-моделей и чертежей, формировать оценку стоимости проекта

ГРАЖДАНСКОЕ
СТРОИТЕЛЬСТВО

 Обучение  Проектное управление

ЦЕЛЬ

Автоматизация процессов в ценообразовании проектов посредством внедрения системы оценки стоимости строительно-монтажных и прочих капитальных затрат по проектам

ПРОБЛЕМАТИКА

- Отсутствие единой базы хранения исторической информации по ранее реализованным проектам
- Погрешность в оценке проектов из-за неточности формирования ведомостей объёмов работ
- Человеческий фактор в обработке исходных данных для оценки





ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

COST OS

РЕШЕНИЕ

- Поддержка различных методов оценки стоимости на разных этапах жизненного цикла проектов капитального строительства
- Методические консультации и обучение по настройке, работе и поддержке программного обеспечения CostOS для пользователей и администраторов
- Поставлены и настроены лицензии программного обеспечения CostOS

РЕЗУЛЬТАТ

-  Повышена точность оценок стоимости проектов
-  Формат внедрения и обучения специалистов Заказчика, позволил быстро погрузить пользователей в работу в системе
-  Автоматизировано определение объёмов работ по данным BIM и чертежей
-  Сформирована историческая база аналогов и справочников для оценки стоимости проектов

ОТЗЫВ



АШАН

ПОСТ-ПРОЕКТНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ИСУП ДЛЯ АШАН

ПРЕДПОСЫЛКИ

В ходе внедрения информационной системы управления проектами и финансово-договорного обеспечения в Ашан возникла потребность в регулярной технической поддержке и методической помощи пользователям. Система требовала сопровождения: от оперативного реагирования на инциденты до адаптации под нужды бизнеса.

РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ

 Техподдержка  Проектное управление  Разработка

ЦЕЛЬ

Обеспечить бесперебойную работу компонентов ИСУП, оказать поддержку пользователям в работе с PM.contract и сопровождать систему в процессе её развития

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие внутренних специалистов, способных обеспечить техническую поддержку и развитие PM.contract

Пользователи системы испытывали сложности из-за низкой квалификации и отсутствия методической помощи

Низкая скорость отработки запросов пользователей, что влияло на стабильность работы и доверие к системе

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ






РЕШЕНИЕ

Сформирована специализированная команда сопровождения, включающая экспертов по программным решениям ИСУП:

- PM.contract, Oracle Primavera P6 EPPM, PM.reports, технических инженеров и консультантов
- Обеспечено оперативное реагирование на обращения, внедрены улучшения и обновления компонентов системы, организовано обучение функциональных администраторов

РЕЗУЛЬТАТ

-  Обеспечена стабильность в эксплуатации системы, технические сбои минимизированы
-  Повышена уверенность пользователей по работе в системе и квалификация функциональных администраторов
-  Заказчик получил устойчивый процесс сопровождения и развития информационной системы управления проектами

КАМА

РАЗРАБОТКА И СОПРОВОЖДЕНИЕ ГРАФИКА ПУСКО-НАЛАДОЧНЫХ РАБОТ

ПРЕДПОСЫЛКИ

Часть объектов строительства вошли в стадию ПНР ещё до завершения основного строительства картоноделательной фабрики. Накопившиеся изменения и отклонения в технологически сложном проекте привели к необходимости анализа и трансформации календарно-сетевых графиков для определения критических цепочек работ, ответственных и детального планирования мероприятий по ликвидации отставаний

**ОБРАБАТЫВАЮЩЕЕ
ПРОИЗВОДСТВО**

 Сервисы

ЦЕЛЬ

Определение и контроль содержания, сроков и технологии выполнения работ. Формирование критического пути, контроль изменений и прогнозирование выполнения. Формирование аналитической отчётности для руководителей и акционеров

ПРОБЛЕМАТИКА

- Отсутствие возможности выделения критических участков работ по каждому подобъекту
- Не учтены организационные работы и их влияние на срок завершения работ
- Прогноз завершения по графику нереалистичен
- Отсутствие методики оценки прогресса и процесса сбора факта
- Ручное формирование отчётности





ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ

- Определены единые базовые подходы к планированию графика и сбору факта
- Выполнено разделение общего графика на отдельные проекты по каждому подобъекту для получения индивидуальных критических путей
- Выполнена фиксация за ответственными обязанностей по актуализации графика и отчётности по нему на еженедельных собраниях
- Внедрена методика Освоенного объёма (EVM)
- Автоматизирована подготовка отчётов по проекту на основе данных графиков

РЕЗУЛЬТАТ

-  Фокус команды проекта концентрируется на «проблемных» участках работ в графике
-  Формируются реалистичные прогнозы завершения работ
-  Достигнуто повышение прозрачности отчётов за счёт использования численных методов оценки прогресса
-  Сокращено время на подготовку отчётности и её верификацию

ОТЗЫВ



ГАЗПРОМ НЕФТЬ

**ТЕХНИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ ПО СТОИМОСТНОМУ ИНЖИНИРИНГУ,
ВКЛЮЧАЯ РАЗРАБОТКУ ПРОТОТИПА СИСТЕМЫ НАКОПЛЕНИЯ
ИНФОРМАЦИИ**

ПРЕДПОСЫЛКИ

Системное развитие компании и планомерная реализация мероприятий дорожной карты Департамента переработки нефти и газа (ДПНГ) БЛПС ПАО «Газпром нефть» по развитию подходов TSM AACEI к управлению ценностью проектов нефтепереработки и нефтехимии

НЕФТЕГАЗ

 Консалтинг

 Проектное
управление

ЦЕЛЬ

Внедрение лучших практик стоимостного инжиниринга

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие единой терминологической базы в области практик стоимостного инжиниринга для ранних этапов

Не развит процесс сбора фактической информации (as-built) для обновления исторической базы и использование параметрических моделей для выполнения оценки новых проектов

Не развиты практики уточнения стоимости по классам оценки в международной терминологии AACEI, исходя из уровня зрелости исходных и проектных данных

Не развиты практики оценки рисков и неопределённостей в оценке стоимости

Не развиты подходы к обучению и повышению квалификации персонала (включая оценку и развитие компетенций персонала)

«Кусочная» автоматизация

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ

Тепловая карта текущего уровня зрелости в области стоимостного инжиниринга

Ключевые положения по развитию конкретных практик TSM для реализации целевых показателей проектов нефтепереработки и нефтехимии

Предложения по функционально-ролевой структуре, линейной и функциональной ответственности в созданном центре компетенций по стоимостному инжинирингу

Рекомендации по количеству персонала для центра компетенций в корпоративном центре и дочерних подразделениях

РЕЗУЛЬТАТ



Концепция развития стоимостного инжиниринга и дорожная карта развития



Проект основополагающего Стандарта в области стоимостного инжиниринга для ранних этапов



Обучение в области методов и средств оценки стоимости на ранних этапах с использованием лучших международных практик AACEI



Апробирован прототип системы накопления стоимостной и технической информации на ранних этапах

ОТЗЫВ




СПЕКТРУМ

НАСТРОЙКА АНКЕТ В COSTOS ДЛЯ РАСЧЁТА ОБЪЁМОВ РАБОТ ИЗ BIM-МОДЕЛИ, ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЕКТА НА ОСНОВЕ УКРУПНЁННЫХ РАСЦЕНОК ПО ДАННЫМ ПРОЕКТОВ-АНАЛОГОВ

ПРЕДПОСЫЛКИ

В ГК «Спектрум» активно применяется BIM в проектировании, для возможности использования BIM в оценке стоимости были сформированы требования к настройке в программном обеспечении CostOS анкет для обработки информационных моделей. По мере наполнения базы CostOS выполненными расчётами затрат по проектам были сформированы требования к расчёту и применению укрупнённых расценок

**ГРАЖДАНСКОЕ
СТРОИТЕЛЬСТВО**

 Проектное
управление

ЦЕЛЬ

Автоматизация процессов оценки стоимости в специализированном программном обеспечении CostOS

ПРОБЛЕМАТИКА

Трудоёмкость обработки детальных BIM-моделей при формировании ведомости объёмов работ

Отсутствие инструментов по работе с накопленной базой проектов-аналогов для целей оценки стоимости новых проектов

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

COST OS

РЕШЕНИЕ

Анкета для формирования ведомости объёмов работ:

- Определены ключевые атрибуты элементов информационной модели, по которым происходит агрегация объёмов работ
- Разработан алгоритм, позволяющий выбрать дополнительные атрибуты элементов модели при агрегации
- Разработана анкета в форме опросного листа, результатом заполнения которой является ведомость объёмов работ, связанная с элементами информационной модели
- Учтена специфика информационных моделей в зависимости от типа модели

Анкета для оценки стоимости проекта с использованием укрупнённых расценок:

- Определён единый классификатор OmniClass для применения во всех выполненных оценках стоимости в ПО CostOS
- Разработана анкета в форме опросного листа, позволяющая подобрать проекты-аналоги для последующего расчёта укрупнённых расценок и применения их в новых оценках стоимости

РЕЗУЛЬТАТ



Сокращена трудоёмкость обработки детальных информационных моделей при формировании ведомости объёмов работ



Разработан инструмент для оценки стоимости новых проектов по укрупнённым расценкам и данным проектов-аналогов

ГК РОСАТОМ

**ТИРАЖ ИС TCM NC НА ПРОЕКТЫ СООРУЖЕНИЯ АЭС «АККУЮ»,
АЭС «ХАНХИКИВИ-1», КУРСКАЯ АЭС-2, МБИР**

ПРЕДПОСЫЛКИ

В рамках промышленной эксплуатации информационной системы TCM NC были выявлены потребности дирекций строительства по проектам Курская АЭС-2, АЭС «Аккую», АЭС «Ханхикиви-1», МБИР, которые не покрывались текущими возможностями системы

**АТОМНАЯ
ЭНЕРГЕТИКА**



Обучение



Проектное
управление

ЦЕЛЬ

Обеспечение управления стоимостью строительства ОИАЭ в едином информационном пространстве посредством информационной системы комплексного управления стоимостью и сроками сооружения TCM NC

ПРОБЛЕМАТИКА

Не учтена специфика по проектам Курская АЭС-2, АЭС «Аккую», АЭС «Ханхикиви-1», МБИР в части формирования оценок стоимости, бюджетов проектов, отчетности

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

COST OS EcoSys

РЕШЕНИЕ

Проведено исследование потребностей дополнительной функциональности информационной системы TCM NC с учётом специфики реализуемых проектов ОИАЭ по модели ВОО (Build-Own-Operate)

Выполнены все необходимые доработки информационной системы TCM NC, включая возможность ведения бюджета проектов сооружения ОИАЭ в двух уровнях цен (базисный уровень, цены соответствующих лет)

Разработаны новые специфические отчётные формы, проведены семинары по обучению пользователей информационной системы

РЕЗУЛЬТАТ



Информационная система TCM NC обеспечивает возможность управления стоимостью строительства ОИАЭ в полном объёме с учётом специфики каждого проекта

ОТЗЫВ



ГК РОСАТОМ

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ TCM NC

ПРЕДПОСЫЛКИ

Информационная система TCM NC была запущена в постоянную эксплуатацию на предприятиях ГК Росатом в 2019 году. Вследствие значительного увеличения объемов обрабатываемых данных и одновременно количества работающих пользователей была выявлена недостаточная производительность по некоторым функциональным сценариям

АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

 Техподдержка  Проектное управление  Разработка

ЦЕЛЬ

Повышение производительности информационной системы TCM NC при выполнении основных пользовательских сценариев работы в системе

ПРОБЛЕМАТИКА

Недостаточная производительность по некоторым функциональным сценариям: запуск рабочих форм, загрузка данных, формирование отчётности

Быстрый рост объёма данных по проектам

Усложнение внутренней архитектуры информационной системы TCM NC

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

COST  EcoSys 

РЕШЕНИЕ

Детально проанализированы основные и критические бизнес-сценарии работы информационной системы TCM NC, обрабатывающие большие объёмы данных

Выполнены нагрузочные тесты с эмуляцией одновременной работы 100 и более пользователей

Выявлены необходимые изменения в части ИТ-инфраструктуры

Определены и внедрены методологические подходы, влияющие на производительность системы

Определены рекомендации по масштабированию системы при увеличении объёма данных и пользователей

Вовлечение вендора, инженеров технической поддержки и команды развития инфраструктуры

РЕЗУЛЬТАТ



Достигнуты целевые показатели производительности информационной системы TCM NC по ключевым функциональным сценариям использования для текущего и для планируемого количества пользователей информационной системы TCM NC

ОТЗЫВ



ИНЖЕНЕРНО-СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ

МОДУЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ЗАМЕЧАНИЯМИ, ПОЛУЧЕННЫМИ НА РАССМОТРЕНИИ 3D-МОДЕЛИ

ПРЕДПОСЫЛКИ

При проектировании и строительстве крупного нефтехимического комплекса применяются BIM-технологии, которые включают в себя процессы рассмотрения, согласования замечаний и документирования 3D-модели.

