

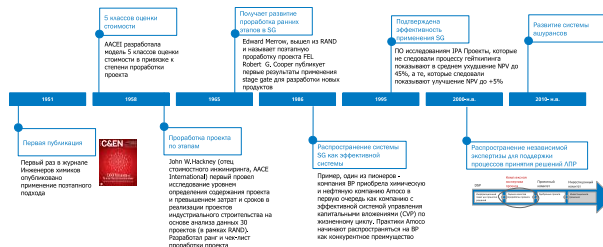
Независимая комплексная экспертиза проектов (cold eye review)

Екатерина Пужанова

В чем твоя сила КЭП?



Встреча клуба и постановка задачи



Ретроспектива



Российский индекс по оценке проекта



Приглашённые эксперты – Руководители:



Денис Суганов
Генеральный директор ООО «Газпром бурение», Заместитель генерального директора по организации проектного управления ООО «Газпром инвест»



Алексей Вертегин
Заместитель главы дивизиона управления крупными проектами Еврохим, СУЭК, СГК, НТК



Николай Бухаров
Вице-президент по управлению проектами и капитальному строительству ПАО «Полоса»

Стратегическая сессия: разные отрасли, но одни проблемы

1

Международные инженеринговые компании делали проектную экспертизу и IPA

1956 – 200x

2

Первые независимые комплексные экспертизы проектов

2007



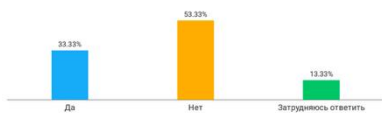
3

Стратегическая сессия и запуск клуба компаний, заинтересованных в проектной экспертизе

15-июля 2022



Считаете ли вы, что ваша система управления проектами и инвестициями эффективна?

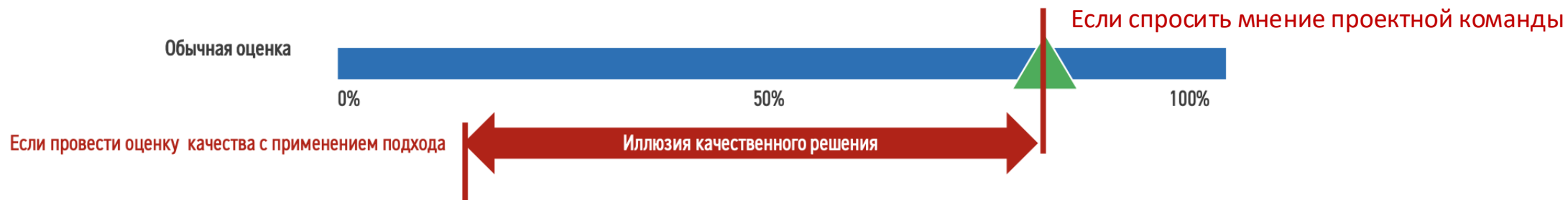


Насколько сегодня в организации развита проектная (комплексная) экспертиза:

