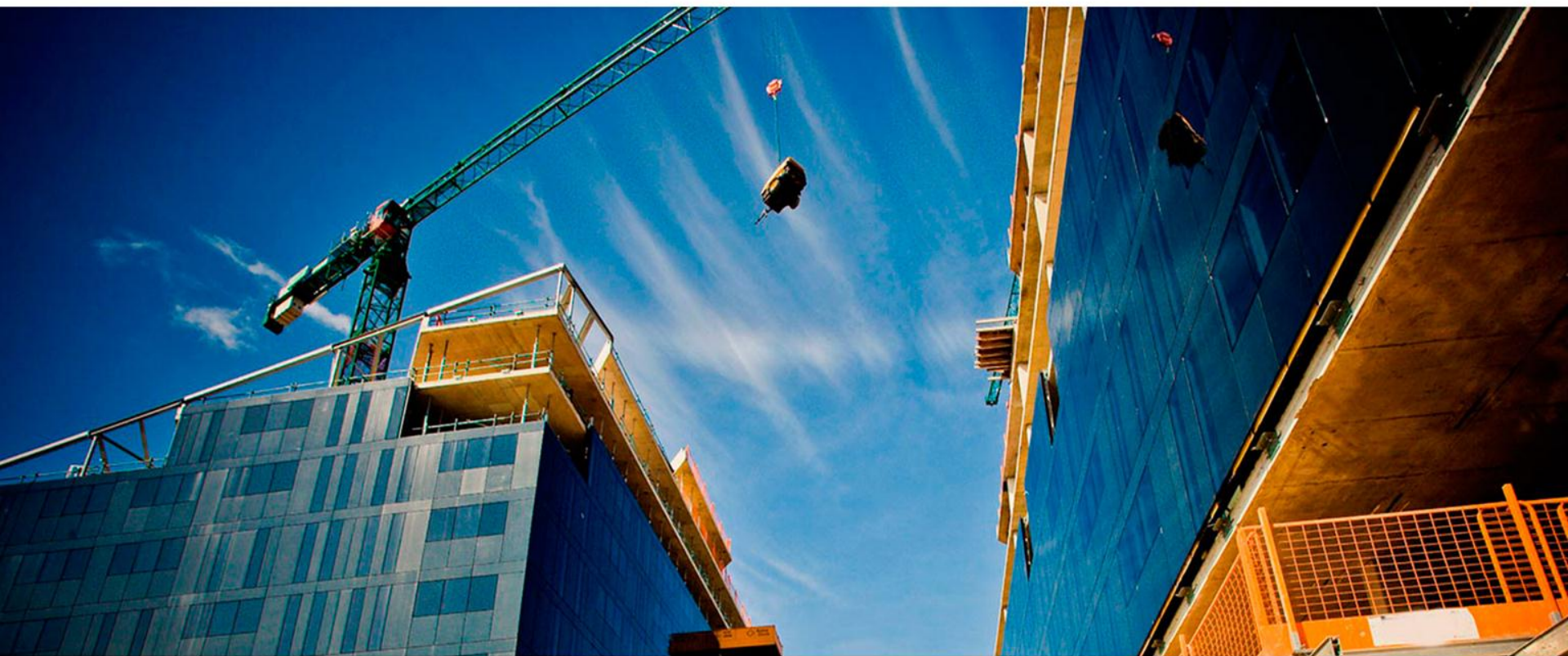




Контроль проектов в масштабах предприятия с использованием EcoSys EPC

Марк Джонстон (Mark Johnston), Директор по работе с партнерами EcoSys

III Международный Бизнес-Форум по стоимостному инжинирингу



Группа компаний ПМСОФТ



ORACLE®



Темы презентации



Несколько слов об EcoSys

Текущие тренды и основные трудности при контроле проектов

Внедрение лучших практик контроля проектов

Разбор кейса

Демонстрация системы

Ответы на вопросы

История компании EcoSys



Компания основана в 2000 г.

