

ПРОГРАММЫ КУРСОВ

КУРС «ESTIMATING AND EXECUTION» / «ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ПРОЕКТА»

Продолжительность курса – 24 академических часа:

- 3 дня по 8 часов

Характеристика курса:

Данный курс позволяет определить слушателям направления для дальнейшего профессионального развития в области оценки стоимости проектов и подготовиться к сертификационному экзамену (Certified Estimating Professional, CEP). Основные методы, рассматриваемые в рамках курса обучения, включают в себя оценку стоимости проекта, оценку cash-flow, метод освоенного объема, календарно-сетевое планирование и др. В рамках курса будут продемонстрированы математические методы решения различных задач по оценке стоимости.

Курс основан на лучших мировых практиках в области оценки стоимости проектов капитального строительства, проектирования, промышленности и машиностроения. В рамках курса будет представлен обзор принципов разработки оценки стоимости в соответствии с 5-ю категориями, предложенными AACE International. Также будут рассмотрены процессы и примеры документов в рамках оценки стоимости проектов.

Основные преимущества курса:

- Курс дает комплексную картину знаний в области оценки стоимости проектов;
- Дается широко используемая во всем мире система классов оценок с разбором методов оценки стоимости проекта на разных его стадиях;
- Рассматривается более 15 методов оценки стоимости, которые закрепляются на примерах;
- Курс проводит действующий ассессор AACE International., одновременно практикующий менеджер по контролю проекта и грамотный тренер;
- Опыт тренера позволяет сравнить методы оценки стоимости, используемые в России, в Америке, в Европе и на Ближнем Востоке и сделать выводы о наиболее «результативных» практиках.

Целевая аудитория:

Руководители проектов, руководители УКС и ПЭО, финансовые аналитики, руководители отделов планирования, планировщики, главные инженеры проектов, менеджеры по контролю стоимости проектов. Программа семинара разработана с учетом интересов всех участников процесса управления проектами компаний.

Результат обучения:

По окончании курса слушатели получают сертификат международного образца, начисляются Единицы Профессионального Развития.

Подготовка:

Перед курсом рекомендуется ознакомиться с содержанием и задачами базовой литературы в области стоимостного инжиниринга:

- Skills & Knowledge of Cost Engineering. Version 5, by AACEI;
- «Основы Комплексного Управления Стоимостью», AACE International *(перевод на русский).

** Книги не являются обязательными для курса, но являются сами по себе необходимыми справочными материалами для любого стоимостного инженера.*

Также рекомендуется ознакомиться с такими алгебраическими понятиями, как логарифмы и экспоненты. С собой необходимо иметь калькулятор с функциями вычисления логарифмов и экспонент. Финансовый калькулятор также может быть полезен, но необязателен.

ПРОГРАММА КУРСА:

- Введение в навыки оценки стоимости
- Элементы затрат и их анализ
- Необходимые знания

- Общие концепции оценки стоимости
- Терминология в области оценки стоимости
- Классификация оценки стоимости
- Вариативность оценки
- Алгоритмы оценки
- Коды счетов
- Исторические данные по стоимости
- Интернационализация
- Процесс и практика оценки стоимости
- Планирование и оценка стоимости
- Методы оценки стоимости
- Квантификация
- Калькуляция себестоимости
- Ценообразование
- Кондиционирование
- Оценка рисков и непредвиденных ситуаций
- Документация по оценке стоимости и урегулирование разногласий
- Завершение оценки стоимости
- Информационное моделирование зданий (BIM)
- Торги
- Затраты на протяжении жизненного цикла продукта

КУРС « CONSTRUCTION PROJECT MANAGEMENT AND CONTROL SYSTEM AUDITING FUNDAMENTALS»/ «БАЗОВЫЙ АУДИТ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ»

Продолжительность курса – 32 академических часа:

- 4 дня по 8 часов

Характеристика курса:

Согласно исследованиям Института строительной промышленности, только один из трех строительных проектов сегодня не превышает установленный бюджет или плановые сроки реализации. Кроме того, в недавно опубликованном отчете под названием «Оценка практики управления проектами и их выполнения», специалисты Института отмечают, что только 61% проектов реализуются в соответствии с установленным бюджетом, и только 66% реализуются точно в срок или с опережением расписания.