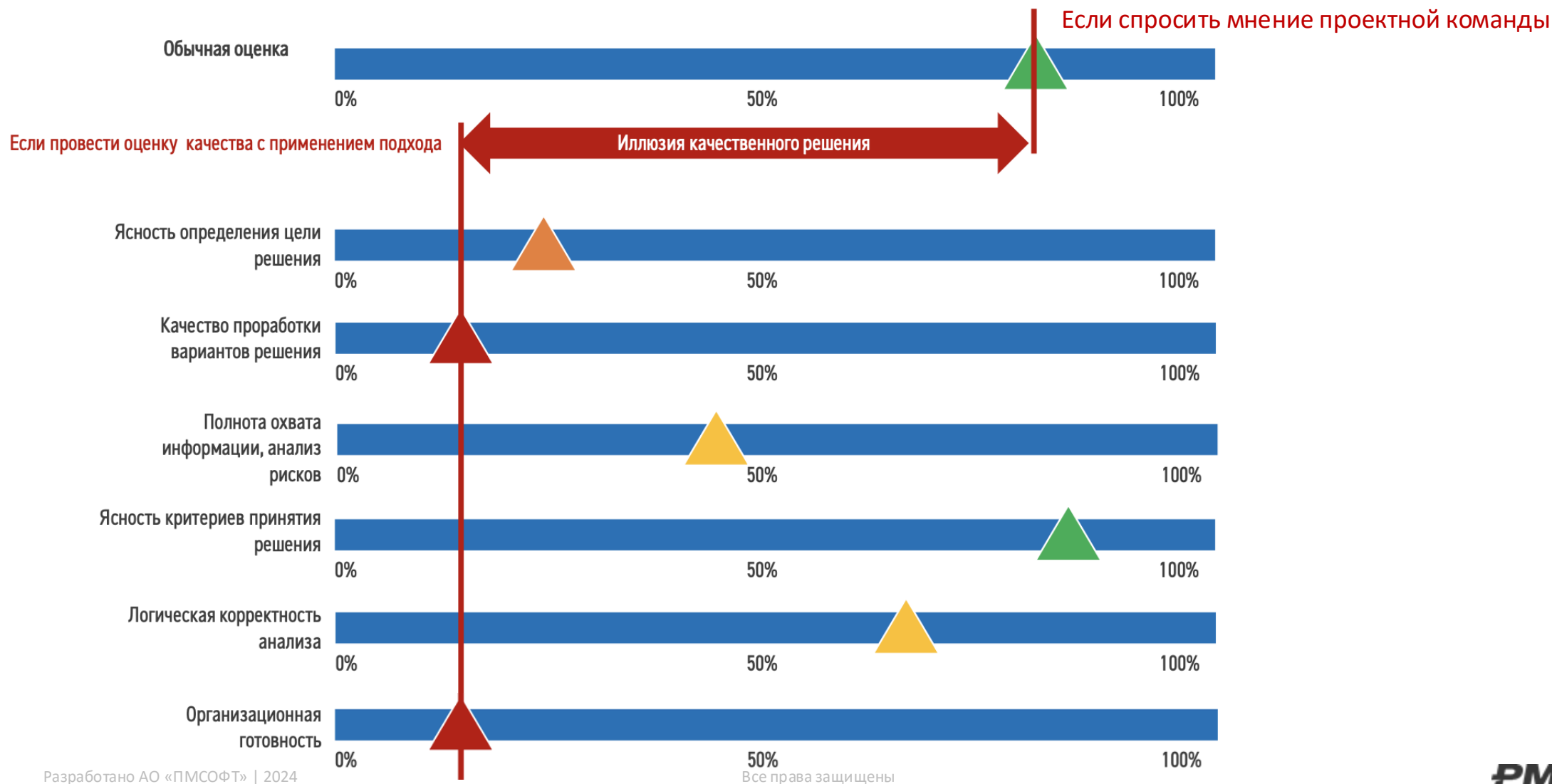


27-июня-2025

Зачем экспертное мнение (cold eye review)



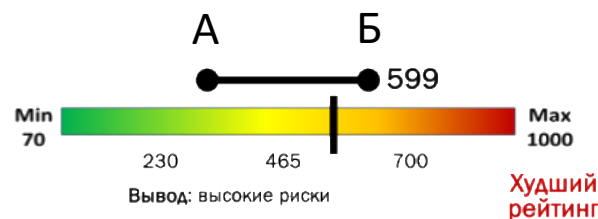
Зачем экспертное мнение (cold eye review)





От чего страхует КЭП?

Плохого качества проработки проекта



ГЕОЛОГИЯ И РАЗРАБОТКА			▽	▼	Критический риск
БУРЕНИЕ И ВСР			▽	▼	Критический риск
ИНФРАСТРУКТУРА		▽		▼	Критический риск
ТЕХНОЛОГИЯ, ХИМИЯ			▽	▼	Критический риск
ЛОГИСТИКА И СБЫТ		▽		▼	Критический риск
ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА		▽		▼	Критический риск
ЭКОНОМИКА, ФИНАНСЫ, НАЛОГИ		▽		▼	Критический риск
ИНТЕГРАЦИЯ ПРОЕКТА (всех дисциплин)		▽		▼	Критический риск

▽ Текущая оценка ▼ Возможности с учетом рекомендаций

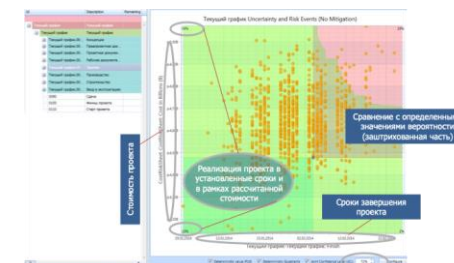
Иллюзии, что есть из чего выбирать



- Есть ли потенциал по улучшению показателей CAPEX, срока, NPV?
- Бенч, а как отрасль делает проекты?

Правда жизни: проектная команда сформировала позицию?

