



ЗАО «ОБЪЕДИНЕННАЯ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ  
КОМПАНИЯ»

Россия, 109316, г. Москва, Волгоградский пр., 2,  
Тел.: (095) 730-05-50, Факс: (095) 674-66-60,  
e-mail: info@omk.ru www.omk.ru

ИСХ. 05/28А от 18.01.2008

Генеральному директору  
ЗАО «ПМСОФТ»  
А. В. Цветкову

Уважаемый Александр Васильевич.

Направляю Вам отзыв о работе ЗАО «ОМК» и ЗАО «ПМСОФТ».

Вице-президент ЗАО «ОМК»

С. И. Авчуков

Прил: Отзыв о работе – 4 стр.

## Отзыв о работе ЗАО «ОМК» и ЗАО «ПМСОФТ»

11 июня 2005 г. в Выксунском районе Нижегородской области состоялась церемония начала строительства литейно-прокатного комплекса. Он должен стать первым в мире комплексом, специализирующимся на производстве проката трубного назначения со специальными свойствами. Это будет одно из самых эффективных металлургических производств в стране, которое обеспечит высочайшее качество металла, используемого, в том числе, при выпуске труб для стратегической отрасли экономики - ТЭК.

Проект реализуется ЗАО «Объединенная металлургическая компания». Основными участниками проекта явились зарубежные компании: итальянская фирма «Danieli» - поставщик основного технологического оборудования, и турецкая фирма «Gama» - генеральный подрядчик по строительно-монтажным работам.

Принимая во внимание сложность и значимость проекта, ОМК было принято решение о создании информационной системы управления проектом (ИСУП). Она должна была обеспечить планирование и контроль сроков, физических объемов и затрат по выполняемым работам. Кроме того, в ИСУП требовалось реализовать функции контроля исполнения договоров, управления платежами, бюджетом проекта и поставками оборудования.

До начала работ по строительству ЛПК был проведен анализ представленных на российском рынке систем управления проектами. В результате выбор был остановлен на программном обеспечении Primavera. Поставщиком решения выступила компания ПМСОФТ - авторизованный представитель Primavera Systems, Inc. Дополнительными аргументами в пользу данного решения явились следующие факты. Во-первых, программное обеспечение Primavera используется партнерами ЗАО «ОМК» по проекту ЛПК - поставщиком основного оборудования фирмой «Danieli» и генеральным подрядчиком фирмой «Gama». Несмотря на различие версий, управление проектом с помощью программного обеспечения Primavera позволило основным участникам проекта использовать единый формат обмена данными. Во-вторых, учитывалась возможность применения в ИСУП программных модулей партнеров ЗАО «ПМСОФТ», интегрированных с

программным обеспечением Primavera и автоматизирующих процессы ведения договоров, бюджетирования, управления поставками и т.д.

Внедрение ИСУП проводилось в несколько этапов. На первых 2-х этапах была решена задача запуска процессов разработки и внедрения укрупненных и детальных графиков работ, обеспечения возможности планирования и контроля физических объемов и затрат с помощью ПО Primavera. Были выделены два вида графиков по уровням управления. В укрупненном графике фиксируются директивные (договорные) сроки выполнения видов работ по каждому из объектов комплекса. Данный график используется для анализа хода выполнения проекта на уровне Дирекции Заказчика и руководителей проекта. Детальные графики работ, разрабатываемые для каждого из объектов строительства, увязывают все виды работ (выдача РД, выполнение СМР и ПНР, поставка основного технологического и другого оборудования) друг с другом. На базе детальных графиков обеспечивается координация действий всех участников проекта, контроль и прогнозирование сроков выполнения работ. Функции разработки и поддержки графиков, планирования и ввода фактических данных по выполненным физическим объемам и затратам возложены на созданную для данных целей группу эксплуатации ИСУП.