Для обеспечения эффективного процесса согласования полученных замечаний по 3D-модели, ввиду большого количества участников и проверяющих, было принято решение расширить функциональные рамки действующей в компании платформы Oracle Primavera Unifier

НЕФТЕХИМИЯ

 Консалтинг  Проектное управление

ЦЕЛЬ

Повышение эффективности, прозрачности и целостности процесса управления замечаниями, полученными при рассмотрении 3D-модели Субподрядчиками, Подрядчиком и Заказчиком за счёт автоматизации

ПРОБЛЕМАТИКА

- Сложность координации рабочего взаимодействия всех участников процесса согласования
- Ручное формирование отчёта по каждой карточке замечания
- Хранение накопленного реестра только в MS Excel
- Трудности мониторинга статусов каждого замечания
- Ручное поддержание реестра накопленных замечаний

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ORACLE
Unifier





РЕШЕНИЕ

В результате проработки регламента процесса согласования замечаний и ответов между всеми участниками проекта был настроен и автоматизирован процесс управления замечаниями:

Сформирован и настроен пакет статистических отчётов, обеспечивающих необходимый контроль процесса рассмотрения 3D-модели

Решение интегрировано с ранее введёнными в эксплуатацию модулями системы

РЕЗУЛЬТАТ

-  Автоматизированное формирование отчётной документации
-  Архив накопленных замечаний импортирован по дополнительной траектории процесса согласования
-  Сокращена продолжительность цикла рассмотрения замечаний и ответов
-  Все записи и история согласования хранятся в единой системе
-  Ведётся контроль исполнения задач

САЛЫМ ПЕТРОЛЕУМ ДЕВЕЛОПМЕНТ

ВНЕДРЕНИЕ ПОДСИСТЕМЫ КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА ДЛЯ ООО «САЛЫМ ПЕТРОЛЕУМ ДЕВЕЛОПМЕНТ

ПРЕДПОСЫЛКИ

В 2022 году зарубежный партнер покинул состав участников совместного предприятия Салым Петролеум Девелопмент Н.В., что создало необходимость пересмотра и развития существующих практик по календарно-сетевому планированию. Учитывая увеличение числа строительных проектов на стадии реализации, требующих интеграции и согласования, использование инструмента календарно-сетевое планирование стало критически важным. В связи с этим было принято решение оперативно запустить календарно-сетевое планирование на основе программного обеспечения Oracle Primavera P6 EPPM

НЕФТЕГАЗ



Обучение



Консалтинг



Проектное
управление

ЦЕЛЬ

Методологическое и технологическое развитие процессов планирования и контроля проектов капитального строительства

ПРОБЛЕМАТИКА

Календарно-сетевые графики разных проектов ведутся по различным правилам и подходам

Месячно-суточный график не коррелируется с общим графиком по проекту

Отсутствуют единые форматы отчетности для анализа календарно-сетевых графиков

Ограниченный количественный ресурс Заказчика в виде планировщиков

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ORACLE
Primavera P6

РЕШЕНИЕ

В сжатые сроки внедрена и апробирована подсистема календарно- сетевого планирования на пилотных проектах, решив при этом ключевые задачи:






Анализ текущих практик календарно- сетевого планирования и применения ПО, определение направлений развития

Разработка интегрированной нормативно- методической документации по процессу и выполнению календарно- сетевого планирования в подсистеме КСП

Проведено обучение сотрудников по работе в прикладном ПО и методологической части управления проектами

Разработаны средства автоматизации и интеграции для выполнения типовых функций планировщиков

РЕЗУЛЬТАТ

-  Выровнены и апробированы на пилотных проектах единые подходы и методики формирования и контроля графиков
-  Сокращено время от выполнения СМР до контроля их влияния на остальные работы графика
-  Сокращены трудозатраты на планирование и актуализацию календарно- сетевого графика на 20-30%
-  Обеспечена готовность тиража практик и подходов на новых пользователей и проекты
-  Повышение эффективности междисциплинарного взаимодействия в Компании

ОТЗЫВ



ГК РОСАТОМ

ИНТЕГРАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ ИС TCM NC

ПРЕДПОСЫЛКИ

Файловый обмен большим объемом данных связан с большим объемом трудозатрат на подготовку и проверку корректности данных для передачи в информационную систему TCM NC. В рамках промышленной эксплуатации и результатов тиражирования информационной системы TCM NC были выявлены возможности для автоматизации обмена данными с целью формирования оценок стоимости и бюджетов проектов сооружения ОИАЭ с отраслевыми системами

АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

 Проектное управление  Разработка

ЦЕЛЬ

Сокращение сроков достоверного информационного обмена между информационной системой TCM NC и другими информационными системами отрасли, являющимися потребителями и поставщиками информации

ПРОБЛЕМАТИКА

Большое количество ошибок при подготовке исходных данных в виде отдельных файлов для подготовки оценок стоимости и бюджетов проектов

Высокий показатель трудозатрат для подготовки файлов с исходными данными для подготовки оценок стоимости и бюджетов проектов

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

COST OS EcoSys

РЕШЕНИЕ

Проведено обследование систем-источников данных для формирования оценок стоимости и бюджетов проектов сооружения ОИАЭ

Определено 17 информационных систем, являющихся потенциальными поставщиками или потребителями информации TCM NC, с выделением 30 информационных потоков между системами

Совместно с ИТ-подразделениями определённого ИТ-ландшафта разработаны и протестированы интеграционные потоки

РЕЗУЛЬТАТ

🏆 Автоматизация передачи исходных данных для оценки, планирования и контроля стоимости с полным сокращением трудозатрат на подготовку файлов со стороны источников данных

🏆 Ускорение взаимодействия между сотрудниками разных подразделений

🏆 Автоматизация работы с изменениями, возникающими в ходе реализации проектов ОИАЭ

🏆 Исключение ошибок ручного ввода

ОТЗЫВ



ЛУКОЙЛ ЛУКОЙЛ-ИНЖИНИРИНГ ЛУКОЙЛ-ТЕХНОЛОГИИ

**ПОСТ-ПРОЕКТНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ СИСТЕМ «ЕДИНАЯ БАЗА ДАННЫХ
СТОИМОСТИ ОБЪЕКТОВ СТРОИТЕЛЬСТВА» И «УПРАВЛЕНИЕ
СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТА»**

ПРЕДПОСЫЛКИ

В рамках внедрения информационных систем управления информацией и управления стоимостью проектов возникла потребность создания команды технической поддержки пользователей для обеспечения бесперебойной работы систем и оказания методической поддержки пользователям системы по возникающим в процессе работы вопросам

НЕФТЕГАЗ



Техподдержка



Проектное
управление

ЦЕЛЬ

Оказание технической поддержки компонентов информационной системы и консультирование пользователей по работе в программном обеспечении PM.customer

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие возможности оперативной обработки потока запросов пользователей информационной системы

Отсутствие на стороне Заказчика специалистов технической поддержки PM.customer

Низкий уровень компетенций функциональных администраторов информационной системы





ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

PM customer

РЕШЕНИЕ

Выделена команда технической поддержки и консультационного сопровождения для оперативной обработки запросов пользователей и обеспечения бесперебойной работы информационной системы

РЕЗУЛЬТАТ

-  Обеспечена бесперебойная работа информационной системы
-  Оперативное оказание услуг по сопровождению PM.customer
-  Повышены компетенции пользователей и функциональных администраторов в процессах оценки и контроля стоимости проектов
-  Улучшены навыки работы функциональных администраторов в PM.customer

ОТЗЫВ



ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ

ПРОЕКТНАЯ ЭКСПЕРТИЗА И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ ДЛЯ ИНЖИНИРИНГОВОЙ КОМПАНИИ

ПРЕДПОСЫЛКИ

Компания столкнулась с чередой сложностей в реализации проектов: высокая неопределённость на ранних этапах инновационных проектов, частая пересборка планов и убыточность проектного портфеля. Руководство осознаёт необходимость переосмысления стратегии, но испытывает дефицит объективной картины текущего состояния, на которую можно было бы опереться при принятии стратегических решений.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ



Техподдержка



Проектное
управление



Разработка

ЦЕЛЬ

Провести объективную оценку текущего состояния проектной деятельности, чтобы переосмыслить и усовершенствовать целевую модель инжиниринга

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие единой стратегии и согласованного видения на уровне руководства не позволяет определить приоритеты, в результате команды теряются в фокусах

Разрывы в коммуникациях между функциями затрудняют координацию и снижают эффективность реализации проектов

Графики часто оказываются нереалистичными с самого начала, что приводит к работе команды в режиме «тушения пожаров»

На ранних этапах проектов отсутствует полноценная проработка с участием ключевых специалистов, что снижает качество технико-коммерческих предложений и затрудняет дальнейшую реализацию

РЕШЕНИЕ

Проведена независимая проектная экспертиза для повышения эффективности целевой модели инжиниринга

РЕЗУЛЬТАТ



Сформулирован набор гипотез и рекомендаций для выбора и повышения эффективности целевой модели инжиниринга: как в управлении целями, так и управлении ресурсами компании



По дополнительному запросу Руководства подготовлены рекомендации в части верхнеуровневых стратегических целей компании

ГАЗПРОМ НЕФТЬ ШЕЛЬФ

ШЕЛЬПРОДЖЕКТ 3.0. ПРОЕКТНЫЙ ТРЕК

ПРЕДПОСЫЛКИ

В рамках реализации малых проектов по сопровождению крупного шельфового актива было отмечено неэффективное применение методологии управления малыми проектами Компании. Проектный опыт показал потребность в обучении членов проектных команд применению методологии управления проектами

НЕФТЕГАЗ

 Обучение  Консалтинг

ЦЕЛЬ

Обучение проектному управлению менеджеров среднего звена компаний, ведущих бизнес по добыче углеводородов на шельфе

ПРОБЛЕМАТИКА

- Существующая методология для малых проектов не применялась в работе проектными командами
- Медленный операционный ритм проектных команд
- Низкое качество проработки проектов для перехода на следующий этап жизненного цикла (stage-gate)

РЕШЕНИЕ

- Подготовлено и проведено 2 модуля обучения:
- Вовлечение в лекции внутренних и внешних спикеров
- Практическая отработка инструментов проектного управления в проработанных шаблонах под специфику малых проектов Компании
- Проведена защита реальных малых проектов Компании перед комиссией
- Экспертное сопровождение команд в рамках проработки реальных проектов компании

РЕЗУЛЬТАТ



Проектные команды освоили методологию управления малыми проектами Компании и правильно применяют её в своей работе, увеличился операционный ритм проектной команды, сократилось количество итераций при защите проектов перед комиссией по переходу на следующий этап проекта

ОТЗЫВ



КОНЦЕРН РОСЭНЕРГОАТОМ

СОЗДАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ «ПРОЕКТНЫЙ ПОРТАЛ АО «КОНЦЕРН РОСЭНЕРГОАТОМ»

ПРЕДПОСЫЛКИ

В связи с реализацией программы импортозамещения в Концерне Росэнергоатом возникла потребность в замене проектного портала на базе MS Sharepoint и MS Project Server российской разработкой. Учитывая, что функциональные возможности действующего решения не отвечали текущим требованиям офиса управления проектами, появилась потребность в совершенствовании инструментов и методов управления портфелями и программами проектов, подготовки отчётности для различных уровней руководства

ИТ / КОНСАЛТИНГ

Проектное управление Разработка

ЦЕЛЬ

Создание и внедрение импортозамещенной платформы для управления проектами и программами проектов, обеспечивающей автоматизацию процессов, консолидацию данных и формирование регулярной статус-отчётности по ИТ-проектам

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие единого пространства для коллективной работы и устоявшихся процессных моделей управления проектами, контроля исполнения поручений, работы с документами по проектам

Отсутствие унифицированной проектной аналитики и высокие трудозатраты на подготовку регулярной отчётности

Высокие трудозатраты по контролю за актуальностью данных по проектам

Недостаточный уровень качества данных по проектам

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ

Проектный портал — платформенное решение для управления проектами, портфелями и программой проектов:

Рабочие области проектов — единое пространство для совместной работы проектных команд в рамках управления проектами

Паспортизация проектов. Сбор данных по статусу, проблемам, открытым вопросам, рискам, новостям в проекте

Календарно-сетевое и ресурсное планирование, многоуровневые графики, распределение и контроль загрузки ресурсов и стоимости работ

Аналитическая отчётность: ролевые панели контроля (дашборды) для анализа текущего статуса и прогнозов по реализуемым проектами / программам проектов

Контроль исполнительской дисциплины и анализ эффективности работы ОУП

РЕЗУЛЬТАТ



Замещено и расширено решение для управления проектами и программами проектов



Система развёрнута на весь организационный объём и интегрирована в ИТ-ландшафт заказчика



Осуществлена миграция исторических данных



Руководство в любой момент может получить всю информацию по проекту, быть в курсе проблем, вопросов, и контролировать эффективность исполнения задач



Сокращён срок подготовки еженедельной отчётности по проектам и отчётности для высшего руководства



Еженедельный отчёт формируется в «один клик» в едином формате

КАРАЧАГАНАК ПЕТРОЛИУМ ОПЕРЕЙТИНГ Б.В.

**ОКАЗАНИЕ КОНСУЛЬТАЦИЙ ПО ПРОДВИНУТОЙ РАБОТЕ В
ORACLE PRIMAVERA P6 PPM И ПРИМЕНЕНИЮ ИНСТРУМЕНТОВ
ПРОЕКТНОЙ АНАЛИТИКИ В POWER BI**

ПРЕДПОСЫЛКИ

20–30-дневные графики проектов технического обслуживания и ремонта содержат тысячи работ и назначений ресурсов. Детализация планирования на уровне почасовых планов. Сформированный подход по работе с графиками сложен и трудозатратен.

С целью повышения качества планирования, а также сокращения трудозатрат на планирование и поддержку, возникла задача по оптимизации подхода и применению средств планирования и проектной аналитики

НЕФТЕГАЗ



Обучение



Проектное
управление

ЦЕЛЬ

Повышение компетенций сотрудников по работе с продвинутыми инструментам планирования и контроля проектов для обеспечения формирования более точных и выполнимых графиков по техническому обслуживанию и ремонту

ПРОБЛЕМАТИКА

- Сложности с требуемым уровнем распределения прав доступа между объектами системы
- Низкая наглядность календарно-сетевых графиков
- Недостаточная точность планирования календарно-сетевых графиков
- Недостаточная скорость реагирования на изменения в ходе выполнения проектов

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ORACLE
Primavera P6



Power BI

РЕШЕНИЕ

Определены подходы для оптимизации планирования и контроля графиков при помощи точечного, ролевого распределения прав доступа, повышения наглядности графиков и контроля показателей «перегрузки» периодов ремонтов в части ресурсов и выполняемых работ

РЕЗУЛЬТАТ

- Обеспечен требуемый уровень распределения прав доступа для планирования и контроля календарно-сетевых графиков несколькими пользователями нескольких подразделений
- Разработан дашборд для оценки загрузки ресурсов в разрезе специальностей, одновременно выполняемых работ и зон на площадке, который автоматизировано формируется в Power BI на основании данных Oracle Primavera P6 PPM
- Специалисты по планированию и контролю получили практические знания и навыки для самостоятельной оптимизации своих функций при работе с Oracle Primavera P6 PPM и Power BI

ОТЗЫВ



ГАЗПРОМ НЕФТЬ ГАЗПРОМНЕФТЬ-ГЕО

КОМПЛЕКСНАЯ МНОГОУРОВНЕВАЯ СРЕДА РАЗВИТИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ В ГЕОЛОГОРАЗВЕДКЕ «ГЕО АКАДЕМИЯ»

ПРЕДПОСЫЛКИ

В 2019 году перед Газпромнефть-ГЕО столкнулся с вызовами, связанными с увеличением портфеля проектов геологоразведки с сохранением динамики в горизонте 5–10 лет, реализацией проектов в совместных предприятиях, созданием ценности проектов в условиях неопределённости, раскрытием потенциала кросс-функционального сотрудничества для определения и дальнейшего управления возможностями, развитием проектной культуры, навыков управления невыделенными ресурсами и территориально-распределённой командой

НЕФТЕГАЗ

 Обучение

ЦЕЛЬ

Повышение эффективности геологоразведки через развитие людей, трансфер знаний и опыта: создание образовательной среды, направленной на формирование команды геологоразведчиков нового поколения, способных реагировать на вызовы, достигать успеха и находить решения в самых непростых ситуациях

ПРОБЛЕМАТИКА

Основная доля ценности крупных нефтегазовых проектов формируется на ранних этапах: «Поиск» и «Оценка», которые характеризуются высоким уровнем неопределённости и большими рисками

Шанс успеха в геологоразведке по мировой статистике составляет 35% – это значит, что только треть из всех проектов перейдут на следующие этапы и будут реализованы

В геологоразведочных проектах должны участвовать люди, способные работать в команде, преодолевать вызовы, устранять неопределённости и способствовать эффективному управлению инвестициями