Единственной оптимистической оценки по срокам и CAPEX



- Насколько может быть превышен бюджет проекта с учетом рисков?
- Насколько может быть увеличен срок проекта с учетом рисков?

Кейс 1. Банк определял решал: давать кредит на проект капитального строительства или нет? какие риски превышения сроков есть?

Задача КЭП:

- 1. определить все ли так, как видит проектная команда?
- 2. какой сегодня прогноз по завершению сроков?

I. Базис принятия решений по проекту

	Достижимость производственных целей
	Достижимость бизнес-целей
	Качество базисных (исходных) данных
	Полнота содержания проекта
	Оценка стоимости и оптимизация проекта

II. Базис проектирования

	Проработка условий строительства (строительные площадки)
	Объемы работ проекта, состав и содержание объектов
	Объемы закупки и монтажа оборудования
	Объемы общестроительных работ, конструктивов, комплексность архитектурных решений
	Проработка по объектам инфраструктуры
	Работы по электрике и КИП

III. Реализация проекта

	Стратегия закупок
	Стратегия заказа и приемки работ
	Контроль проекта
	План реализации проекта
	План по пусконаладке и операционной готовности

Кейс 2. Акционер решал: ему продолжать инвестировать в промышленный проект или вложить средства в другой бизнес?

Задача КЭП:

- 1. второй взгляд на оценку сроков и стоимости проекта?
- 2. справится ли команда проекта или нужно что-то скорректировать пока не поздно?

I. Базис принятия решений по проекту

■	Достижимость производственных целей
■	Достижимость бизнес-целей
■	Качество базисных (исходных) данных
■	Полнота содержания проекта
■	Оценка стоимости и оптимизация проекта

II. Базис проектирования

■	Проработка условий строительства (строительные площадки)
■	Объемы работ проекта, состав и содержание объектов
■	Объемы закупки и монтажа оборудования
■	Объемы общестроительных работ, конструктивов, комплексность архитектурных решений
■	Проработка по объектам инфраструктуры
■	Работы по электрике и КИП

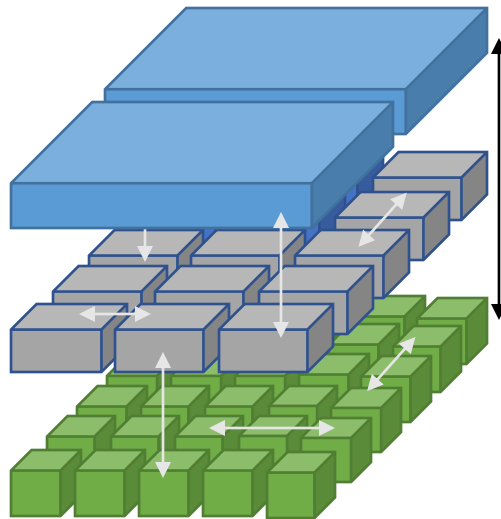
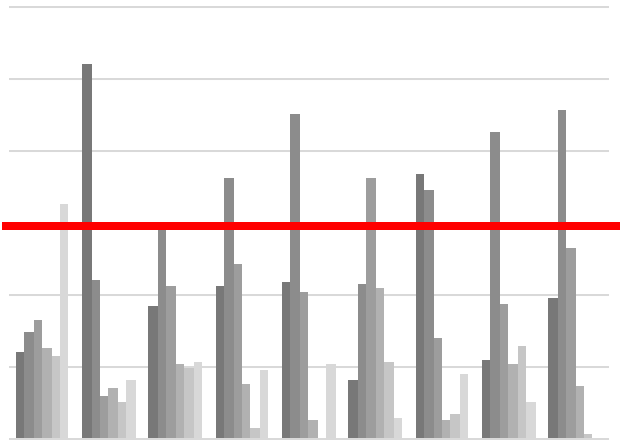
III. Реализация проекта

■	Стратегия закупок
■	Стратегия заказа и приемки работ
■	Контроль проекта
■	План реализации проекта
■	План по пусконаладке и операционной готовности

Кейс 3. Акционер набрал большой портфель проектов и возник вопрос, а есть ли команды, которые эти проекты сделают?

Задача КЭП:

1. сколько есть команд, чтобы сделать проекты?
2. чем усилить команды, изменив организацию под портфель проектов?

