

Завершено внедрение Primavera в ОАО "Новосибирскэнерго"

В одной из ведущих энергетических компаний России — ОАО «Новосибирскэнерго» — успешно завершен проект внедрения Корпоративной информационной системы управления инвестиционными проектами на базе программного обеспечения Primavera.

Акционерное общество "Новосибирскэнерго", образованное на базе Новосибирского производственного объединения энергетики и электрификации, было создано в феврале 1993 года. Новосибирская энергосистема представляет собой сложный территориально-рассредоточенный объект управления. ОАО "Новосибирскэнерго" обеспечивает энергоснабжение Новосибирской области (площадь — 178,2 тыс. км², численность населения — 2,66 млн. человек), в состав его генерирующих мощностей входит 5 тепловых электрических станций. Основные виды деятельности Группы компаний «Новосибирскэнерго»: производство, передача и сбыт электрической и тепловой энергии. Установленная электрическая мощность энергосистемы по состоянию на 01.01.2006 г. — 2 977 МВт, тепловая – 6 938 Гкал/час. Установленная мощность трансформаторных подстанций составляет 10 054 700 кВА.

Одним из приоритетных направлений деятельности ОАО «Новосибирскэнерго» является инвестиционная деятельность. Так с 2002 года установленная электрическая мощность тепловых станций энергосистемы увеличена на 440 МВт (20%) за счет нового строительства и реконструкции генерирующих мощностей. Данная цифра беспрецедентна в российской электроэнергетике.

В настоящее время приоритетными задачами инвестиционной программы является развитие магистральных тепловых и электрических сетей, реконструкция, техническое переоснащение и модернизация действующего оборудования с целью повышения надежности ТЭЦ и электрических сетей.

Принимая во внимание всю важность своевременной и успешной реализации инвестиционной программы, руководство компании приняло решение о создании корпоративной информационной системы управления проектами. Она должна обеспечить поддержку процессов управления содержанием, сроками, затратами и коммуникациями в режиме единовременной работы большого количества участников проектов в разных ролях. По результатам анализа представленных на российском рынке систем выбор был остановлен на программном обеспечении **Primavera**. Поставщиком решения и консультантом по вопросам его внедрения выступила компания ПМСОФТ - авторизованный представитель **Primavera Systems, Inc.**

Внедрение ИСУП на базе ПО Primavera осуществлялось совместными усилиями сотрудников Новосибирскэнерго и ПМСОФТ в два этапа. На первом этапе было проведено обучение участников рабочей группы внедрения основам управления проектами и работе в Primavera. В рамках обучения слушатели получили представление о базовых принципах, методах и средствах управления проектами и их реализации в Primavera, прошли весь жизненный цикл управления проектом, начиная с инициации проекта и формирования календарно-сетевых графиков, планирования бюджета до ввода фактической информации о выполнении и закрытия проекта. Такое обучение существенно помогло им в дальнейшей работе по внедрению ИСУП.

Второй этап внедрения ИСУП заключался в запуске процессов разработки и актуализации календарно-сетевых графиков, планирования и контроля финансирования и объемов капитальных вложений с помощью ПО Primavera и PMAgent. При внедрении в ИСУП были заведены укрупненные графики проектов, соответствующие каждому объекту Инвестиционной программы 2006, а так же более детальные графики строительства/реконструкции двух пилотных объектов.

Совместными усилиями сотрудников и консультантов были сформированы календарно-сетевые графики пилотных проектов. Наиболее трудоемкой была увязка данных детальных графиков с локальными сметами. Данная задача была успешно реализована путем доработки ПО PMAgent для работы со сметной программой «ГрандСмета». В настоящее время на основании разработанных графиков пилотных проектов кураторы объектов анализируют предоставляемые подрядчиками планы работ, контролируют выполнение и освоение капитальных вложений, основываясь на актуальной и достоверной информации.

Следующим шагом будет развертывание системы на все инвестиционные проекты, а в дальнейшем планируется ведение всех проектов компании — от производственных до внутренних — в Корпоративной ИСУП на базе Primavera. Эти работы возьмет на себя Сектор управления проектами (действующий в роли Офиса управления проектами) Дирекции по строительству ОАО «Новосибирскэнерго».