Для Газпромнефть-ГЕО важно комплексно решить вопрос развития вовлечённых в проекты сотрудников с максимальным эффектом как для них самих, так и для компании в целом

РЕШЕНИЕ

Создана многоуровневая среда развития компетенций по управлению проектами в геологоразведке «ГЕО Академия», охватывающая всю команду и предоставляющая необходимые знания и инструменты для каждого. ГЕО Академия способствует формированию нового поколения геологоразведчиков, учитывая стратегию компании:

Фокус на ранние этапы проекта («Поиск» и «Оценка»): создание ценности в условиях неопределённости и формирование бизнес-кейса для дальнейшей разработки интегрированной концепции

Управление возможностями: в качестве опций развития бизнес-кейса рассматриваются как возможности внутри проекта, так и вне его (в том числе партнерства)

Формирование сбалансированного портфеля: открытие новых возможностей и закрытие неэффективных опций – бизнес-мышление в управлении геологоразведочными проектами

Кросс-функциональность в геологоразведке: в среде развития взаимодействуют сотрудники «Газпромнефть-ГЕО», НТЦ «Газпром нефти» и других подразделений компании

РЕЗУЛЬТАТ



Среда «ГЕО Академия», открытая в 2019 году, обеспечивает очное обучение с полным погружением участников, используя передовые форматы и технологии для развития компетенций



Более 60 экспертов поделились своим опытом и лучшими практиками, разобрано более 100 проектных кейсов, 225 выпускников программ — сотрудники Газпромнефть-ГЕО, НТЦ Газпром нефти и других подразделений Газпром нефти



Сформирован единый понятийный аппарат для руководителей проектов и команд в геологоразведке, выравнена методология проектного управления, обеспечен обмен опытом на основе мировых бенчмарков

HIGHLAND GOLD НОВО-ШИРОКСКИЙ РУДНИК

АПРОБАЦИЯ ПОДСИСТЕМ ИНТЕГРАЦИИ СО СМЕТНЫМИ ДАННЫМИ
И СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ НА МОЩНОСТЯХ ИСПОЛНИТЕЛЯ

ПРЕДПОСЫЛКИ

В рамках внедрения BIM-технологий для системы управления проектами выявлена потребность в решении задач в части обогащения позиций КСГ сметными ресурсами и автоматизации сбора фактических данных по выполнению работ с удалённых площадок

МЕТАЛЛУРГИЯ

 Техподдержка  Обучение  Сервисы

ЦЕЛЬ

Апробация функциональности подсистем «Интеграция со сметными данными» и «Сбор фактических данных» на пилотном проекте

ПРОБЛЕМАТИКА

- Высокие трудозатраты на работу с ресурсными данными
- Ошибки человеческого фактора

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

PM exchange **PM** tools



РЕШЕНИЕ

Подготовлена инфраструктура для работы специалистов Заказчика и настроено специализированное программное обеспечение

Рабочие, обучающие семинары и демонстрации работы системы на данных пилотного проекта

Проведены консультации для специалистов по тематическим вопросам

РЕЗУЛЬТАТ

- 🏆 Успешная апробация подсистем на пилотном проекте
- 🏆 Принятие решения о тиражировании наработанной практики на другие проекты

ОТЗЫВ



БЮРО ПРОМЫШЛЕННОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ

**ТЕХНИЧЕСКАЯ И КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА СИСТЕМЫ
КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ ПУСКО-
НАЛАДОЧНЫХ РАБОТ ПО ОБЪЕКТУ «МЕТАНОПРОВОД»**

ПРЕДПОСЫЛКИ

В требованиях к участию в проекте предусмотрено использование программного обеспечения Primavera для планирования, контроля календарно-сетевых графиков и формирования отчетности по проекту

НЕФТЕГАЗ

 **Техподдержка**  **Сервисы**

ЦЕЛЬ

Обеспечение выполнения требований Заказчика проекта по ведению календарно-сетевых графиков и отчётности

ПРОБЛЕМАТИКА

Недостаточный уровень компетенции в применении Oracle Primavera P6 для разработки и формирования отчётности на основании календарно-сетевых графиков

Отсутствие технической возможности обеспечить выполнение требований Заказчика проекта

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ORACLE
Primavera P6

РЕШЕНИЕ

Настроена система календарно-сетевых графиков

Проведён обучающий семинар

Проведены консультации для специалистов по сопровождению календарно-сетевых графиков и подготовке отчётности

Настроена и внедрена в практику еженедельная отчётность на основании календарно-сетевых графиков

РЕЗУЛЬТАТ



Уровень компетенций специалистов позволяет самостоятельно поддерживать календарно-сетевые графики и формировать отчётность по проекту



Обеспечено выполнение требований Заказчика по ведению календарно-сетевых графиков проекта

ОТЗЫВ



ГАЗСТРОЙПРОМ

ФЕСТИВАЛЬ ПРОФЕССИЙ «СТРОЙ ГЕРОЙ-2023» НОМИНАЦИЯ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ СООРУЖЕНИЯ»

ПРЕДПОСЫЛКИ

Фестиваль «Строй-Герой 2023» – это конкурс профессионального мастерства работников нефтегазового строительства, который проводит компания АО «Газстройпром»

Номинация «Управление проектом сооружения» была разработана и проведена с целью выявления уровня компетенций и комплексной оценки знаний, навыков и умений специалистов проектных команд. Отбор лучших и повышение качества процессов проектного управления в реальных проектах

НЕФТЕГАЗ

 Обучение  Консалтинг

ЦЕЛЬ

Повышение компетенций и навыков специалистов в области управления проектами сооружения
Определение и отбор лучших команд, способных продемонстрировать высокий уровень знаний и навыков, соответствующий международным требованиям

ПРОБЛЕМАТИКА

- Большое количество участников разного уровня подготовки
- Территориально распределённые проектные команды
- Отсутствие у команд опыта участия в профессиональных соревнованиях в области управления проектами

РЕШЕНИЕ

Подготовлено и проведено обучение проектных команд с включением адресных проектных кейсов и примеров.
Проведён отборочный этап для выбора финалистов, включая

Проведены соревнования финального этапа для определения лучших проектных команд. Команды наглядно показали решение сквозного кейса на всех этапах жизненного цикла проекта с учётом внутренних и внешних ограничений.
Победила сильнейшая команда

Проведён отборочный этап для выбора финалистов, включая:

- тестирование и оценку индивидуальных профессиональных компетенций
- оценку командных профессиональных компетенций на основе решённых кейсов
- оценку личностно-деловых качеств участников

РЕЗУЛЬТАТ



Благодаря учебной программе, деловой игре и сквозному кейсу, разработанным ГК ПМСОФТ и основанным на инструментах и практиках ведущих международных организаций PMI®, IPMA, AACE, сотрудники АО «Газстройпром» и дочерних обществ не только овладели ключевыми инструментами проектного управления, но и смогли выявить и выделить лучшие проектные команды, существенно повысив свои практические навыки в управлении проектами

САХАЛИН ЭНЕРДЖИ

СОЗДАНИЕ И СОПРОВОЖДЕНИЕ КСГ ПРОЕКТОВ ДЛЯ САХАЛИН ЭНЕРДЖИ

ПРЕДПОСЫЛКИ

В условиях санкционного давления компания столкнулась с необходимостью быстрой адаптации: требовалось сохранить непрерывность проектной деятельности и оперативно перенести накопленную базу в новую систему. Вместо долгого внедрения ИСУП с нуля искали готовое решение для календарно-сетового планирования (КСП), позволяющее обеспечить стабильность производственного процесса.

НЕФТЕГАЗ

 Техподдержка  Сервисы

ЦЕЛЬ

Создать устойчивый контур календарно-сетевого планирования, позволяющий сохранить наработанные данные, обеспечить непрерывность работы проектных команд и минимизировать зависимость от внешних рисков

ПРОБЛЕМАТИКА

Отключение от инфраструктуры системы КСП без предоставления какой-либо замены грозит полным прекращением процессов планирования сроков и ресурсов

Замусоренные справочники НСИ, унаследованные при трансформации, затрудняют эффективное администрирование системы КСП

Отсутствие собственной команды технической поддержки является существенным риском стабильности работы системы КСП

Наличие риска потери контроля над проектами без работающей системы КСП

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ







РЕШЕНИЕ

Настроили систему КСП и мигрировали проекты в продуктивный контур без потери данных и простоев

Провели реструктуризацию НСИ: удалили артефакты, оптимизировали глобальные структуры и адаптировали систему КСП под текущие процессы компании

РЕЗУЛЬТАТ

-  Проекты остались под контролем: переход на новую систему прошёл без сбоев и потери управляемости
-  Компания получила работающую систему КСП, адаптированную под собственную методику и особенности управления проектами
-  Справочники и структуры НСИ сокращены на 30–50%: осталась только актуальная и используемая информация
-  Обеспечена стабильность: технические инциденты устраняются в течение 1–3 рабочих дней

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

ПРОВЕДЕНИЕ ЭКСПЕРТНЫХ ОЦЕНОК КЛЮЧЕВЫХ РЕШЕНИЙ ПО ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ДЛЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ

ПРЕДПОСЫЛКИ

Компания вышла на этап активной реализации приоритетного проекта. Руководство решило оценить, насколько текущая система управления проектами готова справляться с масштабом, рисками и растущей сложностью. Чтобы повысить управляемость и обеспечить выполнение сроков, была инициирована независимая оценка функции строительного контроля.

МЕТАЛЛУРГИЯ

 Инжиниринг  Консалтинг

ЦЕЛЬ

Оценить, насколько функция строительного контроля готова обеспечить управляемое, предсказуемое и качественное выполнение строительно-монтажных работ, и при необходимости задать направления для её усиления




ПРОБЛЕМАТИКА

Проект реализуется в регионе с ограниченной транспортной доступностью, сложными метеоусловиями и сейсмической активностью — это формирует высокую рисковую нагрузку. При этом бизнес не получает своевременной информации о ходе строительства, что мешает оперативно реагировать на отклонения и снижает управляемость. В таких условиях особенно важна трезвая оценка управленческой готовности, без иллюзий и преукрашиваний. Проект требует реально работающей системы, способной справиться с ограничениями по срокам и бюджету и обеспечить предсказуемость реализации

РЕШЕНИЕ

Провели независимую проектную экспертизу готовности функции строительного контроля к реализации СМР. Оценили трудозатраты на организацию независимого мониторинга и консалтинга. Подготовили и представили руководству варианты развития функции строительного контроля, с учётом возможного привлечения внешних подрядчиков

РЕЗУЛЬТАТ

-  Руководство получило независимую оценку зрелости строительного контроля и его готовности к началу СМР
-  Представлен конкретный перечень рекомендаций и сценариев развития, включая варианты привлечения внешних подрядчиков для мониторинга и контроля
-  Созданы условия для принятия обоснованных решений на старте ключевого этапа проекта

ПОЛИМЕТАЛЛ УК

ВНЕДРЕНИЕ ORACLE PRIMAVERA В АО «ПОЛИМЕТАЛЛ УК»

ПРЕДПОСЫЛКИ

При управлении проектами, для решения задач планирования и контроля выполнения работ по проектам используется MS Project. В виду увеличения количества участников и объектов строительства было принято решение о переходе на Oracle Primavera P6 EPPM — решение, обеспечивающее масштабирование решаемых задач, построение интегрированной системы управления и обеспечение многопользовательского режима работы с проектами

МЕТАЛЛУРГИЯ

 Обучение  Проектное управление

ЦЕЛЬ

Внедрение системы календарно-сетевое планирования на базе Oracle Primavera для обеспечения совместной работы всех участников проекта

ПРОБЛЕМАТИКА

- Рост количества объектов строительства
- Отсутствие актуальной методики и регламента работы
- Отсутствие возможности работы в многопользовательском режиме

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ORACLE
Primavera P6

РЕШЕНИЕ

Выполнены развёртывание и настройка подсистемы «Календарно-сетевое планирование»

Разработана регламентно-методическая документация по планированию и контролю проекта с использованием подсистемы

Проведено обучение по работе с программным обеспечением Oracle Primavera с учётом специфики планирования Заказчика

РЕЗУЛЬТАТ



Все участники проекта объединены в едином информационном пространстве, в котором обеспечивается решение всего комплекса задач по планированию и контролю графиков выполнения работ проекта



Выполнена миграция данных из MS Project в Oracle Primavera P6 EPPM



Набор нормативно-методической документации, определяющей порядок работы с календарно-сетевыми графиками проектов

ИРИС

СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

ПРЕДПОСЫЛКИ

Ввиду сжатых сроков необходимо обеспечить быстрое разворачивание информационной системы управления проектом и оперативно мобилизовать в проектную команду специалистов, с компетенциями в области КСП, рисков и организации процессов технического документооборота, способных в кратчайшие сроки адаптировать процедуры и выстроить процесс взаимодействия участников, обеспечить сопровождение на весь период реализации проекта

НЕФТЕГАЗ

 Техподдержка  Сервисы

ЦЕЛЬ

Обеспечить и поддержать выполнение функций проектного контроля при реализации проектов на всем жизненном цикле

ПРОБЛЕМАТИКА

Требования заказчиков к исполнению процедур управления проектами

Сроки мобилизации команды

Обеспечение проекта необходимым инструментарием управления проектами

Вовлечение в проект экспертов по управлению рисками

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ORACLE
Primavera Risk Analysis

ORACLE
Primavera P6

РЕШЕНИЕ

Готовый к использованию в проектах программный стек для календарно-сетевого планирования, управления и анализа рисками

Мобилизация команды под проектные функции:

- Календарно-сетевое планирование и отчетность, управление рисками
- Набор процедур по управлению проектами
- Настройка интегрированных форм для расчета суммарного прогресса реализации проекта в целом, так и отдельно по направлениям (проектирование, поставка)
- Модерирование риск-сессий и поддержка в актуальном состоянии общего реестра рисков проекта

РЕЗУЛЬТАТ



В проекте используется готовая ИСУП, которая адаптируется под изменения в проекте



Сформирована команда управления



Достигнуты результаты в части согласования КСГ проекта, реестра рисков



Выстроены процессы контроля технического документооборота и управления изменениями в проекте

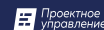
ERG CAPITAL PROJECTS

РАЗРАБОТКА ПОДСИСТЕМЫ «УПРАВЛЕНИЕ ИЗВЛЕЧЁННЫМИ УРОКАМИ» НА БАЗЕ ПРОЕКТНОГО ПОРТАЛА ИСУП

ПРЕДПОСЫЛКИ

В рамках реализации капитальных проектов в компании была сформирована потребность в выстраивании и автоматизации процесса «Управление извлечёнными уроками» с целью повышения эффективности реализации проектов

**ПРОМЫШЛЕННОЕ
СТРОИТЕЛЬСТВО
И МЕТАЛЛУРГИЯ**



Проектное
управление



Разработка

ЦЕЛЬ

Автоматизация процедуры управления извлечёнными уроками на всех фазах жизненного цикла проектов для своевременного обнаружения проблем и возможностей. Проработка корректирующих действий и оценка эффективности превентивных мер, а также использование накопленного опыта при реализации других проектов