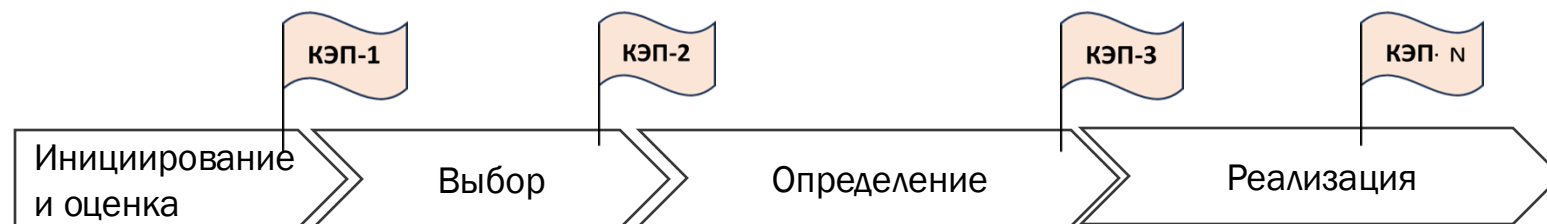


- чаще всего не развит уровень интеграции в проектах, потерян фокус текущего уровня
- слабая ассертивность

- матричная модель управления
- повышение уровня интеграции в проекте (РП/ЗРП)
- цифровые системы проектного планирования и контроля

Как это работает?

ЛПР определяет ТЗ на проектную экспертизу

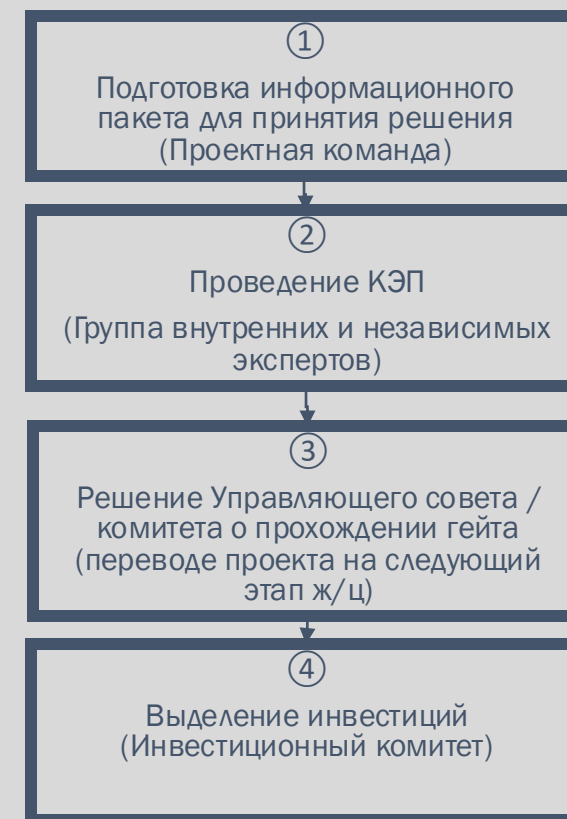


- Обоснованность выбора наилучшего варианта реализации проекта
- Основные технико-технологические решения
- Подтверждение реализуемости бизнес-кейса в выбранном варианте

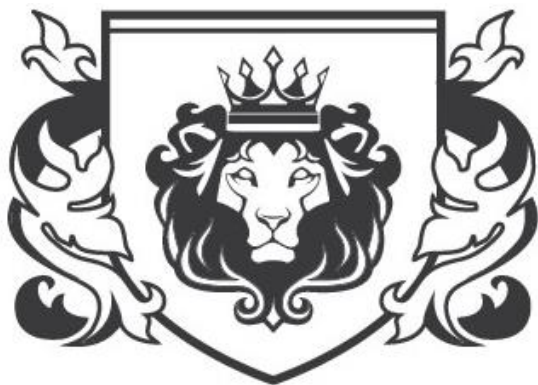
- Качество инжиниринговой проработки выбранного варианта, качество оценки объема работ
- Качество оценки стоимости
- Value Engineering
- Финальная заверка контрольного базиса проекта
- Готовность к принятию финального инвестиционного решения

- «Заверка» обоснованности изменений в проекте
- Операционная Готовность
- Готовность к вводу в эксплуатацию

Типовая последовательность прохождения гейта с интегрированной КЭП



Пояс партнеров в проектной экспертизе



Группа компаний ПМСОФТ



ОЦКС
РОСАТОМ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ

Федеральное автономное учреждение
«Главное управление государственной
экспертизы»







ПОМЕРИД

Актуальные тренды научно-технологического и операционного
развития нефтегазовой отрасли