Эксперты по программному обеспечению для контроля проектов

Архитекторы и разработчики первых версий программ Primavera P6 и EcoSys EPC

Профессиональные услуги

Компетентные консалтинговые услуги для предприятий: лучшие практики в управлении портфелями проектов и стоимостью

Свыше 250 заказчиков из рейтинга Global 1000 и государственного сектора

Наши заказчики

EcoSys 



Наши партнеры мирового масштаба в области информационных технологий



Сертифицированное программное обеспечение EcoSys EPC стабильно работает с продуктами от SAP и Oracle:

SAP® Certified
Integration with SAP Applications

ORACLE®
Validated Integration
Primavera

Профессиональное партнерство с мировыми лидерами в сфере информационных технологий:



ORACLE®
PARTNER NETWORK

Microsoft®
CERTIFIED
Partner



Какие события произошли в 2014 году:

- Какие трудности нам придется преодолевать?
- С чем справляемся?
- Что не удастся реализовать?



Статистические данные по отрасли

- ❑ Компания Accenture недавно провела опрос среди 61 топ-менеджеров энергетических компаний из 21 страны, отвечающих за реализацию проектов капитального строительства бюджетом не менее 1 млрд. долл. США.
 - 34% были реализованы в пределах 25% от утвержденного бюджета по всем проектам.
 - 32% были реализованы в заданные сроки.
 - Риск перерасхода средств оценивается в размере 13% по всем проектам энергетического строительства в мировом масштабе до 2035 г., что составляет 5 трлн. долл. США.

- ❑ В отчете компании Raymond James Ltd. приведена статистика по перерасходу средств в проектах освоения месторождений нефтяных песков за последнее десятилетие.
 - Перерасход средств составляет от 50% до 260%.
 - В среднем перерасход средств составляет 100%.

Трудности эффективного контроля проектов

- Низкое качество планирования
- Управление процессами «вручную»
- Информационные хранилища / Отсутствие интеграции
- «Универсальные» неадаптивные системы и процессы
- Недостаток ресурсов и знаний по контролю проектов
- Низкий уровень «прозрачности» и слабая отчетность
- Неспособность действовать согласно имеющейся информации



Набирающие сегодня обороты тренды в управлении проектами



- Масштабы проектов и портфелей
- Гибкость в быстром распределении ресурсов по мере необходимости
- Требование увеличить обмен информацией между заказчиками, подрядчиками, субподрядчиками, поставщиками, партнерами и т.д.
- Стремление повысить предсказуемость и принимать упреждающие меры