ПРОБЛЕМАТИКА

Ручная работа по накоплению базы извлечённых уроков

При описании извлечённых уроков отсутствует связь с проектными структурами ИСУП: WBS, CBS

Результаты исполнения процедуры «Управление извлечёнными уроками» слабоструктурированы, наработанный опыт не применяется при реализации других проектов компании

Проектные ошибки повторяются, отсутствует интеграция с запросами на изменение и процессами управления проектными рисками

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ


Разработана и поддерживается в актуальном состоянии единая база знаний извлечённых уроков


Автоматизированы процессы по учёту и работе с извлечёнными уроками

Оцифрованы шаги по формированию причин, рекомендаций и компенсирующих мероприятий по извлечённым урокам


Проведено обучение ключевых пользователей

РЕЗУЛЬТАТ

 Процесс управления извлечёнными уроками стал более прозрачным

 Проектные команды активно вовлечены в процесс исполнения корректирующих действий

 Исключена потеря информации

 Вся информация по извлечённым урокам ведётся в ИСУП и доступна в соответствии с проектной ролью

STEP LOGIC

СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЦЕССОВ КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОЕКТА ДЛЯ STEP LOGIC В ИНТЕРЕСАХ ИНОСТРАННОЙ КОРПОРАЦИИ

ПРЕДПОСЫЛКИ

Наличие у ПМСОФТ значительного опыта и успешной практики реализации аналогичных проектов в интересах Заказчика и его подрядчиков. Этот опыт позволяет уверенно применять проверенные методики и инструменты для обеспечения эффективного планирования и управления проектами. А также, предыдущий опыт демонстрируют способность ПМСОФТ налаживать продуктивное взаимодействие между Заказчиком и Подрядчиком, что способствует достижению высоких результатов и удовлетворению потребностей обеих сторон

ТЕЛЕ-
КОММУНИКАЦИИ

 Сервисы

ЦЕЛЬ

Обеспечение эффективного взаимодействия с Заказчиком для своевременного и качественного выполнения проекта, повышения прозрачности и управляемости процессов планирования и контроля графиков, а также улучшения контроля за сроками и ресурсами для достижения запланированных результатов

ПРОБЛЕМАТИКА

Сжатые сроки мобилизации специалистов в команду проекта

Отсутствие в штате специалистов знакомых с реализацией специализированных требований к выполнению процедур

Наличие необходимого настроенного инструментария для выполнения проектных задач

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ORACLE
Primavera P6

РЕШЕНИЕ

Создана квалифицированная команда с опытом в процедурах технического заказчика для обеспечения качественного сопровождения процессов планирования и управления рисками

Создана и настроена необходимая IT-инфраструктура для внедрения и функционирования информационной системы управления проектами

Разработан и согласован с техническим заказчиком детализированный график реализации проекта, включающий два этапа: критические титульные объекты и все оставшиеся объекты

Организована команда для выполнения функций по календарно-сетевому планированию и управлению рисками, обеспечивающая оперативное и эффективное выполнение задач проекта

РЕЗУЛЬТАТ



Достигнуто запланированное качество и точность планирования. КСГ проекта утвержден техническим заказчиком для использования



Обеспечено централизованное управление проектом, обеспечена прозрачность и доступность информации по работам проекта для всех заинтересованных лиц в проекте. Регулярная отчетность формируется на основании еженедельно актуализируемого графика проекта



Расчитаны и оптимизированы сроки выполнения проекта, обеспечена согласованность действий с ключевыми заинтересованными сторонами



Проведена идентификация рисков проекта, разработан реестр рисков проекта, сформированы мероприятия по их митигации



Подготовлены специалисты Step Logic для самостоятельной работы с разработанным графиком проекта и поддержки его в актуальном состоянии, подготовке еженедельной отчетности

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

ПРОВЕДЕНИЕ ПОВТОРНОЙ ОЦЕНКИ ЗРЕЛОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕООРУЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА

ПРЕДПОСЫЛКИ

Проект находится на стадии реализации и имеет не только серьезную коммерческую, но и региональную значимость. Риски поставок оборудования, санкционные и экономические риски привели к корректировке параметров проекта, в связи с чем было принято решение о проведении повторной оценки системы управления проектами и проектного анализа (в сравнении с первой оценкой, выполненной командой ПМСОФТ в 2022г.)

МЕТАЛЛУРГИЯ

 Инжиниринг  Консалтинг  Проектное управление

ЦЕЛЬ

Оценка текущего состояния системы управления проектами и оценка рисков проекта с точки зрения достижения целевых показателей

ПРОБЛЕМАТИКА

- Сдвиг сроков поставок оборудования
- Изменение параметров проекта после принятия Финального инвестиционного решения
- Недостаточный уровень взаимной интегрированности ключевых блоков информационной модели базиса проекта (график, бюджет, риски)

РЕШЕНИЕ

Проведенная оценка системы управления проектами позволила увидеть, как картину зрелости системы, так и ее способность приносить ожидаемый результат на проекте

Анализ показал динамику внедрения изменений и развитие проектного управления

Проведена объективная оценка способности команды завершить проект в пересмотренные сроки

Рассмотрена возможность и подход тиражирования системы управления проектами на другие проекты в рамках группы компаний

РЕЗУЛЬТАТ



По итогам выполненных работ по оценке офиса акционера, руководство актива и проектный офис получил сводный отчет с результатами анализа и оценкой зрелости, результатами выполненной проектной экспертизы и анализом проектных рисков, рекомендациями

АВТОБАН

КОНСУЛЬТАЦИИ ПО РАБОТЕ В TILOS ДЛЯ АВТОБАН

ПРЕДПОСЫЛКИ

Существующие календарно-сетевые графики строительства линейно-протяжённых объектов, не позволяют наглядно определять местоположение планируемых и выполняемых работ, а также потребность в людских и технических ресурсах проекта.

ДОРОЖНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

ЦЕЛЬ

Обеспечить необходимый набор знаний и умений сотрудников по применению ПО Tilos для планирования и контроля графиков строительства линейно-протяжённых объектов

ПРОБЛЕМАТИКА

Существующие календарно-сетевые графики в формате водопада (Waterfall) являются объёмными, что приводит к невозможности в планировании и контроле графика

Большой объём трудозатрат на планирование, контроль и актуализацию календарно-сетевых графиков

Ручной расчёт длительности выполнения работ

Отсутствие возможности отслеживания коллизий

Отсутствие возможности наглядно соотносить сроки выполнения работ с их местоположением на трассе строительства

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ

Проведено обучение 12 сотрудников по базовым навыкам планирования при помощи Tilos

Проведены консультации по разработке графиков в формате циклограммы для нескольких планируемых проектов

Проведены консультации по интеграции существующих графиков из Spider Projects в Tilos

РЕЗУЛЬТАТ



После проведения обучения сотрудники в своей деятельности разрабатывают календарно-сетевые графики в формате циклограмм при помощи Tilos, разработанные графики представляют план реализации проекта на одном листе

ГАЗПРОМ ГАЗПРОМ ЦПС

РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА ДОКУМЕНТА «РУКОВОДСТВО ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ» ДЛЯ ПАО «ГАЗПРОМ»

ПРЕДПОСЫЛКИ

Чтобы выстроить унифицированный подход к управлению проектами, Общество приняло решение создать Руководство — документ, задающий общие правила и понятия для всех участников проектной деятельности.

НЕФТЕГАЗ

ЦЕЛЬ

Сформировать доступный и наглядный документ — «настольную книгу» по управлению проектами, адаптированную под специфику процессов Общества и практический опыт

ПРОБЛЕМАТИКА

- Размытые границы проектной деятельности и разные трактовки понятий
- Пробелы в методологии: часть процессов не описана в локальных документах
- Наличие разрывов в процессах управления проектами при взаимодействии участников
- Локальные нормативные документы описывают функциональный подход к реализации задач по проектам

РЕШЕНИЕ

- Проанализировали локальную нормативную базу по управлению проектами и смежным областям, сформировали рекомендации по развитию
- Разработали проект документа «Руководство по управлению проектами» ПАО «Газпром» и передали для дальнейшего утверждения руководством Общества
- Подготовили материалы по видео-курсу на основе проекта документа «Руководство по управлению проектами» ПАО «Газпром»

РЕЗУЛЬТАТ



В результате разработки проекта документа появилась единая методологическая основа и понятная модель управления проектами — для всех участников: от исполнителей до руководства.

ГАЗПРОМ ЦПС ГАЗПРОМ ИНВЕСТ

**ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ
ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА ПО ОБУСТРОЙСТВУ КРУЗЕНШТЕРНСКОГО
И ТАМБЕЙСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЙ**

ПРЕДПОСЫЛКИ

В целях улучшения координации участников проекта и повышения качества прогнозирования реализации инвестиционного проекта Заказчиком поставлена задача по обеспечению проекта графиками и управленческой отчётностью, отражающими текущее состояние дел и прогноз по достижению ключевых результатов

НЕФТЕГАЗ

 Обучение  Сервисы

ЦЕЛЬ

Обеспечение функций планирования и контроля реализации проекта на уровне Проектного офиса

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие утверждённых целевых планов в основных проектах сопровождения

Интеграция методики календарно-сетевых планирования к существующей бизнес-системе, применяемой Заказчиком при формировании целевых показателей проекта

Отсутствие в филиале подразделения, обеспечивающего функцию планирования и контроля реализации проекта

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ

Выстроены процессы управления проектами, грамотное планирование, эффективная коммуникация с использованием соответствующих методологий управления проектами

Особое внимание при проработке решения основных задач проекта было сфокусировано на проектных изысканиях стадии ПИР

РЕЗУЛЬТАТ



Подготовлен и утверждён целевой план проекта с детальным перечнем вех проекта



Подготовка целевых планов проектов выполнена на основании экспертного метода оценки длительности ПИР/строительных/ПНР операций комбинированной командой специалистов Проектного офиса и ПМСОФТ



Сформирован перечень обменных форм основных проектов для формирования фактических показателей в графиках для ежемесячного отслеживания статуса выполнения ПИР, СМР и ПНР

ОТЗЫВ



ГАЗПРОМ ЦПС ГАЗПРОМ ИНВЕСТ

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ ПО КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ, АНАЛИЗУ И ПРОГНОЗИРОВАНИЮ СРОКОВ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА: БОВАНЕНКОВСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

ПРЕДПОСЫЛКИ

В целях улучшения координации участников проекта и повышения качества прогнозирования реализации инвестиционного проекта Заказчиком поставлена задача по обеспечению проекта графиками и управленческой отчётностью, отражающими текущее состояние дел и прогноз по достижению ключевых результатов

НЕФТЕГАЗ

 Обучение  Сервисы

ЦЕЛЬ

Обеспечение функций планирования и контроля реализации проекта на уровне Проектного офиса

ПРОБЛЕМАТИКА

- Сложность проекта
- Неполная оценка затрат
- Несбалансированное распределение ресурса
- Отсутствие в филиале подразделения, обеспечивающего функцию планирования и контроля реализации проекта
- Превышение бюджета, задержки и недостаточное качество выполненных Генподрядчиком работ

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ

Выстроены процессы управления проектами, грамотное планирование, эффективная коммуникация и использование соответствующих методологий управления проектами специалистами ПМСОФТ

РЕЗУЛЬТАТ

- 🏆 Выстроена система КСП на основании апробированных лучших методик и практик ПМСОФТ
- 🏆 Разработаны графики производства работ 4-го уровня с оптимальной структурой WBS
- 🏆 Графики производства работ увязаны с графиками поставок материалов на строительную площадку
- 🏆 Оптимизированы трудозатраты всех участвующих в проекте специалистов и исключено ненадлежащее выполнение задач за счёт оптимизации коммуникаций и повышения скоординированности

ОТЗЫВ



ГАЗПРОМ ЦПС ГАЗПРОМ ИНВЕСТ

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ ПО КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ, АНАЛИЗУ И ПРОГНОЗИРОВАНИЮ СРОКОВ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА: ХАРАСАВЭЙСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

ПРЕДПОСЫЛКИ

В целях улучшения координации участников проекта и повышения качества прогнозирования реализации инвестиционного проекта Заказчиком поставлена задача по обеспечению проекта графиками и управленческой отчётностью, отражающими текущее состояние дел и прогноз по достижению ключевых результатов

НЕФТЕГАЗ

 Обучение  Сервисы

ЦЕЛЬ

Обеспечение функций планирования и контроля реализации проекта на уровне Проектного офиса

ПРОБЛЕМАТИКА

Отсутствие в филиале подразделения, обеспечивающего функцию планирования и контроля реализации проекта

Нагрузка на специалистов филиала непрофильными функциями

Использование MS Excel для формирования и контроля графиков реализации проекта

Отсутствие возможности верификации данных от подрядчиков

Ручной сбор и сведение данных из разрозненных, неформализованных источников

Сложность найма необходимого персонала в регионе

Формирование планов освоения лимитов капитальных вложений не связано с процессом КСП

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ




РЕШЕНИЕ


Единый методический подход, учитывающий специфику проекта и подпроектов, и централизованное ведение информации по реализации проекта


Постоянная группа планирования и аналитики от ПМСОФТ в Проектном офисе Заказчика


Разработана и проведена программа обучения с учетом специфики реализуемых проектов, проведено тестирование по итогам прохождения


РЕЗУЛЬТАТ

 Повышен уровень контроля исполнения задач проекта и оперативность принятия решений

 Сформирована единая точка доступа к актуальной информации по реализации проекта

 Сокращено время на формирование и доставку актуальной информации по реализации проектов

 Повышен уровень достоверности формирования планов освоения лимитов капитальных вложений и сокращено время на актуализацию планов

 Повышена управляемость проекта, реализовано своевременное прогнозирование и реагирование на потенциальные проблемы

ОТЗЫВ



ЕВРАЗ ИНЖИНИРИНГ

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ УЧЁТА ФАКТИЧЕСКИХ ТРУДОЗАТРАТ В ЕВРАЗ ИНЖИНИРИНГ

ПРЕДПОСЫЛКИ

Высокая нагрузка на специалистов проектного института и необходимость одновременного участия в нескольких проектах требуют точного учёта и мониторинга загрузки. Чтобы повысить управляемость и точность прогнозов, необходимо создать автоматизированную систему, интегрированную с календарно-сетевым планированием и обеспечивающую актуальные данные по загрузке.