ЗАЛ 1



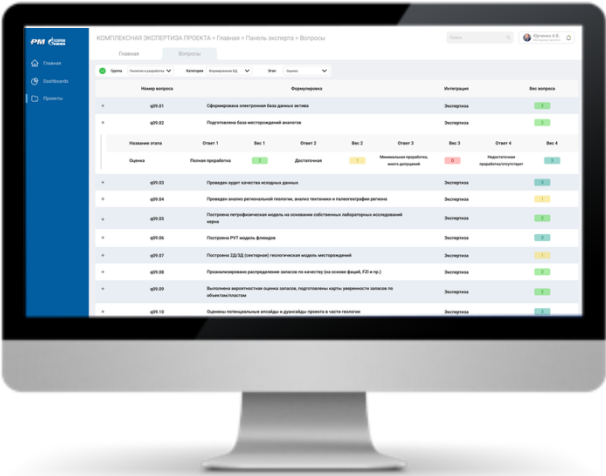
Цифровой индекс для оценки и интеграции мнений экспертов

Аналитика по индексу

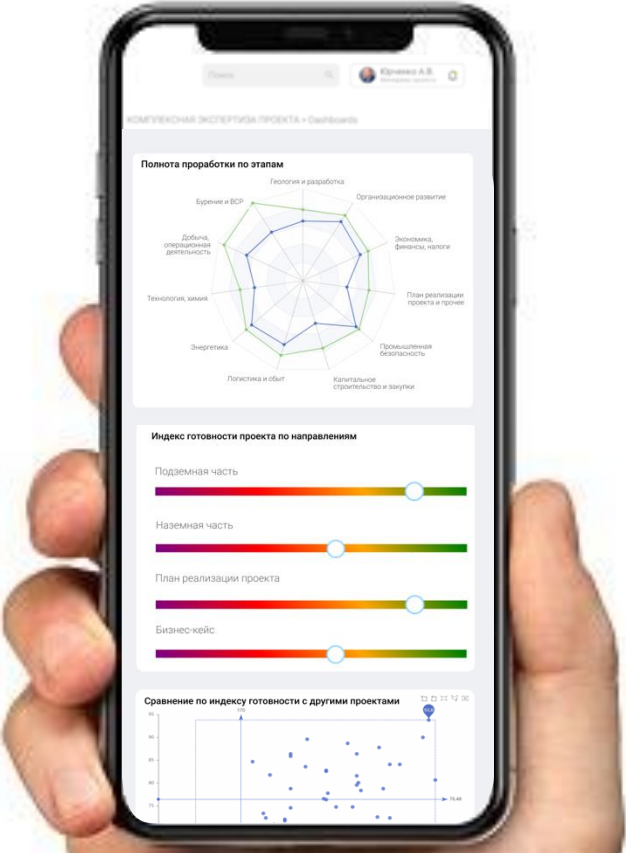
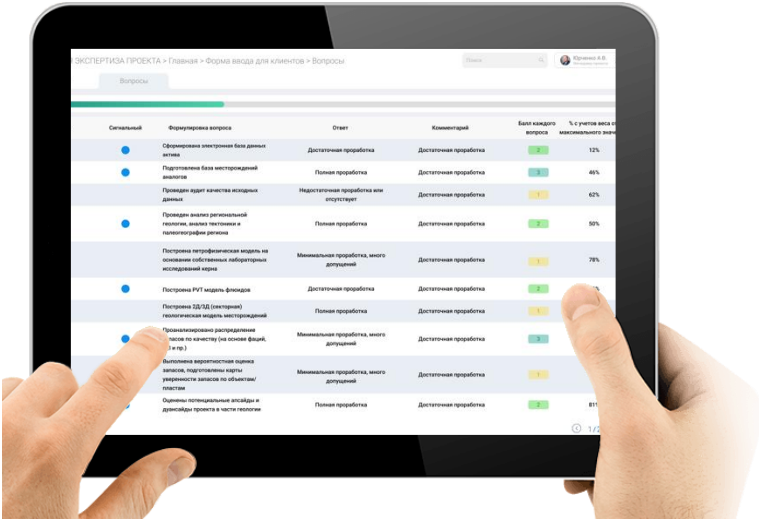
Российская разработка