Тренды в информационных технологиях сегодня

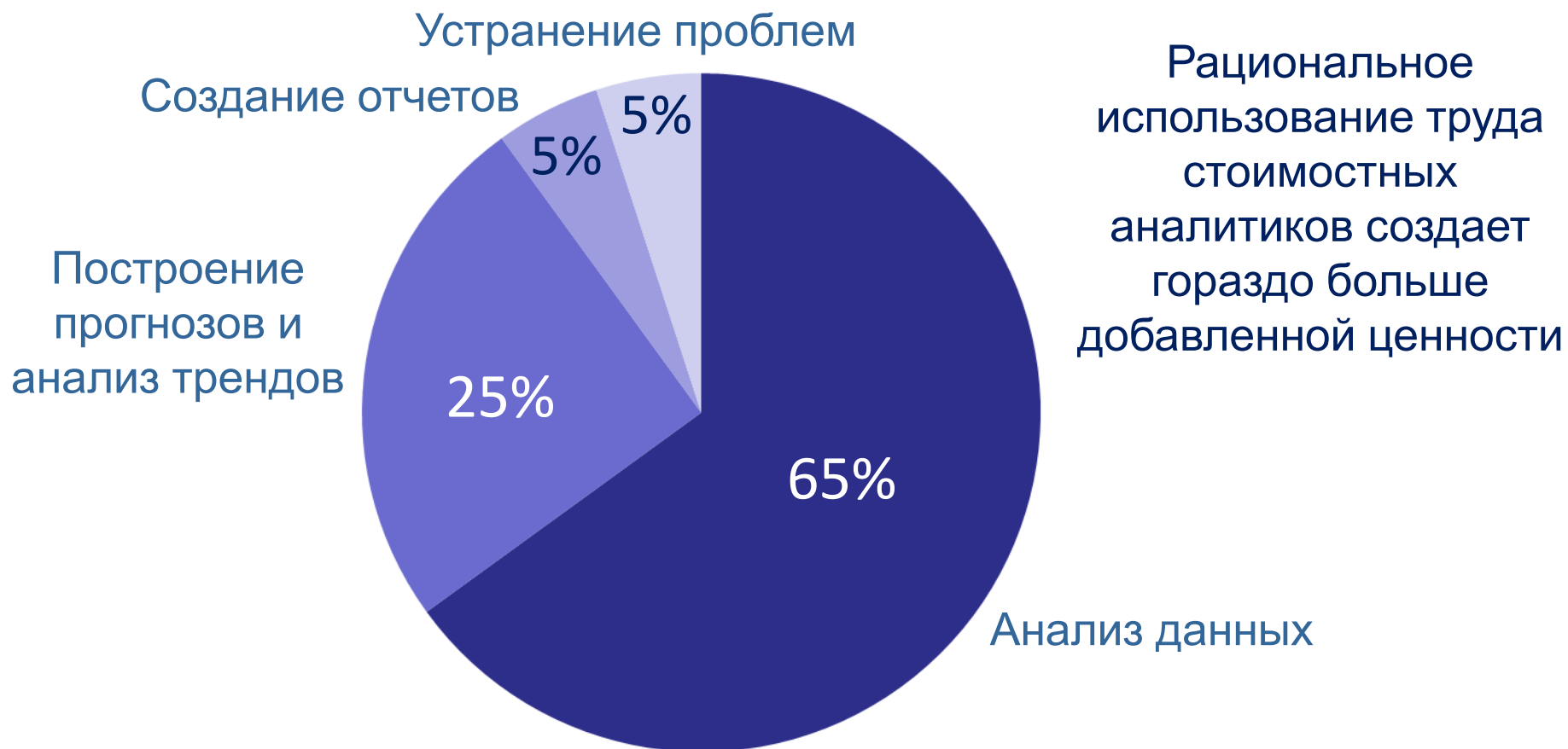
- Поиск возможностей легкой и эффективной консолидации и визуализации данных
- Стремление к фиксации данных
- Требование разработки удобных для пользователя инструментов для контроля проектов (простой пользовательский интерфейс с широкими возможностями интеграции)

Разбор кейса: Technip



61% своего времени стоимостные аналитики тратят на выполнение бесполезных задач

Разбор кейса: Technip



Основание для контроля проектов

Чтобы оценить, спрогнозировать и улучшить параметры выполнения Вам необходимо построить надежный фундамент для внедрения системы контроля проектов:

Как выглядит этот надежный фундамент для внедрения системы контроля проектов?