Эта статистика доказывает, что разрыв между строительной промышленностью и промышленностью в целом в США возрастает.

Данный курс представляет собой обучение по теме «Аудит в строительстве», состоящее из 3 секций. Он посвящен основным шагам, процессам, документам и способам успешного использования методик в управлении строительными проектами и их контроле.

Секция 1 – Аудит сроков, стоимости и качества строительных проектов.

Секция 2 – Возмещение затрат на аудит строительных объектов.

Секция 3 – Использование информационных технологий в аудите строительства.

Это курс среднего уровня, и предполагает участие всех слушателей вне зависимости от знаний и полученного практического опыта. Дает базовые представления и знания по тематике планирования и контроля проектов, оценки стоимости, знакомства с видами контрактов, понимания рисков, возникающих в условиях того или иного вида контракта. Слушателям необходимо иметь при себе ноутбуки или планшет, калькулятор, блокнот.

Данный курс авторизован Международной Ассоциацией Развития Стоимостного Инжиниринга (AACE International).

Целевая аудитория:

Руководители проектов, руководители УКС и ПЭО, финансовые аналитики, руководители отделов планирования, планировщики, главные инженеры проектов, менеджеры по контролю стоимости проектов. Программа семинара разработана с учетом интересов всех участников процесса управления проектами компаний.

Результат обучения:

По окончании курса слушатели получают сертификат международного образца, начисляются Единицы Профессионального Развития.

Подготовка:

Перед курсом рекомендуется ознакомиться с содержанием и задачами базовой литературы в области стоимостного инжиниринга:

- Skills & Knowledge of Cost Engineering. Version 5, by AACEI;
- «Основы Комплексного Управления Стоимостью», AACI International *(перевод на русский).

** Книги не являются обязательными для курса, но являются сами по себе необходимыми справочными материалами для любого стоимостного инженера.*

Также рекомендуется ознакомиться с такими алгебраическими понятиями, как логарифмы и экспоненты. С собой необходимо иметь калькулятор с функциями вычисления логарифмов и экспонент. Финансовый калькулятор также может быть полезен, но необязателен.

ПРОГРАММА КУРСА:**Секция 1: Аудит сроков, стоимости и качества строительных проектов**

Основные темы:

- Введение
- Обзор системы управления
- Методика освоенного объема
- Планирование и разработка расписания проектов
- Контроль издержек
- Контроль изменений
- Управление рисками
- Аналитика и отчетность
- Заключение
- Вопросы и ответы

Секция 2: Окупаемость издержек при аудите строительных проектов – основные шаги команды внутренних аудиторов для максимизации будущего потенциала компании

Основные темы:

- Исторический обзор
- Введение
- Обзор системы управления
- Основные этапы внутреннего аудита
- Основные методики внутреннего аудита
- Примеры программ аудита
- Заключение
- Вопросы и ответы

Секция 3: Использование информационных технологий в процессе аудита строительных проектов

Основные темы:

- Введение
- Использование программного обеспечения
- Рекомендации относительно программного обеспечения

- Заключение
- Вопросы и ответы

КУРС «PROJECT CONTROLS FOR OIL AND GAS INDUSTRY» / «КОНТРОЛЬ ПРОЕКТОВ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ»

Продолжительность курса – 16 академических часов:

- 2 дня по 8 часов

Цель курса:

В результате обучения слушатели:

- ✓ получат навыки управления и контроля проектов на основе методик освоенного объема,
- ✓ смогут успешно реализовать систему управления ЕРСМ проектами, используя передовые международные практики,
- ✓ получат инструменты для успешной разработки и развития проектов в нефтегазовой отрасли, опираясь на лучшие международные практики и интеграцию систем для поддержки и контроля над проектами.

Характеристика курса: Данный курс, включающий в себя комплекс: лекции, кейсов и инструкций, является базой для получения навыков и знаний по контролю над проектами в нефтегазовой отрасли.

