



**АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ТЮМЕННЕФТЕГАЗ»**  
(АО «Тюменнефтегаз»)

Юридический и почтовый адрес: Российская Федерация, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Ленина, д. 67, 625000  
Фактический адрес (для экспресс-почты): 625026 Российская Федерация, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Республики, д. 143А  
Телефон: (3452) 59-78-33, факс: (3452) 79-15-79, e-mail: odp\_tng@rosneft.ru  
ОКПО 00637192, ОГРН 1027200774974, ИНН 7202027216 / КПП 546050001

от 11.12.2019 № ОД-2404-19

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Генеральному директору  
АО «ПМСОФТ»  
А.В. Цветкову  
sales@pmssoft.ru

Отзыв о проделанной работе по выполнению  
оценки качества процессов  
проектного управления и КСП

Уважаемый Александр Васильевич!

АО «Тюменнефтегаз» – одно из ключевых дочерних обществ ПАО «НК «Роснефть» в Тюменской области. На сегодняшний день основной деятельностью предприятия является разработка и развитие месторождения «Русское» (далее Проект). Кроме непосредственного управления Крупным проектом развития «Русского» месторождения, в задачи Общества входит повышение эффективности реализации Проекта, что подразумевает развитие системы проектного управления, корпоративной методологии и повышения квалификации сотрудников, задействованных в процессах управления Проектом.

Соответствие системы управления проектами текущим и перспективным проектным задачам является одним из ключевых вопросов в развитии проектного управления в Обществе. И понимание того, как должна эволюционировать система по мере реализации Проекта, находясь при этом в постоянно изменяющейся внутренней и внешней среды тоже является немало важным акцентом этого вопроса.

Для решения данной задачи АО «Тюменнефтегаз» инициировало работу по выполнению оценки качества процессов проектного управления и календарно-сетевого планирования, с целью их дальнейшего совершенствования, которую выполнила компания АО «ПМСОФТ» в период с марта по июль 2019 года.

В рамках выполнения работы проведена серия интервью с участниками проектной деятельности, проанализирована система управления проектами (СУП) АО «Тюменнефтегаз» в разрезе основных направлений: нормативно-методическая документация, информационная система, организационная структура и персонал;

выявлены сильные и слабые стороны действующей СУП, сформированы рекомендации и предложена дорожная карта мероприятий по устранению недостатков и развитию системы управления проектами.

В результате выполненной работы мы получили объективную оценку текущего состояния системы проектного управления и календарно-сетевое планирования и сформировали перечень краткосрочных и долгосрочных мероприятий по ее развитию. Консультанты АО «ПМСОФТ» зарекомендовали себя как профессионалы своего дела, способные качественно решать поставленные задачи.

АО «Тюменнефтегаз» выражает благодарность компании АО «ПМСОФТ» за выполненную работу и надеется на дальнейшее сотрудничество.

С уважением,  
Директор крупного проекта



И.В. Катушенко