МЕТАЛЛУРГИЯ

Проектное управление Разработка

ЦЕЛЬ

Автоматизировать процесс сбора информации о фактических трудозатратах специалистов проектных институтов и органично встроить его в существующий контур информационных систем управления проектами

ПРОБЛЕМАТИКА

Значительные трудозатраты исполнителей работ на ручное составление и заполнение таблиц в формате электронных таблиц

Дублирование данных: сначала при заполнении табеля, затем при переносе в систему календарного планирования

Отсутствие единого источника данных о фактических трудозатратах исполнителей

Задержки в синхронизации: любые изменения в графике требуют ручного отражения в табелях, что снижает актуальность и увеличивает риски

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

PM timesheet

ORACLE
Primavera P6

РЕШЕНИЕ


Настроили автоматизированный сбор трудозатрат исполнителей с интеграцией с графиком проекта


Обучили персонал и обеспечили вовлечение в работу по новому процессу


Запустили пилотный проект с опытной эксплуатацией и обработали обратную связь от пользователей


Организовали поддержку пользователей и сопровождение системы

РЕЗУЛЬТАТ

 Табели формируются автоматически — исключены трудозатраты и ошибки ручного ввода

 Снижен объём рутинной работы исполнителей за счёт единой цифровой платформы

 Руководители получили актуальную картину при мониторинге загрузки специалистов

 Автоматизация и ускорение передачи фактических трудозатрат в графики проектов

 Отчётность по исполнителям доступна напрямую в системе календарного планирования

УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД ПРОТИВОГОЛОЛЕДНЫХ МАТЕРИАЛОВ

РАЗРАБОТКА И СОПРОВОЖДЕНИЕ ГРАФИКА СТРОИТЕЛЬСТВА ЦЕХА №5

ПРЕДПОСЫЛКИ

Для завершения строительства нового цеха и запуска производства в кратчайшие сроки возникла потребность определения необходимого перечня работ и сроков их выполнения

ОБРАБАТЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО

 Сервисы

ЦЕЛЬ

Определение, актуализация и контроль содержания, сроков и технологии выполнения работ, формирование аналитической отчётности

ПРОБЛЕМАТИКА

- Степень готовности объекта достоверно неизвестна
- Большое количество изменений в виду переустройства уже возведённых конструкций для обеспечения соответствия проектным решениям
- Оценка сроков выполнения работ без рабочей документации





ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ

- Проведён анализ завершенности проекта с учётом экспертной оценки различных сторон проекта
- Разработан календарно-сетевой график проекта
- Проведён сценарный анализ с учётом различных технологических решений до завершения этапа ОТР
- Разработаны отчётные формы для еженедельного отчёта по проекту

РЕЗУЛЬТАТ

-  Получена оценка текущего состояния проекта
-  Выявлены и учтены в графике риски с оценкой влияния на сроки
-  Получены пессимистичные, реалистичные и оптимистичные оценки срока завершения проекта
-  Сокращены трудозатраты руководителя проекта на подготовку отчётности

НАЦПРОЕКТСТРОЙ

ДИАГНОСТИКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ДЛЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «НАЦПРОЕКТСТРОЙ»

ПРЕДПОСЫЛКИ

Реализация стратегических целей инфраструктурного Холдинга АО «ГК НПС» требует высокой управляемости, чёткой координации и эффективного распределения ресурсов из-за специфики масштабных инфраструктурных проектов. Ключевые вызовы включают жёсткие сроки, техническую сложность, удалённость объектов и необходимость согласования действий множества участников. Перечисленные особенности обуславливают потребность в системном применении практик проектного управления, направленных на эффективный контроль стоимости, сроков и ресурсов

ИНФРАСТРУКТУРНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

ЦЕЛЬ

Оценить текущий уровень развития системы проектного управления в компаниях инфраструктурного холдинга АО «ГК НПС» и определить направления и стратегию развития корпоративной системы управления проектами (КСУП)

ПРОБЛЕМАТИКА

Жёсткие сроки и техническая сложность реализуемых проектов — директивные сроки и уникальные решения повышают риски срыва графиков и снижения маржинальности

Территориальная удалённость — выполнение проектов в труднодоступных регионах, где отсутствует развитая транспортная и энергетическая инфраструктура, приводит к увеличению затрат на материально-техническое обеспечение и мобилизацию ресурсов

Конкуренция за ресурсы — одновременная реализация множества проектов в портфеле Холдинга усиливает внутреннюю конкуренцию за ресурсы, что негативно влияет на маржинальность проектов

Многосторонняя координация — большое число участников повышает риски несогласованности и задержек

РЕШЕНИЕ

Проведена диагностика системы управления проектами по компаниям Холдинга. Выявлены узкие места по 4 доменам (процессы, HR, документация, ИТ) и проанализированы сильные, используемые практики управления проектами

Сформирован аналитический отчёт по результатам диагностики системы управления проектами, включающий рекомендации по развитию системы управления

Согласована дорожная карта развития корпоративной системы управления, включающая варианты стратегий реализации

РЕЗУЛЬТАТ



Заказчик получил прозрачную оценку зрелости текущей системы управления проектами. С учётом текущего уровня развития системы и проникновения практик управления проектами, выработана стратегия по внедрению улучшений по всему Холдингу

ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ КОМПАНИЯ

ВНЕДРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ СТОИМОСТИ НА БАЗЕ PM.CUSTOMER

ПРЕДПОСЫЛКИ

В начале реализации проекта в области газохимии у Заказчика возникла потребность в создании комплексной системы контроля стоимости с учётом интеграции процессов календарно-сетевого планирования, оперативного контроля строительства и системы бухгалтерского учёта

НЕФТЕХИМИЯ

 Обучение  Проектное управление  Разработка

ЦЕЛЬ

Автоматизация процессов и повышение точности планирования, контроля и прогнозирования стоимости для обеспечения качества и оперативности принятия решений по планированию и контролю проекта

ПРОБЛЕМАТИКА

Структура затрат по ЕРС-контракту непрозрачна для Заказчика

Сложность сопоставления работ календарно-сетевых графиков со структурой стоимости для формирования план-графика освоения капитальных вложений

Отсутствие контроля оперативного выполнения работ на строительной площадке в стоимостном выражении и отслеживания влияния на план-график освоения капитальных вложений

Большие трудозатраты на расчёт стоимости ключевого физического объёма

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ





Настроен расчёт стоимости укрупнённых видов работ с учётом пакетирования объёмов работ

Автоматизировано сопоставление работ календарно-сетевых графиков и структуры затрат по единым корпоративным аналитикам

Настроен расчёт план-графика освоения капитальных вложений на основании сроков и прогресса из детального календарно-сетевых графиков

Сверка план-графиков освоения капитальных вложений Заказчика и ЕРС-подрядчика

РЕЗУЛЬТАТ

-  Обеспечено выявление отклонений на разных этапах выполнения и приёмки работ
-  Организовано хранение информации о составе стоимости работ для упрощения учёта при приёмке работ и контроле стоимости
-  Обеспечено единство технологических процессов контроля и приёмки СМР
-  Предусмотрена возможность детального контроля выполнения работ ЕРС-подрядчика

ЛУКОЙЛ ЛУКОЙЛ-ИНЖИНИРИНГ ЛУКОЙЛ-ТЕХНОЛОГИИ

ДОРАБОТКА СИСТЕМ «ЕДИНАЯ БАЗА ДАННЫХ СТОИМОСТИ ОБЪЕКТОВ СТРОИТЕЛЬСТВА» И «УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТА» ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ИНТЕГРАЦИИ С SAP S/4 HANA

ПРЕДПОСЫЛКИ

В связи с принятым решением о переходе на новую версию системы SAP, с которой уже ранее была настроена интеграция, потребовалась доработка корпоративных систем «Управление стоимостью проекта» и «Единая база данных стоимости объектов строительства»

НЕФТЕГАЗ

 Проектное управление  Разработка

ЦЕЛЬ

Доработка корпоративных систем «Управление стоимостью проекта» и «Единая база данных стоимости объектов строительства», запуск и тиражирование интеграции на пилотный объём для изменения источника данных с SAP R/3 на внедряемую SAP S/4 HANA

ПРОБЛЕМАТИКА

- Несистемность ведения исходных данных
- Разрозненные подходы к ведению однотипных данных в разных системах
- Высокие трудозатраты на сбор и обработку исходных данных
- Поддержка обоих интеграционных решений в рамках переходного периода




ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ

- Определены интеграционные потоки и настроены интерфейсы обмена данными
- Проведено функциональное и интеграционное тестирование
- Выполненные настройки корпоративных систем «Управление стоимостью проекта» и «Единая база данных стоимости объектов строительства» перенесены в продуктивный контур

РЕЗУЛЬТАТ

-  Гармонизированы подходы к ведению данных в системе-источнике
-  Обеспечена полнота исходных данных для сверки данных, оперативно введённых специалистом по контролю стоимости, и данных, полученных из бухгалтерии
-  Снижены трудозатраты пользователей системы на поиск, обработку и внесение данных в систему для последующей оценки, планирования и контроля стоимости проекта

ЛУКОЙЛ ТЕХНОЛОГИИ

РАЗВИТИЕ КИС «ЕДИНАЯ БАЗА ДАННЫХ СТОИМОСТИ ОБЪЕКТОВ СТРОИТЕЛЬСТВА» И «УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТОВ» ДЛЯ НАСТРОЙКИ ИНТЕГРАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СО СМЕЖНЫМИ СИСТЕМАМИ ДЛЯ ЛУКОЙЛ

ПРЕДПОСЫЛКИ

После внедрения КИС «База данных стоимости» на российских проектах потребовалось добавить данные по зарубежным объектам для ускорения и повышения точности оценки проектов на стадии концепта. С накоплением опыта использования системы возникли запросы на гибкую настройку параметров расчёта бюджета под изменяющиеся условия договоров и внедрение расширенных инструментов для комплексной отчётности по крупным и приоритетным проектам

НЕФТЕГАЗ



Обучение



Проектное управление



Разработка

ЦЕЛЬ

Цель проекта — усилить роль единой базы стоимости как центра достоверной информации для оценки зарубежных объектов строительства, включив данные по морским платформам и трубопроводам для повышения точности и скорости расчётов на ранних стадиях, а также обеспечить стандартизацию и интеграцию данных, гибкость бюджетного планирования и достоверность прогнозов по стоимостным показателям проектов — в поддержку обоснованных управленческих решений по крупным и приоритетным инвестиционным проектам

ПРОБЛЕМАТИКА

Ограниченный состав данных по зарубежным объектам и отсутствие необходимой детализации затрудняют быструю и точную оценку стоимости морских проектов на фазе концепта. Это снижает обоснованность управленческих решений и увеличивает сроки подготовки оценки стоимости перспективных объектов

Отсутствие единых структур и инструментов отчётности делает структуру затрат непрозрачной. Это затрудняет поиск ошибок, анализ отклонений и контроль выполнения работ в рамках бюджета

Текущие инструменты бюджетного планирования не учитывают вариативность контрактных условий, а часть расчётов по-прежнему выполняется вручную — в Excel, что снижает оперативность и точность

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



РЕШЕНИЕ

Расширена историческая база данных стоимости информацией по зарубежным проектам, включая материалы, оборудование и характеристики объектов


Настроены механизмы автоматизированного расчёта стоимости, включая косвенные затраты и подбор ресурсов по характеристикам


Оптимизированы процессы загрузки данных и настроены формы для оценки стоимости морских объектов по ключевым статьям затрат


Внедрены единые правила кодирования и структурирования информации для интеграции с внешними корпоративными системами


Реализован полный цикл внедрения: от проектирования функциональности до обучения пользователей и передачи в эксплуатацию


РЕЗУЛЬТАТ

 Руководство получило доступ к достоверным и прозрачным отчётам по оценке стоимости зарубежных объектов на основе единой базы объектов-аналогов

 Существенно ускорены расчёты стоимости морских проектов на стадии концепта за счёт автоматизации и унификации данных

 Повышена точность расчётов по ключевым статьям затрат, в том числе по материально-техническим ресурсам

 Снижены риски ошибок в расчётах, улучшено прогнозирование с учётом различных схем контрактования в интегрированных бюджетах

 Повышена прозрачность и сопоставимость бюджетов, ускорен обмен информацией между корпоративными системами и подразделениями

ГК РОСАТОМ

ТЕХНИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ СИСТЕМЫ КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ И СРОКАМИ СООРУЖЕНИЯ ОИАЭ TSM NS

ПРЕДПОСЫЛКИ

Компанией взят курс на импортозамещение. Но в масштабных и комплексных системах это не одномоментное решение, а путь с этапами, рисками и зависимостями. В переходный период критически важно сохранить устойчивость и работоспособность действующей системы управления стоимостью и сроками. Без технической поддержки и компетентной команды проекты могут потерять управляемость, а система – стабильность.

АТОМНАЯ
ЭНЕРГЕТИКА

 Техподдержка  Консалтинг  Проектное управление

ЦЕЛЬ

Обеспечить стабильную и бесперебойную работу всех подсистем комплексного решения, своевременно устраняя проблемы, мешающие комфортной работе пользователей и обеспечивая необходимый уровень производительности

ПРОБЛЕМАТИКА

Провести анализ узких мест, проявившихся после значительного роста обрабатываемых данных в рамках продуктивного использования системы

Обработать запросы на доработку и корректировку функциональности системы

Обеспечить поддержку и актуализацию интеграционных решений для обеспечения совместимости с новыми форматами данных

Поддерживать совместимость со смежными ИТ-системами в условиях эволюции ИТ-ландшафта

РЕШЕНИЕ

Выявили узкие места, возникшие при росте объёмов данных, и точно изменили архитектуру — сократили время обработки с нескольких дней до нескольких часов

Реализовали поддержку новых форматов данных и адаптацию интеграционных потоков

Реализовали более 50 доработок и улучшений на основе пользовательских запросов

Сделали работу пользователей заметно комфортнее и стабильнее

РЕЗУЛЬТАТ



Обеспечена стабильная и надёжная работа системы в продуктивной среде, несмотря на рост объёмов данных и сложности интеграций. Пользователи продолжают эффективно работать без сбоев, а выстроенный процесс технической поддержки гарантирует оперативное реагирование на инциденты и устойчивость решения в повседневной эксплуатации.