Прослушав данный курс обучения, слушатели получают навыки внедрения методик освоенного объема в коммерческих, а также контролируемых государством проектах. Программа ориентирована на специфику нефтегазовой отрасли и применении шаблонов и программ, которые могут быть использованы на стадиях подготовки pre-FEED, FEED, также ЕРСМ проектов.

Программа курса разработана на основе кейсовых примеров успешных проектов в нефтегазовой отрасли общей стоимостью более чем 40 млрд. долларов США, реализованных в 38 странах мира на 6 континентах. Курс поможет разработать грамотную систему контроля над проектами и позволит создать систему принятия решений в области управления проектами, которая будет соответствовать требованиям МСФО и ISO.

Программа включает в себя лучшие мировые практики по разработке методов успешной реализации проектов и методологии на основе стандартов: Международной организации по стандартизации (ISO), Ассоциации развития стоимостного инжиниринга (AACI), международных рекомендуемых методов: Института строительных спецификаций (CSI), Международной ассоциации управления проектами (IPMA), Международного Совета по ценообразованию и стоимости в инженерной деятельности (ICES) и Королевского института сертифицированных оценщиков (RICS).

Целевая аудитория:

Руководители проектов, руководители УКС и ПЭО, финансовые аналитики, руководители отделов планирования, планировщики, главные инженеры проектов, менеджеры по контролю стоимости проектов. Программа семинара разработана с учетом интересов всех участников процесса управления проектами компаний.

Результат обучения:

По окончании курса слушатели получают сертификат международного образца, начисляются Единицы Профессионального Развития.

Подготовка:

Перед курсом рекомендуется ознакомиться с содержанием и задачами базовой литературы в области стоимостного инжиниринга:

- Skills & Knowledge of Cost Engineering. Version 5, by AACI;
- «Основы Комплексного Управления Стоимостью», AACI International *(перевод на русский).

** Книги не являются обязательными для курса, но являются сами по себе необходимыми справочными материалами для любого стоимостного инженера.*

Также рекомендуется ознакомиться с такими алгебраическими понятиями, как логарифмы и экспоненты. С собой необходимо иметь калькулятор с функциями вычисления логарифмов и экспонент. Финансовый калькулятор также может быть полезен, но необязателен.

ПРОГРАММА КУРСА:

- Управление проектами на основе Методики освоенного объема для нефтегазовой отрасли
 - 5 Шагов для успешного контроля проектов на основе методики освоенного объема
- Разработка структуры планов выполнения работ от стадии pre-FEED (пред проектных работ) до стадии завершения проекта
 - Структура предприятия (EPS)
 - Структура декомпозиции работ (WBS)
 - Организационная структура проекта (OBS)
 - Матрица назначений ответственности (RAM)
- Разработка системы кодов счетов для проектов в нефтегазовой отрасли на основе подходов, принятых в мировой практике
 - Система кодирования счетов CSI
 - Экспорт данных из смет в системы управления стоимостью и графиком
- Разработка системы оценки для нефтегазовой отрасли, основанной на исторических данных
 - История развития системы оценки
 - Классификация оценки
- Разработка шаблонов графиков, включающих систему кодов и счетов
- Анализ и выравнивание загрузки ресурсов
 - Детализация загрузки ресурсов
 - Кривые использования материалов
- Разработка пакетов работ по проектам в нефтегазовой отрасли
 - Комплекс плановых работ
 - Пакеты работ
- Управление изменениями
 - Процедуры
 - Уровни изменений
 - Орган управления изменениями по проекту
 - Шаблоны запросов/нарядов на изменения по проекту
- Методологии актуализации информации о степени выполнения проекта в нефтегазовой отрасли
 - Обновление статуса выполнения пакета работ в нефтегазовой отрасли
 - Верификация
 - Доработка, исправление работ / Обратные (компенсируемые) расходы
- Отчетность по проекту
 - Шаблон еженедельных отчетов
 - Шаблон ежемесячных отчетов
- Управление рисками и принятием решений
 - Разработка плана управления рисками
 - Матрица рисков
 - Анализ рисков
 - Ослабление рисков
- Инструменты системы аудита
 - Чек-лист по методу освоенного объема
 - Интервью в рамках внутреннего аудита