Первые два этапа были выполнены летом 2005 года. На первом этапе были разработаны основные структуры ИСУП, такие как структура проектов, структура ответственных и т. п. Выполнены и задокументированы настройки программного обеспечения Primavera. Совместно со специалистами группы эксплуатации были созданы укрупненный график сооружения ЛПК и детальный график работ на пилотный объект. На втором этапе были отработаны процедуры ввода фактических данных и актуализации укрупненного и детальных графиков работ, разработаны и описаны отчетные формы для контроля проекта. По завершении каждого из этапов Заказчику были переданы соответствующие инструкции пользователей.

Проделанная работа позволила в 2005-2007 г. обеспечить разработку графиков работ, их централизованное хранение, регулярный мониторинг прогресса работ, автоматизированное формирование отчетов в требуемых

форматах. Руководители и менеджеры проекта, специалисты группы анализа получили дополнительный инструмент для решения задач контроля, координации, анализа и прогнозирования, что повысило управляемость проекта.

В 2007 г. на основе полученных знаний и опыта специалистами проекта, совместно с партнерами по проекту был разработан график проведения работ по монтажу и пуско-наладке оборудования. Обеспечен регулярный мониторинг и анализ прогресса работ. Ближайшей задачей является разработка графика работ по освоению технологии и производственных мощностей комплекса.

Помимо решения задач, связанных с графиками проекта, в октябре 2005 г. была начата работа по настройке финансово-договорного модуля. Функциональность модуля была настроена в соответствии с требованиями заказчика, проведено обучение сотрудников группы эксплуатации, проведено тестирование ПО с использованием "пилотного" комплекта договоров для последующего ведения в модуле всех договоров, связанных с проектом ЛПК. В дальнейшем функциональность ИСУП была расширена для решения задач бюджетирования и управления поставками.

В настоящее время, в ИСУП обеспечивается хранение всех договоров, актов, платежных поручений, спецификаций оборудования, связанных с проектом ЛПК. Была решена задача интеграции данных «учетных модулей» и данных системы бухгалтерского учета проекта на основе программы «1С-Бухгалтерия», а так же данных программы учета объемов строительных работ (разработка специалистов заказчика). Непосредственно с помощью «учетных модулей» решаются задачи формирования стоимости объектов ввода, формирования исполнения бюджета движения денежных средств по проекту. ИСУП является одним из основных инструментов при выполнении в проекте контрольно-ревизионной функции и функции управления поставками.

Следует отметить, что знаниям, полученным в результате сотрудничества ЗАО «ОМК» и ЗАО «ПМСОФТ», созданная совместно ЗАО

«ОМК» и ЗАО «ПМСОФТ» ИСУП были применены специалистами ЗАО «ОМК» при реализации и других проектов:

- строительство жилья для привлекаемых на строящееся предприятие сотрудников;

- строительство и реконструкция объектов, организационные мероприятия при подготовке к празднованию 250-летия ОАО «Выксунский металлургический завод», предприятия, входящего в группу «ОМК»;

- строительство производственных зданий и сооружений в рамках расширения Литейно-прокатного комплекса.

Перспективы сотрудничества между ЗАО «ОМК» и ЗАО «ПМСОФТ» связаны с возможностью расширения функций и эффективности ИСУП за счет использования последних версий программных продуктов Primavera, а так же - программных модулей, разработанных и поддерживаемых специалистами ЗАО «ПМСОФТ»: PM.contract - поддержка договорного обеспечения и PM.procurement – управление поставками и закупками.

30 мая 2007 г. в городе Выксе Нижегородской области состоялась торжественная церемония, посвященная началу строительства прокатного стана по производству широкого листа «Стан - 5000». В настоящее время проект вошел в инвестиционную фазу. Несомненно, опыт сотрудничества ЗАО «ОМК» и ЗАО «ПМСОФТ» будет распространен и на данный проект.

Директор по бюджетному контролю  
и отчетности

Инвестиционного департамента ЗАО «ОМК»



Е. А. Никифорова  
18.01.2008

Руководитель направления анализа

Дирекции по бизнес-планированию

Инвестиционного департамента ЗАО «ОМК»



О. Н. Максимов  
18.01.2008