ИСТОРИЯ ПМСОФТ с 1993 по настоящее время

1992 - 2002

- ◆ Основана компания Техинтел, г. Москва
- ◆ Первая продажа ПО Primavera Российскому заказчику
- ◆ Использование Primavera для контроля реализации проекта строительства коттеджей в Чигасово в интересах МОСТБАНК
- ◆ Партнерское соглашение с Primavera Systems Inc.
- ◆ Первая продажа ПО Primavera SureTrak
- ◆ Завершены работы по внедрению системы планирования и контроля ресурсов и стоимости на основе системы Primavera для Лукойл-Пермнефтеоргсинтез
- ★ Разработано и выпущено на рынок первое интеграционное решение Primavera со сметным комплексом АО - PMAgent
- ★ Группа компаний ПМСОФТ стала членом президентского клуба фирмы Primavera Systems, Inc.
- ◆ Разработан прототип системы управления подготовкой проектно-конструкторской документации для КБ «Промышленной компании «СПЛАВ»
- ◆ Заключено партнерское соглашение с фирмами Primarplan для развития проектного анализа; INTEC для совместных проектов в области автоматизации строительства протяженных объектов; KBSI с целью описания и анализа сложных систем.
- ◆ Разработана система управления проектами на базе ПО Primavera для ПСФ «Норд». Совместно с Arthur Andersen разработана схема интеграции Primavera P3 с ERP системой Scala. Первый пример интеграции системы календарно-сетового планирования и ERP системы в России

- ◆ Внедрена АСУ сооружением обустройства Приобского месторождения (по заказу НК «ЮКОС»). Впервые в России Primavera стала корпоративным стандартом для проектов капитального строительства
- ◆ Разработана система управления проектами на базе ПО Primavera P3 для строительства АЭС в Китае
- ◆ Основана компания ПМСОФТ, г. Москва
- ◆ Primavera P3 Enterprise в Адмиралтейских верфях. Первая инсталляция в России
- ◆ Специалисты ПМСОФТ выполнили разработку системы управления обустройством Заполярного месторождения для ОАО «Газпром»
- ◆ ПМСОФТ совместно с ВНИИАЭС разработали Концепцию построения КИС Концерна «Росэнергоатом»
- ◆ Выпуск локализованной версии ПО Primavera Enterprise
- ◆ Первая конференция пользователей Primavera

2003

- ◆ Разработана и внедрена ИСУП КАЭС-3 — информационная система управления проектом достройки 3-го энергоблока Калининской АЭС на базе ПО Primavera
- ★ II Конференция пользователей «Управление проектами – это Primavera»
- ◆ Завершена разработка пилотного проекта корпоративной системы управления проектными работами (СУПР) в ОАО "Гипротюменнефтегаз"
- ◆ Специалисты ПМСОФТ приняли участие в создании справочника для профессионалов «Корпоративный менеджмент»

2003

Специалисты ПМСОФТ приняли участие в переводе PMBOK 2000

2004

Команда ПМСОФТ выполнила работы по интеграции ПО Primavera и Системы управления ремонтами Балаковской АЭС

Выпуск продукта PM.exchange – инструмент для сбора данных о фактическом выполнении работ КСГ с удаленных площадок

Проведена первая бизнес-симуляция с использованием ПО Primavera — «Проектные офисы в действии»

Специалисты ПМСОФТ перевели и выпустили книгу Дж. Кендалла и С. Роллинза «Современные методы управления портфелями проектов и Офис управления проектами. Максимизация ROI»

III Конференция пользователей «Проектные знания – корпоративная сила»

Выпуск PM.tools – набора инструментов, встраиваемых в Primavera для учета специфики проектов капитального строительства в РФ

Первая Конференция пользователей Primavera в Казахстане

Внедрена ИСУП на базе Primavera в компании «Нойзидлер-Сыктывкар»

Специалисты ПМСОФТ разработали и ввели в промышленную эксплуатацию Информационную систему управления проектами Корпорации ПТПС

2005

Специалисты ПМСОФТ выполнили внедрение ИСУП на базе ПО Primavera в компании Арктикнефтегазстрой. Разработана методология формирования детальных графиков сооружения линейных объектов

Специалисты ПМСОФТ выполнили внедрение ИСУП на базе Primavera в Нерюнгри Уголь за 35 дней. Система запущена в эксплуатацию для проекта сооружения шахты «Денисовская»

IV Конференция пользователей «Со стратегией к успеху»

Компании ПМСОФТ и Микроком успешно завершили совместный проект внедрения ИСУП Микроком на базе ПО Primavera

Внедрение для ОМК-Сталь информационной системы управления проектом сооружения ЛПК на базе ПО Primavera

Проведено комплексное обучение по работе с программным обеспечением по управлению проектами Primavera на Игналинской атомной электростанции

Консультации болгарской компании «Лукойл Нефтохим Бургас» по разработке графика проекта сооружения НПЗ

Руководители ПМСОФТ по результатам открытых выборов вошли в состав правления Московского отделения PMI

2006

Корпоративная информационная система управления инвестиционными проектами на базе программного обеспечения Primavera для ОАО «Новосибирскэнерго»

Положено начало сотрудничеству между Университетом Управления Проектами ЗАО «ПМСОФТ» и Высшей Школой Экономики

V Конференция пользователей «Инвестиции в настоящее»

Учрежден Университет Управления Проектами в составе Группы компаний ПМСОФТ, специализирующийся на комплексной подготовке проектного персонала

Компания ПМСОФТ стала членом Ассоциации «СИРИУС»

ИСТОРИЯ ПМСОФТ с 1993 по настоящее время

2006

- Внедрение ИСУП на базе Primavera для Нарьянмарнефтегаз
- Информационная система управления проектами и портфелем проектов для компании Белон
- Система управления проектом сооружения объекта «Укрытие» на ЧАЭС запущена в эксплуатацию
- Университет Управления Проектами (УУП) получил статус RFP PMI
- Компании ПМСОФТ и «Группа Е4» заключено долговременное сотрудничество по созданию Корпоративной системы управления проектами ОАО «Группа Е4» на базе ПО Primavera

2007

- Разработано типовое решение для управления проектами капитального строительства при помощи ПО Primavera, PM.customer
- Открыто отделение Международной Ассоциации Развития Стоимостного Инжиниринга AACE International в России
- Разработана система управления национальным проектом «Доступное жилье»
- Выпуск ПО PM.contract и PM.procurement на платформе 1С:Предприятие 8.1
- VI Международная конференция по управлению проектами «Деньги как осознанная необходимость»

2008

- Специалистами ПМСОФТ и Документум Раша разработано универсальное интеграционное решение между Primavera и Documentum

- Выпуск PM.portal – Проектный портал для поддержки проектных офисов на базе ПО MS SharePoint
- Завершен проект создания информационной системы управления проектом сооружения НПЗ для компании Танако
- Специалистами ПМСОФТ выполнен перевод книги Томаса Каппелса «Финансово-ориентированное управление проектами»
- VII Международная конференция по управлению проектами «Предвидеть – значит управлять»
- ПМСОФТ и Contour Components заключили партнерское соглашение
- Завершен совместный проект ГК ПМСОФТ, КОРУС Консалтинг и ИнфоСтрой для корпорации «Строймонтаж» по внедрению информационной системы управления проектами, интегрированной с учетной системой, системой бюджетирования и сметно-аналитическим комплексом
- Выпущено решение для корпоративной отчетности по проектной деятельности PM.reports. Предназначено для формирования интерактивных табличных и графических отчетов, регламентация прав доступа к данным, интеграции данных о ходе реализации проектов из различных источников
- Создание аналитического портала для Газпром добыча Надыма на базе PM.portal в рамках КИСУП
- Завершен проект внедрения информационной системы управления проектными рисками на базе программного обеспечения Primavera Pertmaster в ОАО «Группа Е4»
- Разработано и выпущено решение PM.portal. Решение для создания единого информационного пространства для управления проектами
- Вступление генерального директора ПМСОФТ в Русское Общество Управления Рисками/РусРиск
- Выпуск учебного пособия «Управление инвестиционными и строительными проектами на основе Primavera» в соавторстве с Бовтеевым С.В. (СПбГАСУ)

2009

- Завершен проект по внедрению АСУ производственной деятельностью на базе интеграции Primavera с PM.contract, Directum и PM.portal для Нового кольца Москвы
- Завершена разработка Стандарта управления проектами в Санкт-Петербургском научно-исследовательском и проектно-конструкторском институте «Атомэнергопроект»
- ◆ В соавторстве со специалистами ПМСОФТ издана книга для профессионалов «Инвестиционно-строительный инжиниринг»
- ★ VIII Международная конференция по управлению проектами «Даешь стабильность!»
- ◆ ПМСОФТ получил статус партнера Oracle высшей категории Platinum со специализацией по линейке продуктов Oracle Primavera
- ◆ ПМСОФТ стал сертифицированным партнером компании Microsoft в области разработки порталных решений на платформе SharePoint
- Соглашение о долгосрочном сотрудничестве по подготовке студентов и повышению квалификации в области управления проектами в судостроении между Санкт-Петербургским государственным морским техническим университетом и Университетом управления проектами
- Учебное пособие «Управление инвестиционными строительными проектами на основе Primavera» от ПМСОФТ и СПбГАСУ стало лауреатом конкурса на лучшую научную книгу 2008 года
- ◆ Университет Управления проектами получил статус Авторизованного Сертифицированного Партнера по обучению корпорации Oracle

2010

■ Эксперты ПМСОФТ представили новый справочник для профессионалов в области управления проектами

2010

- Московский институт повышения квалификации «Атомэнерго» и «Университет Управления Проектами» ГК ПМСОФТ подписали соглашение о сотрудничестве
- 🏆 Компания ПМСОФТ попала в ТОП-10 ведущих партнеров по объему продаж Oracle Primavera в мире и ТОП-5 партнеров региона EMEA
- ★ IX Международная конференция по управлению проектами «Только лучшее!»
- ◆ В соавторстве со специалистами ПМСОФТ издан справочник для профессионалов «Управление проектами. Справочник для профессионалов»
- ◆ Команда внедрения ПМСОФТ первой в России подтвердила специализацию по Primavera P6 Enterprise Project Portfolio Management

2011

- 🏆 Победа в конкурсе BI-проектов'2010 среди партнеров Microsoft с ПО PM.portal
- ◆ Заключено партнерское соглашение с ООО «Компания Инфострой»
- Заключено соглашение о партнерстве между СРО НП «ЭНЕРГОСТРОЙ» и Группой компаний ПМСОФТ
- Завершен проект внедрения комплексной информационной системы управления проектами на базе ПО Oracle Primavera, PM.contract и PM.reports в крупнейшей французской торговой сети ООО «АШАН»
- ◆ В соавторстве со специалистами ПМСОФТ издано справочное пособие для профессионалов «Корпоративная стандартизация бизнеса»

ИСТОРИЯ ПМСОФТ с 1993 по настоящее время

2011

- ★ X Международная конференция по управлению проектами «Мы заставляем события двигаться!»
- Университет Управления Проектами ГК ПМСОФТ аккредитован в СРО НП «Союзатомстрой» на право обучения работников - членов СРО по программе «Проектное управление строительством объектов использования АЭ»
- Завершены работы по внедрению ИСУП для Татнефти в составе подсистем: Проектный портал, Календарно-сетевое планирование, Управление рисками, Проектное бюджетирование, Аналитическое хранилище данных

2012

- ◆ Начало сотрудничества с FND - партнером из Польши. ПМСОФТ наделяется исключительным правом на продажу продуктов ASTA на территории России и Украины
- ◆ Вывод на рынок РФ и СНГ решений Powerproject и Tilos. Выполнена локализация программных комплексов
- ★ XI Международная конференция по управлению проектами «Искусство управления проектами – используя энергии перемен»
- ПМСОФТ стал партнером российского представительства Bentley Systems, Inc. по продажам, поддержке и обучению на территории РФ по следующим программным продуктам: MicroStation, ProjectWise, ConstructSim
- ◆ Выход нового продукта в линейке PM.soft. PM.bi – решение для сбора и анализа проектных данных из систем для управления проектами (Oracle Primavera P6, PM.cost engineering, PM.contract & procurement) на базе технологии OLAP и MS Excel. Пройдена государственная регистрация программы для ЭВМ
- ★ Первый бизнес-форум по стоимостному инжинирингу «Основы комплексного управления стоимостью»

2013

- В соавторстве со специалистами ПМСОФТ издан справочник для профессионалов «Управление конкурентоспособностью в инвестиционно-строительном бизнесе»
- ◆ ПМСОФТ представил перевод первого издания руководства по «Основам комплексного управления стоимостью» (Total Cost Management Framework - TCM), разработанного Международной Ассоциацией развития стоимостного инжиниринга (The Association for Advancement of Cost Engineering - AACE)
- ★ XII Международная конференция по управлению проектами «Управление проектами – технология успеха»
- ◆ Первое внедрение ПО Tilos в компании ООО «Стройгазмонтаж» для планирования и контроля строительства линейных объектов
- ★ II Бизнес-форум по стоимостному инжинирингу «Комплексное управление стоимостью: от портфеля проектов к стратегическим активам»
- ◆ Завершен проект тиража информационных систем мониторинга капитального строительства «Система календарного планирования проектов капитального строительства» на базе ПО Oracle Primavera», информационной подсистемы КИС «Управления проектами в капитальном строительстве» в Дочерних обществах ОАО «НК «Роснефть»: ООО «РН-Комсомольский НПЗ», ОАО «Новокуйбышевский НПЗ», ООО «Новокуйбышевский завод масел и присадок», ОАО «Ангарская нефтехимическая компания» и разработки интерфейса передачи данных из SPF в информационную систему календарного планирования ООО «РН-Туапсинский НПЗ»,
- ★ 2014
- ◆ Университет Управления Проектами вошел в тройку ведущих провайдеров корпоративного обучения в области проектного менеджмента в 2014 году

2014

- ★ ПМСОФТ заключил партнерское соглашение с компанией Nomitech (Англия, Греция) в части сотрудничества по развитию и продвижению решений для оценки стоимости проектов
- 📁 Проведена Оценка зрелости системы управления проектами и портфелями на базе ОРМЗ РМІ для объединенной компании АСЭ и НИАЭП
- 📁 Завершен проект создания СУП для линейных объектов на базе Tilos для Стройгазмонтаж
- ◆ Издана книга «Контрактные модели, организационная мотивация и стимулирование проектов» в соавторстве со специалистами ПМСОФТ
- ★ XIII Международная конференция по управлению проектами «Ценность перемен»
- ◆ Переезд ПМСОФТ со 2-Спасоналивковского переулка на ул. Россолимо дом. 17, стр.3
- ★ III Бизнес-форум по стоимостному инжинирингу «Комплексное управление стоимостью: ценообразование – контрактные модели - риски»
- ◆ ПМСОФТ стал со-учредителем национальной Ассоциации инженеров-консультантов в строительстве НАИКС

2015

- 🏆 Университет Управления Проектами, входящий в состав ГК ПМСОФТ, занял Первое место среди ведущих провайдеров корпоративного обучения в области проектного менеджмента в 2015 году в номинации «Обучение управлению проектами»
- 📁 Завершены работы по созданию системы управления, экспертизы и архивирования проектной документации для Стройтрансгаз на базе PM.portal
- Программный продукт PM.cost engineering получил расширение функциональности в части ведения базы аналогов и стоимости проектов

2015

- ★ XIV Международная конференция по управлению проектами «Особенности национального управления проектами»
- ◆ Вступление в члены саморегулируемой организации Ассоциация специализированных организаций нефтехимической и нефтегазовой промышленности «НЕФТЕГАЗСЕРВИС»
- 📁 Выполнен проект Тиражирования типового решения по разработке календарно-сетевых графиков и отчетов по проектам утилизации ПНГ, газоэнергетическим и проектам монетизации газа на проектные офисы "ГАЗ" в г. Муравленко и г. Оренбург