Интерфейс Эксперта



Интерфейс Клиента для самооценки



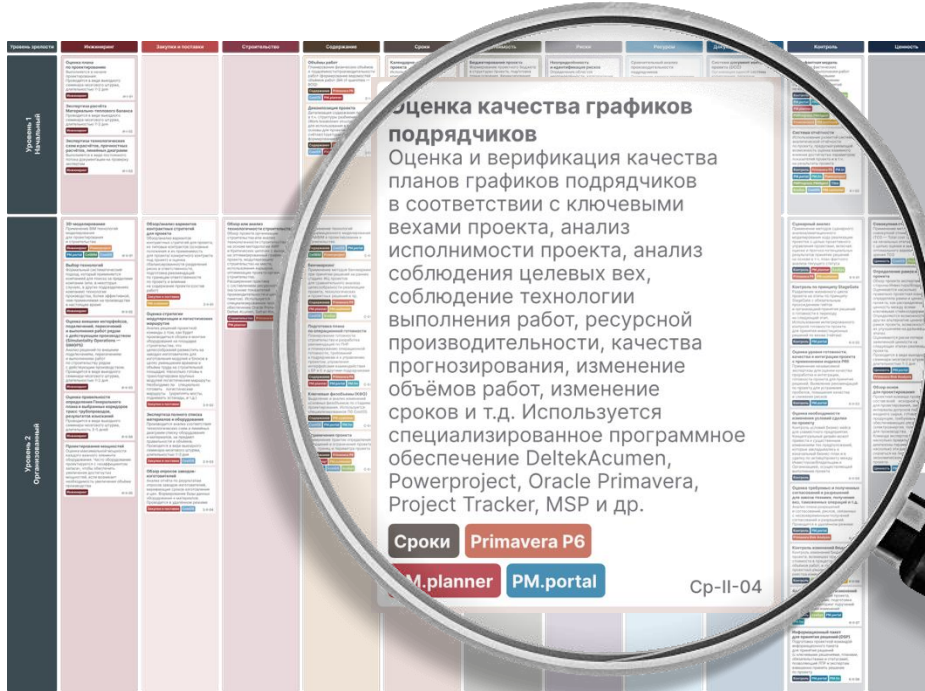
КЭП вытягивает за собой зрелость проектного управления



▶ Модель зрелости ПМСОФТ позволяет принять системные решения по переходу на новый уровень эффективности, рационально оценивая объем усилий в качестве проработки проекта, вызовы проектов и организационную готовность

▶ Карта практик инжиниринга, строительства и проектного контроля для обеспечения эффективности реализации проектов промышленного строительства

PM.engineering framework



Кто ценит комплексную экспертизу проектов?



Что дальше?

1. Признание подхода и распространение как лучшей практики (пока рано стандарта, но уже можем как практику) в рамках стандартов компаний
2. Сертификация экспертов по индексу PRII
3. Гипотеза по продукту для банков

Из ближайших шагов:

ламповая стратегическая сессия по трендам экспертизы (с учетом ретроспективы проектов за 2024-2025 годы) – 11-12 сентября, Сочи) на конференции ПМСОФТ



10-12
сентября



Конференц-центр,
г. Сочи, с. Эстосадок

24-я Международная конференция по управлению проектами

ИНТЕГРИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ. как БЫЛО, ЕСТЬ и БУДЕТ



pmssoft.pro

+7 495 232 1100

conf@pmssoft.pro

200+
УЧАСТНИКОВ

35+
СПИКЕРОВ

100+
КОМПАНИЙ

- **Лучшие КЕЙСЫ и ПАНЕЛЬНЫЕ ДИСКУССИИ:** проверка проектов на устойчивость и как достигнуть успеха в условиях неопределённости — разбор от российских и международных экспертов
- **ЦИФРОВИЗАЦИЯ** управления проектами и **ВЫСТАВКА РЕШЕНИЙ:** новейшие разработки, готовые инструменты и практический опыт их применения
- Интегрированный проектный контроль, стоимостной инжиниринг и экспертные сессии — лучшие **ПРАКТИКИ** от методологов и практиков отрасли
- **МАСТЕР-КЛАССЫ** и живой обмен управленческими приёмами: что работает в реальности, а что — точно нет. Учитесь на чужих ошибках, а не на своих
- Подготовка и **СЕРТИФИКАЦИЯ** команд и специалистов по доменам: планирование, оценка и контроль стоимости, управление проектами.
- **ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ** и проекты технологического суверенитета: что нас ждёт в ближайшие 5 лет — обсуждение с экспертами на секциях и дискуссиях
- **НЕТВОРКИНГ** и участие в сообществе лидеров: подключайтесь к международной и российской профессиональной среде проектного управления