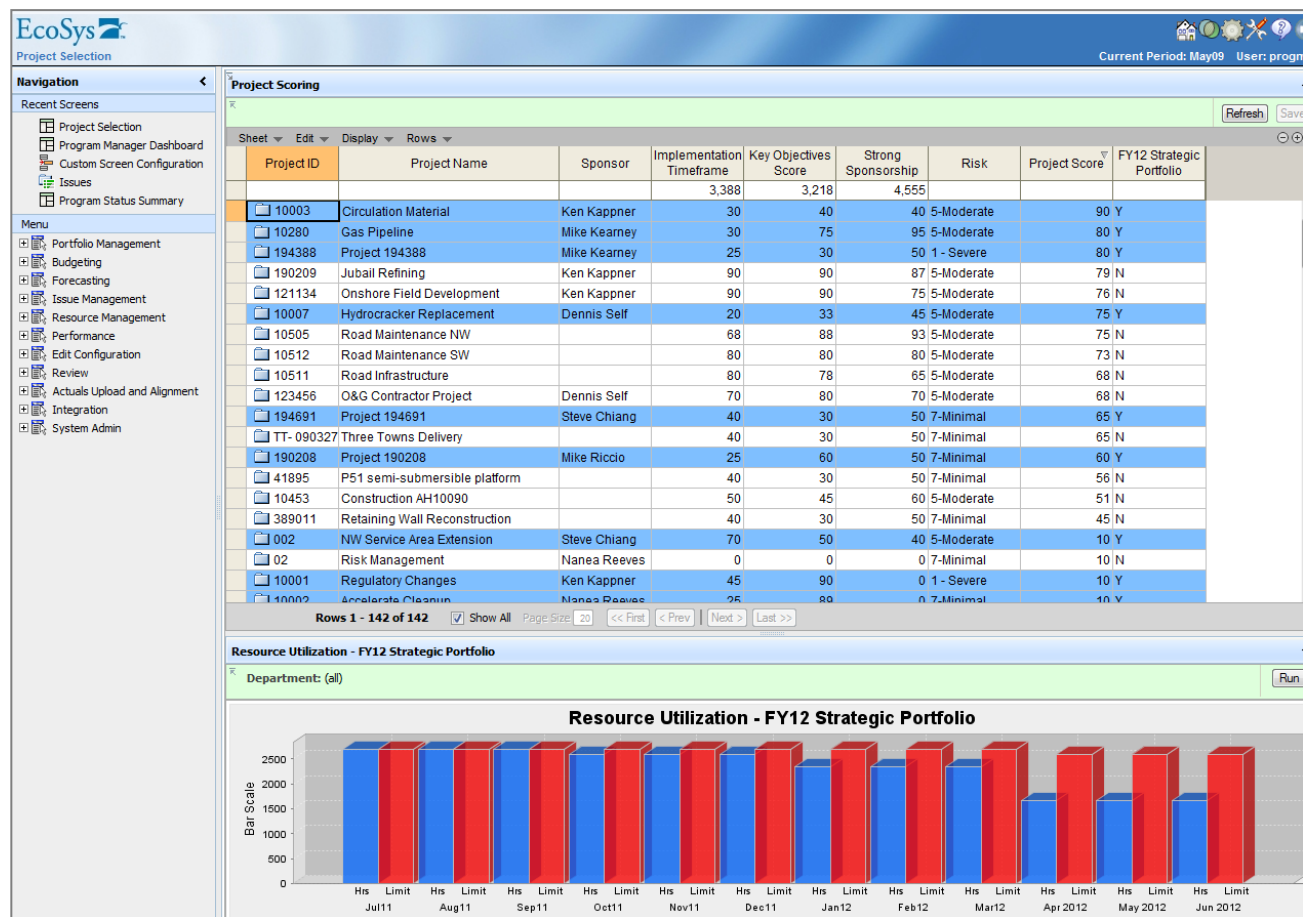
Основание для контроля проектов

- Организационный контекст
- Определение содержания и планирование
- Исполнение (структура для контроля проектов)

Организационный контекст (управление портфелями)

- Отбор проектов
- Анализ выгод и затрат
- Бюджетирование и финансирование
- Предложение и спрос на ресурсы