2016

- Реализована интеграция решения PM.bi с решением PM.portal, которая обеспечивает контроль реализации проектов и координацию проектных команд
- ★ XV Международная конференция по управлению проектами «Ставка на эффективность»
- 📁 Выполнен аудит информационной системы управления проектами в TOO VI Group Construction
- 📁 Выполнена оценка зрелости систем управления проектами предприятий Группы НЛМК: НЛМК-Сорт и ВИЗ-Сталь
- 📁 Завершены работы внедрению и сопровождению информационной системы ПАО "ТРАНСНЕФТЬ" на базе Oracle Primavera EPPM, PM.portal, PM.bi
- ★ IV Бизнес-форум по стоимостному инжинирингу «Ставка на эффективность»
- Выпуск учебного пособия для работы в ПО Asta Powerproject для специалистов и руководителей, занимающимся внедрением методов проектного управления

ИСТОРИЯ ПМСОФТ с 1993 по настоящее время

2016

- Разработано решение для сбора и учета факта по работам графиков в Asta Powerproject для ООО «Газпром нефть шельф»
- Выполнена диагностика систем управления проектами предприятий Volga Group

2017

- Завершен проект внедрения информационной системы управления проектами в службе капитального строительства ООО «Кинеш»
- Инжиниринг ПМСОФТ провел экспертизу оценки стоимости строительства АЭС «Ханхикиви-1» по классу точности - 4 (классификация AACE International) с привлечением международных экспертов-практиков в области стоимостного инжиниринга и комплексного управления стоимостью сложных инженерных объектов для Инжиниринговой компании «АСЭ»
- Выполнены работы по внедрению информационной системы для управления производственными проектами Дорожно-строительной компании «АВТОБАН»
- Команда ПМСОФТ провела экспертизу оценки стоимости строительства АЭС Ханхикиви-1 по классу точности - 4 (класс. AACE Int.) для НИАЭП
- Издан перевод второго издания «Основы комплексного управления стоимостью. Интегрированный подход к управлению портфелями, программами и проектами» (Total Cost Management Framework — TCM), разработанного Международной Ассоциацией развития стоимостного инжиниринга (The Association for Advancement of Cost Engineering - AACE)
- Завершен проект по внедрению информационной системы по управлению проектам для нужд ООО «Спецтрансстрой» на базе Oracle Primavera и PM.contract
- Завершена разработка НМД по управлению проектами ИТ-Департамента ПАО «Транснефть»

- ★ XVI Международная конференция по управлению проектами «Эффективность - вызов времени»
- Консалтинг ПМСОФТ выполнил работы по разработке основных положений по применению Scrum-методов при управлении ИТ-проектами ПАО «НЛМК»
- Выполнен комплекс работ по разворачиванию и настройке СУП на базе Asta Powerproject для ООО «Центр управления проектами АСПЭК»
- ★ Выпуск PM.customer на платформе 1С:Предприятие 8.3. Продукт подобрал востребованную функциональность PM.contract, PM.cost engineering, а также получил комплексное развитие функциональности для управления стоимостью проектов
- ★ Выпуск продукта PM.timesheets – электронный табель учета трудозатрат и результатов работ для участников проекта
- Совместный проект со специалистами АО «РПКБ» по внедрению основных функциональных блоков ИСУП, базирующихся на программном обеспечении Oracle Primavera P6 EPPM и Deltek Acumen Fuse
- Развернута информационная система управления проектами на базе Asta Powerproject в АО «ПО «Севмаш»
- Завершен проект внедрения Проектного портала в ООО «Иркутская нефтяная компания» для решения задач по согласованию проектно-сметной документации и выдаче замечаний проектному институту, организации единого хранилища сертификатов качества и паспортов на оборудование
- Завершен проект для ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ» по консолидации данных из дивизиональных инсталляций Primavera P6 EPPM, а также интеграции системы календарно-сетевого планирования на базе Primavera P6 EPPM и ERP-системы на базе JD Edwards EnterpriseOne
- ★ V Бизнес-форум по стоимостному инжинирингу «Эффективность – вызов времени»
- Выполнены работы по сопровождению графика строительства газопровода «Сила Сибири» для ПАО «Газпром»

2018

- Выполнен проект по разработке и внедрению информационной системы управления проектами в АО «НЛМК-Инжиниринг»
- Выполнен проект по разработке и внедрению системы нормирования и ценообразования АО «НЛМК-Инжиниринг», интегрированной с информационной системой управления проектами
- ★ Эксперты ПМСОФТ разработали проект Нацстандарта в области стоимостного инжиниринга
- Выполнен проект по внедрению системы аналитической отчетности для контроля прогресса проектов на основе системы QlikView для АО «НИПИГАЗ»
- Издан «Словарь терминов стоимостного инжиниринга. Основы Комплексного управления стоимостью. Общая справочная информация», разработанного Международной Ассоциацией развития стоимостного инжиниринга
- Выполнена модернизация ИСУП «Ашан» введенной в эксплуатацию в 2010 г. Модернизация каснулась системы отчетности, рядом функциональных улучшений и переводом на актуальные версии ПО ИСУП
- ★ XVII Международная конференция по управлению проектами «Управление проектами – не пропусти будущее»
- Выполнен проект по внедрению ИСУП в составе календарно-сетевое планирование на базе Oracle Primavera и сметный комплекс на базе PMProgress и PMAgent для ООО ГСИ Волгоградская Фирма «Нефтезаводмонтаж» (НЗМ)
- Завершены работы по созданию и внедрению системы управления проектами в ООО «Кынско-Часельское нефтегаз»
- ★ VI Бизнес-форум по стоимостному инжинирингу «Управление проектами – не пропусти будущее»
- Выполнены работы по объединению модулей ИСУП для планирования и контроля договоров и проектного бюджетирования с КИС на базе 1С для ООО "ИНК" и интеграции с бухгалтерским учетом и казначейством

2019

- Консалтинг ПМСОФТ выполнил разработку, внедрение методологии и сопровождение оценки стоимости по 3-му классу точности на пилотных проектах АЭС «Аккую» и АЭС «Ханкижики-1» в рамках реализации Программы TCM NC в ГК Росатом
- Завершен проект «Разработка и внедрение Информационной системы комплексного управления стоимостью и сроками» для ГК Росатом. Как результат спроектирована и разработана отраслевая информационная система TCM NC, предназначенная для комплексного управления стоимостью проектов сооружения АЭС
- ★ Проведен Первый Всероссийский марафон проектного управления PM.wave
- Соглашение НИТУ МИСиС и МГТУ им.Баумана в части сотрудничества по подготовке специалистов в области управления проектами
- ★ Выпуск PM.customer версии 5.0 со значительным обновлением функционального блока «Планирование» в части работы с проектными структурами и календарно-сетевыми графиками
- ★ XVIII Международная конференция по управлению проектами «Управляя проектами – создавай новую ценность для бизнеса»
- Выполнены работы по оценке зрелости системы управления проектом «Организация производства коробочного картона» для ООО «Кама Картон»
- Выполнены работы по внедрению системы учета фактических затрат в ООО «НТЦ «ЭНЕРГОАВТОМАТИЗАЦИЯ» на базе PM.timesheet
- Проведена комплексная оценка качества процессов проектного управления и календарно-сетевого планирования для крупного проекта «Развитие Русского месторождения» в интересах АО «Тюменнефтегаз»

ИСТОРИЯ ПМСОФТ с 1993 по настоящее время

2019

- Выход версии PM.bi 2.0 – решение для сбора и анализа проектных данных из систем для управления проектами (Oracle Primavera P6, PM.customer, PM.portal) на базе технологии DWH с использованием MS SQL, для использования любой BI-системой заказчика
- Совместный проект ПМСОФТ и опытно-демонстрационного инженерного центра АО «Концерн «Росэнергоатом» по выстраиванию системы долгосрочного и краткосрочного планирования проектов по выводу объектов атомной энергетики из эксплуатации на базе Oracle Primavera
- Выполнены работы по внедрению PMAgent и PMProgress для ООО «Универсал-Электрик»
- ★ VII Бизнес-форум по стоимостному инжинирингу «Управляя проектами – создавая новую ценность для бизнеса»
- Выполнены работы по диагностике системы управления инвестиционными проектами и формированию функциональных требований к перспективной информационной системе для РУСАЛ
- Выполнен комплекс работ по мониторингу и анализу международных стандартов с открытыми спецификациями данных в области строительства и оценки возможности их прикладного применения в российской нормативной базе для Национальной Ассоциации инженеров-консультантов в строительстве (НАИКС)
- Завершен проект по созданию ИСУП для ООО «Газпром переработка Благовещенск», в составе работ: Проведение стратегической сессии для высшего руководства, Проектирование ИСУП, Внедрение и апробация подсистем ИСУП, Разработка корпоративного стандарта по управлению проектами, Интеграция с действующими КИС и комплексное обучение

2020

- Завершены работы по разработке стандарта оценки стоимости проектов в части оценки капитальных затрат проектов (CAPEX) на стадиях проектирования для ПАО «НИПИГАЗ»
- Выполнен проект по внедрению системы календарно-сетевое планирования и разработке интеграционного решения между Oracle Primavera P6 EPPM и модулем управления задачами на базе «ТС.Документооборот» для АО «ОКБ «Кристалл»
- Внедрение PM.bi 2.0 в составе комплексной ИСУП на базе Oracle Primavera P6, PM.customer, PM.portal для крупной ресурсодобывающей компании Казахстана
- ◆ Привет удаленная работа. ПМСОФТ перешел на смешанный режим работы в связи с пандемией COVID-19. С заботой о здоровье сотрудников и обязательствах перед заказчиками продолжаем работать!
- ◆ Проведен Второй Всероссийский марафон проектного управления PM.wave
- Настроена интеграция между подсистем календарно-сетевое планирования на базе Oracle Primavera и подсистемой выдачи и контроля исполнения работ на базе ECM DIRECTUM для АО «РПКБ»
- Завершен проект по развитию системы планирования и контроля инвестиционных проектов АО «МХК «ЕвроХим»
- ★ Выпуск PM.customer версии 6.0. Полная поддержка методики освоенного объема (EVM), углубленная интеграция с CostOS, Primavera. Реализация нативного API
- ★ XIX Международная конференция по управлению проектами «Управление проектами. Онлайн – перезагрузка»

2021

- Завершен проект по разработке бизнес-процессов оперативного управления строительством ООО «Полюс Строй». Разработана методология оперативного управления строительством, основанная на методе прогрессивного пакетирования работ
- Выполнены работы по корректировке 3D-модели и классификации элементов информационной модели для Codest International Srl (входит в группу Rizzani de Eccher)
- В портфель программных продуктов добавлен CellBIM – решение для работы с BIM внутри Excel, разработка компании-партнера Nomitech
- Завершен комплекс работ по созданию и внедрению системы управления проектами в компании ТОО «ERG Capital Projects»
- PM.customer включен в реестр отечественного программного обеспечения
- Выпуск PM.portal 2.0 – решение для координации проектных команд. Все лучшее без сторонних технологий
- Проведен Третий Всероссийский марафон проектного управления PM.wave
- Создано интегрированное решение для планирования и контроля проектов бурения на основании ПО Oracle Primavera P6 и Tilos
- ПМСОФТ присоединяется к партнерской программе Института управления проектами PMI для авторизованных учебных центров
- Разработан и утвержден проект положения по управлению ресурсным обеспечением инвестиционных проектов ПАО «Газпром»
- XX Международная конференция по управлению проектами «Управление проектами – испытание на прочность»
- Выпуск PM.customer версии 7.0. Универсальная загрузка данных из Excel. Поддержка MS Project. Поддержка различных методов формирования бюджетов. Развитая модель прогнозирования стоимости проекта

- VIII Бизнес-форум по стоимостному инжинирингу «Стоимость изменений или прогресс под контролем»

2022

- Выполнены работы по внедрению CostOS для оценки стоимости проектов с выполнением замеров на 2D-чертежах, BIM и данными из геоинформационной системы для ГК «Спектрум»
- Запуск Проектных сервисов ПМСОФТ: информационное обеспечение проектных команд, планирование и контроль, управление рисками, проектная аналитика, обеспечение процессов управления проектами
- ПМСОФТ присоединяется к АЦИМ и АРПП «Отечественный Софт», усиливая свое присутствие в ведущих отраслевых ассоциациях
- Группа компаний ПМСОФТ стала действительным членом РУССОФТ
- В PM.portal 2.0 добавлен модуль, обеспечивающий информационную поддержку методологии прогрессивного пакетирования работ (AWP)
- Завершено проектирование системы для автоматизации процессов интегрированного планирования компании «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.»
- Выпущена версия PM.customer 8.0. Обновление базы аналогов и стоимости проектов. Загрузка сметных данных в нативных форматах. Интеграция с PM.planner и реализация расчета расписания проектов. Поддержка ЕРС-контрактов, учет контрактных схем FIDIC. Использование оперативного факта выполнения работ для контроля проекта
- Проведен Первый Турнир Проектных команд
- XXI Международная конференция по управлению проектами «Управление проектами – устойчивое развитие. Экономика новой реальности»

ИСТОРИЯ ПМСОФТ с 1993 по настоящее время

2022

- Завершен проект по разработке и внедрению модуля для автоматизации управления замечаниями в рамках рассмотрения 3D-моделей на базе Oracle Primavera Unifier для Китайской национальной химической инженерной и строительной корпорации «Севен»
- Завершена вторая очередь проекта развития КИС «Управление стоимостью проекта» для ПАО «ЛУКОЙЛ» на базе ПО PM.customer
- Выполнен проект тиражирования ИС TCM NC с учетом специфики проектов сооружения Курская АЭС-2, АЭС «Аккую», АЭС «Ханхикиви-1» и МБИР
- Разработаны специализированные анкеты для автоматического создания ведомости объемов работ из BIM, расчета единичных расценок по данным ранее выполненных оценок для ГК «Спектрум»
- Разработана концепция развития стоимостного инжиниринга и прототип системы накопления информации по техническим и стоимостным параметрам проектов нефтепереработки и нефтехимии для проведения оценки стоимости проектов на ранних этапах для Дирекции переработки нефти и газа (ДПНГ) БЛПС ПАО «Газпром нефть»
- IX Бизнес-форум по стоимостному инжинирингу «Проверка на реализуемость инвестиционных проектов»
- Завершены работы по развитию ИСУП в ERG Capital Projects
- Команда ПМСОФТ завершила проект повышения производительности ИС TCM NC Госкорпорации «Росатом»
- Исполнилось 10 лет информационной системе управления проектами компании Ашан, созданной командой ПМСОФТ на базе Oracle Primavera P6, PM.customer и PM.reports
- В рамках проекта по отраслевому шаблону бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча» ПАО «ЛУКОЙЛ» специалистами ПМСОФТ настроены интеграционные потоки между КИС на базе PM.customer и системами SAP R/3 и SAP S/4 HANA

Завершен проект внедрения подсистемы календарно-сетового планирования инвестиционных проектов ООО «Салым Петролеум Девелопмент» на базе программного обеспечения Oracle Primavera P6 EPPM

Выполнены работы по системному проектированию информационной платформы для решения задач планирования и контроля законодательной и оперативной деятельности сенаторов и сотрудников Аппарата Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации в составе комплексной информационно-коммуникационной системы Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации

Завершены работы по интеграции ИС TCM NC с отраслевыми информационными системами Госкорпорации «Росатом», включая ИС АО «Атомстройэкспорт», электроэнергетического дивизиона и АО «Русатом Энерго Интернешнл», электроэнергетического дивизиона ГК «Росатом» АО «Концерн «Росэнергоатом»

2023

Завершен проект сопровождения процессов планирования и контроля ПНР для проектов Реконструкция бумажной фабрики, Строительство локальных очистных сооружений и Получение актов ввода в эксплуатацию для ООО «КАМА»

Инжиниринг ПМСОФТ провел независимую проектную экспертизу системы управления проектами и плана реализации проекта поставки основного технологического оборудования для ООО «ИЦ «Объединенные водные технологии» (ГК «Миррико»)

Завершен проект по разработке импортозамещенного решения для управления программой проектов и проектами для АО «Концерн «Росэнергоатом» – ИС «Проектный портал АО «Концерн «Росэнергоатом»

Выполнены работы в рамках многолетнего сотрудничества с Karachaganak Petroleum Operating B.V. в части развития компетенций по работе в Oracle Primavera P6 PPM и применению инструментов проектной аналитики Power BI

2023

- Выполнены работы по развитию системы управления стоимостью для ДО ПАО "Газпром" на базе PM.customer в части контроля за выполнением и закрытием работ на строительной площадке по физическим объемам и в стоимостном выражении. Реализован факторный анализ для отслеживания изменений в проекте в разрезе договоров и ключевых видов работ.
- Решение для календарно-сетового планирования и управления проектами и программами проектов – PM.planner внесено в реестр отечественного программного обеспечения.
- Проведен Второй Турнир Проектных команд
- XXII Международная конференция по управлению проектами «Управление проектами – устойчивое развитие. Экономика новой реальности – 2»
- ПМСОФТ — Проектный интегратор. Интеграция семи центров компетенций по развитию методологий, практик, решений, экспертных сообществ и команд профессионалов в области управления проектами, направленная на решение задач любой сложности в области управления проектами, программами и портфелями проектов
- PM.customer прошел сертификацию «Совместимо! Система программ 1С:Предприятие»
- Выполнен проект по сопровождению графика проведения пусконаладочных работ для Бюро Промышленной Автоматизации
- Университет Управления Проектами получил статус авторизованного провайдера обучения (AACB International)
- X Бизнес-форум по стоимостному инжинирингу «Риск-ориентированное управление стоимостью проектов»
- Завершена апробация PMAgent – система интеграции сметных данных и PM.exchange модуль для формирования МСГ в рамках пилотного проекта BIM-управления строительством для Департамента КС «Стэнмикс Холдинг Лимитед» ФЛ КОО

- Утвержден Госстандарт ЕРС-контракты, разработанный ПМСОФТ в партнерстве с экспертным сообществом
- Завершен проект развития КИС «Единая база данных стоимости объектов строительства» для ПАО «ЛУКОЙЛ» на базе PM.customer. Расширена историческая база данных стоимости для ведения детальной информации по закупаемому оборудованию и материалам, загружаемой из ERP-системы.
- PM.customer применяется для расчета стоимости морских платформ по 4 классу точности на фазах Концепции, ТЭО, Выбора. Решение апробировано на проектах ПАО "ЛУКОЙЛ".
- ПМСОФТ и ООО «ЛУКОЙЛ-Технологии» продолжают сотрудничество по поддержке и сопровождению КИС «Единая база данных стоимости объектов строительства» и «Управление стоимостью проекта»
- ПМСОФТ сопровождает процессы планирования и контроля проектов для проектного офиса ООО «Газпром инвест» «Надым», в отношении крупных проектов ГК ПАО «Газпром» – Харасавэйское, Бованенковское и Крузенштернское месторождение
- Для запуска новой производственной линии в цехе №5, ООО «УЗПМ» выполнен анализ текущего состояния проекта, разработан координационный график и выполняются функции проектного контроля проекта

2024

- Заключение партнерского договора с компанией Loginom. Разработан коннектор PM.bi к Oracle Primavera P6 на базе ПО Loginom, обеспечивающий простоту и гибкость работы с проектными данными
- Для ООО «ГОРА: Голден Ратио» проведена независимая проектная экспертиза готовности функции строительного контроля к реализации СМР, а также оценка ТЗ на независимый мониторинг и консалтинг.
- Завершен проект внедрения системы календарно-сетового планирования на базе Oracle Primavera P6 EPPM в АО «Полиметалл УК».

ИСТОРИЯ ПМСОФТ с 1993 по настоящее время

2024



ПМСОФТ – интегратор ЕРС-сообщества Российской Федерации. ЕРС-сообщество направлено на развитие методологии и процессов реализации ЕРС-проектов, адаптацию методологии на предприятиях, разработку политик реализации ЕРС-контрактования в РФ, оказание консалтинговых услуг при реализации ЕРС-контрактов, образовательную деятельность.



Завершен проект развития Проектного портала (PM.portal) для ERG Capital Projects в части разработки и внедрения функционального модуля «Управление извлеченными уроками», предназначенного для информационного обеспечения процессов завершения проекта, извлечения уроков и работы над ними.



Расширение PM.portal 2.0 на задачи технического документооборота на базе ISO 9001. Заложены практики по работе с MDR, интеграцией с КСГ проекта; взаимодействия с подрядчиками, настройка матрицы RACI, контроль прогресса разработки и выдачи документации в производство.



Руководство АО "ПМСОФТ" вошло в состав Научно-технического совета Международного Консорциума Строительного инжиниринга (МКСИ).



Завершены работы по развитию функциональности Проектного портала (PM.portal) и системы аналитической отчетности в АО «Новокуйбышевский НПЗ» в части поиска и исправления коллизий данных, и поддержки системного контроля. Система эксплуатируется с 2015 года.



На базе PM.planner и Bimeister Construct разработано совместное решение ПМСОФТ и Bimeister, увязывающее процессы календарно-сетового планирования с инспекционным контролем работ и процессами входного контроля ТМЦ.

Завершена диагностика в области интегрированного контроля и управления проектами по модели ТСМ в Газпромнефть-Развитие. Принято решение о начале внедрения систем календарно-сетового планирования (на базе PM.planner) и бюджетирования (на базе PM.customer) в рамках проекта «ПУЛЬСАР»



ПМСОФТ и компания Digital Epoch (бывший Documentum) подписали партнерское соглашение о технологическом и методологическом сотрудничестве в области создания инновационной промышленной экосистемы для проектов капитального строительства.



Разработано аналитическое решение по расчету инвестиционных показателей проектов и многофакторной оптимизации портфеля проектов на базе продуктов PM.portal и Loginom.



Выполнен проект по оказанию сервисных услуг по календарно-сетовому планированию, подготовке отчетности и управлению рисками при реализации проекта проектирования, поставка и внедрения Автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУТП) для объектов общезаводского хозяйства Газохимического комплекса для ООО "ИРИС" в интересах Функционального заказчика.



Завершена диагностика в области интегрированного контроля и управления проектами по модели ТСМ в Газпромнефть-Развитие. Принято решение о начале внедрения систем календарно-сетового планирования (на базе PM.planner) и бюджетирования (на базе PM.customer) в рамках проекта «ПУЛЬСАР»



Разработан коннектор PM.bi к PM.customer и PM.portal на базе ПО Loginom, обеспечивающий гибкий сбор, подготовку и анализ данных по управлению стоимостью и проектом.





PM.customer и PM.planner включены в «Перечень российского ПО для субъектов градостроительной деятельности в соответствии с данными единого реестра российского ПО для ЭВМ».

Выполнен проект по календарно-сетовому планированию, подготовке отчетности и управлению рисками при реализации проекта проектирования, поставки и внедрения систем связи для ГХК в составе комплекса по переработке этансодержащего газа для Step Logic.

-  Проведена повторная оценка зрелости системы управления проектом технического перевооружения производства, включая оценку внедрения информационной системы управления проектами и возможности достижения ключевых показателей проекта технического перевооружения производства.
-  ПМСОФТ провел десятую очную встречу Клуба директоров крупных проектов – "Время первых"
-  В PM.portal включен функциональный модуль по сбору факта и актуализации КСГ проектов. Предназначен для формирования наряд-заданий, осуществлять сбор и приемку фактически выполненных объемов работ при помощи мобильного клиента PM.field manager.
-  Релиз PM.portal 2.0. Улучшена поддержка методологии AWP (ПУМ). Добавлена функциональность встроенной синхронизации проектных структур: PBS, MDR, WBS; модули по оценке эффективности работ качества планирования; контроль исполнительской дисциплины.
-  Реализован проект внедрения подсистемы сбора фактических данных на базе PM.exchange и модуля работы с физическими объемами PM.tools в АО "Ново-Широкинский рудник" предприятия входящего в периметр компании Highland Gold Mining Limited.
-  Релиз PM.planner — решение для календарно-сетового планирования. Позволяет полноценно управлять графиками проектов на протяжении всего жизненного цикла, поддерживает полноценную план-фактную модель для контроля сроков и ресурсов проекта, решение совместимо с Oracle Primavera P6.
-  Выход первой версии программного продукта PM.field manager (мобильное приложение). Специализированное решения для выполнения задач по интегрированному проектному контролю на площадке. Приложение поддерживается на платформах Android и iOS.
-  Проведен Третий Турнир Проектных команд
-  XXIII Международная конференция по управлению проектами «Управление изменениями. Антихрупкость»
-  ПМСОФТ представила новое решение PM.integrator — экосистему управления проектами, программами и портфелями. Она объединяет методологию, данные и технологии в едином цифровом контуре, усиливая контроль и эффективность управления.
-  На нефтегазовых проектах апробирована модель Total Cost Management (TCM). Интеграция WBS, CBS, КФО, МТО и контрактной стратегии в PM.customer, PM.planner и PM.cost связала оценку стоимости с календарным планированием, обеспечив комплексный контроль, прозрачность и эффективность.
-  XIII Бизнес-форум по стоимостному инжинирингу «Влияние изменений на стоимость проекта и способы их контроля»
-  Оказаны проектные сервисы для ООО «КАМА» в рамках реализации программы проектов «Горизонт»: разработана и актуализирована модель календарно-сетового графика, налажен сбор фактических данных и запущена система регулярной отчетности.
-  Выпущен релиз PM.customer с интеграцией в PM.planner: точное планирование сроков и бюджетов, прозрачность данных, ускорение решений и снижение рисков. Контроль проектов стал проще и эффективнее.
-  Завершены проекты информационно-аналитического сопровождения для инвестиционных проектов Газпром: календарно-сетовое планирование, анализ и прогнозирование сроков на Харасавэйском, Бованенковском, Крузенштернском и Тамбейском месторождениях.

2025

-  Разработан проект документа «Руководство по управлению проектами» для ПАО «Газпром»
-  Завершено внедрение системы учёта фактических трудозатрат в ЕВРАЗ инжиниринг на базе PM.timesheets и Primavera P6 EPPM

ИСТОРИЯ ПМСОФТ с 1993 по настоящее время

2025

- Проведена диагностика системы управления проектами капитального строительства в инфраструктурном холдинге АО «Группа компаний Нацпроектстрой»
- ◆ Управление стандартизации Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии РФ одобрило заявление о регистрации системы добровольной сертификации персонала в области управления проектами (СДС) PM.certifica.
- ◆ AACE Russia Section объявила о партнёрстве с AACE China Section (глава Feng Shen, Shanghai Tongji). Сотрудничество открывает возможности для обмена опытом, совместных проектов и развития профессионального сообщества в России и Китае
- Завершены работы по разработке и сопровождению календарно-сетевых графиков проекта строительства и ввода в эксплуатацию производственного комплекса по выпуску новой продукции в Цехе №5 для ООО «УЗПМ»
- Встреча «Высшей лиги проектного контроля» под эгидой ПМСОФТ. Представлено исследование рынка EPC России совместно с EPC РФ, ФАУ ФЦС и Минстроем. Обсуждены вызовы капитальных проектов и пути снижения их стоимости.
- Завершены работы по диагностике текущих рабочих процессов инжиниринга для АО «Газстройпром»
- ◆ Начато сотрудничество с АО «Газстройпром» по внедрению лучших практик управления проектами по схеме EPC для проектов капитального строительства и оказанию инженерно-консультационных услуг.
- ПМСОФТ вошёл в проект по «Увеличению производительности ГМК «Удокан» с 12 до 15 млн тонн руды в год» на задачи проектного контроля в интересах ООО «КМИКК Зарубежная инженерно-консалтинговая компания» (СIECC).
- ★ ПМСОФТ выступил на ключевой экспертной сессии ПМЭФ'2025

- ◆ Решение PM.integrator — для управления проектами, программами и портфелями, а также мобильное приложение PM.field manager для оперативного управления строительством включены в Реестр российского ПО.
- ◆ Президентская библиотека г.Санкт–Петербург приняла очередную встречу клуба “Время первых”
- Завершены работы по сопровождению проекта ПАО «ТМК» — «Создание комплекса по производству горячего и холоднокатаного плоского проката из нержавеющей и коррозионностойкой стали».
- ПМСОФТ как интегратор EPC-сообщества РФ выпустил в 2025 методические пособия к ГОСТ Р 71177-2023 для поддержки EPC-проектов. Продолжается диалог с ФАУ «ФЦС», Минстроем и лидерами рынка, проведены вебинары и встречи с российскими и зарубежными партнёрами
- ◆ ПМСОФТ и компания «Стратегия Риска» заключили соглашение о технологическом сотрудничестве и провели первый совместный вебинар. Цель — помочь заказчикам выстраивать управление рисками и вовремя реализовывать меры по их снижению
- ГК ПМСОФТ подтвердила соответствие СМК ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015, подтвердив статус надёжного партнёра и приверженность принципам устойчивого развития, включая охрану окружающей среды и поддержку экологического равновесия.
- ◆ ПМСОФТ заключила партнёрское соглашение с Visiology и вошла в сеть её интеграторов. Инструменты Visiology органично вписываются в архитектуру решений ПМСОФТ для управления проектами, программами и портфелями, усиливая ценность для клиентов.





Группа компаний ПМСОФТ



Адрес:

Россия, 119021, Москва,
ул. Россолимо, дом 17, строение 3



Телефон:

+7 495 232 1100



Электронная почта:

sales@pmssoft.ru





Группа компаний ПМСОФТ



Адрес:

Россия, 119021, Москва,
ул. Россолимо, дом 17, строение 3



Телефон:

+7 495 232 1100



Электронная почта:

sales@pmssoft.ru





Группа компаний ПМСОФТ



Адрес:

Россия, 119021, Москва,
ул. Россолимо, дом 17, строение 3



Телефон:

+7 495 232 1100



Электронная почта:

sales@pmssoft.ru