Отбор проектов и использование ресурсов

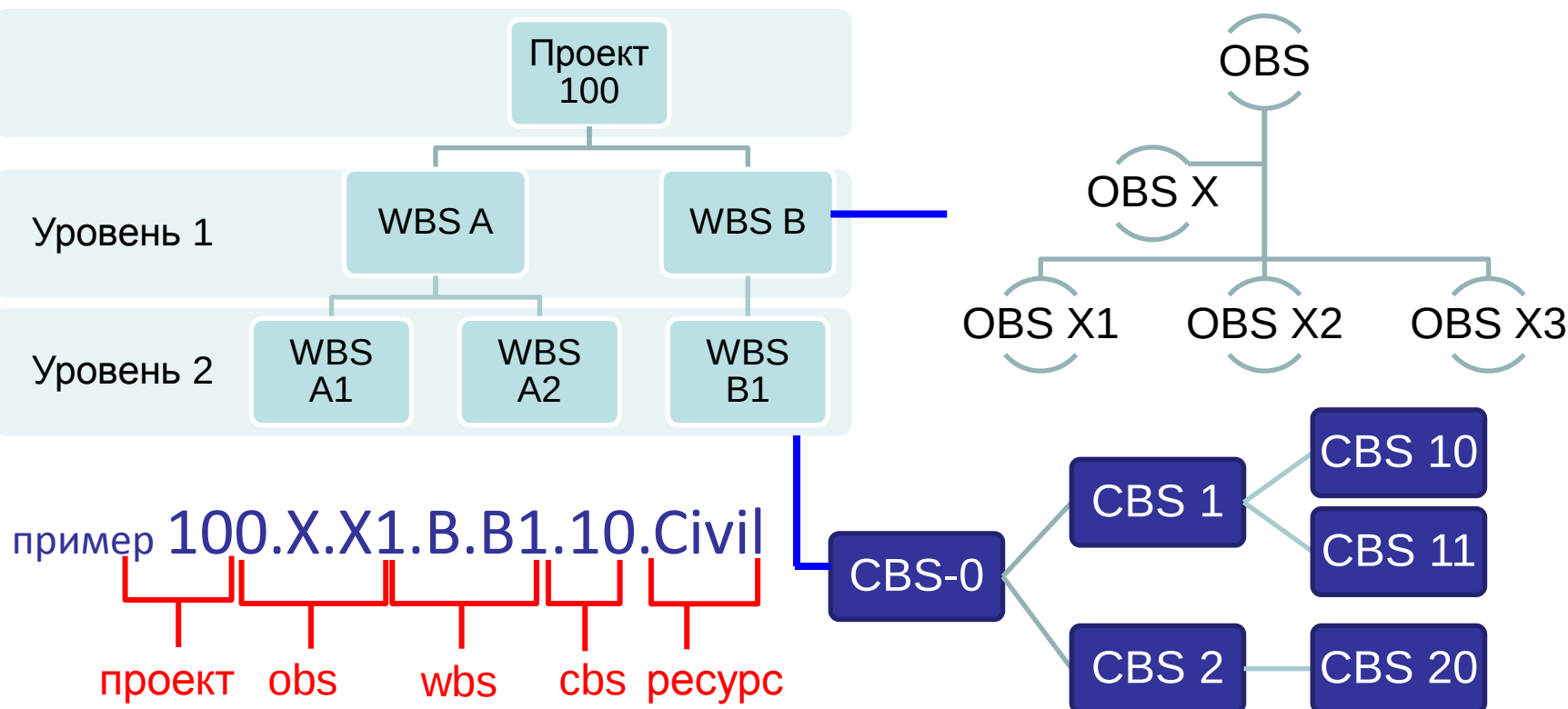


- Определение содержания и декомпозиция
 - Разработка WBS, CBS, ABS (Альтернативных иерархических структур) надлежащим образом
 - Ход работ, пакеты работ и правила кредитования



OBS, WBS и CBS

Сочетание любых иерархических элементов WBS, OBS и CBS для подготовки бюджетов и построения прогнозов



Основание для контроля проектов: планирование

Строительные «кубики» процесса планирования

- Оценка
- Бюджет
- Расписание
- Прогноз денежных потоков
- Насыщение ресурсами
- Стратегия закупок
- Риски и резервы на непредвиденные обстоятельства

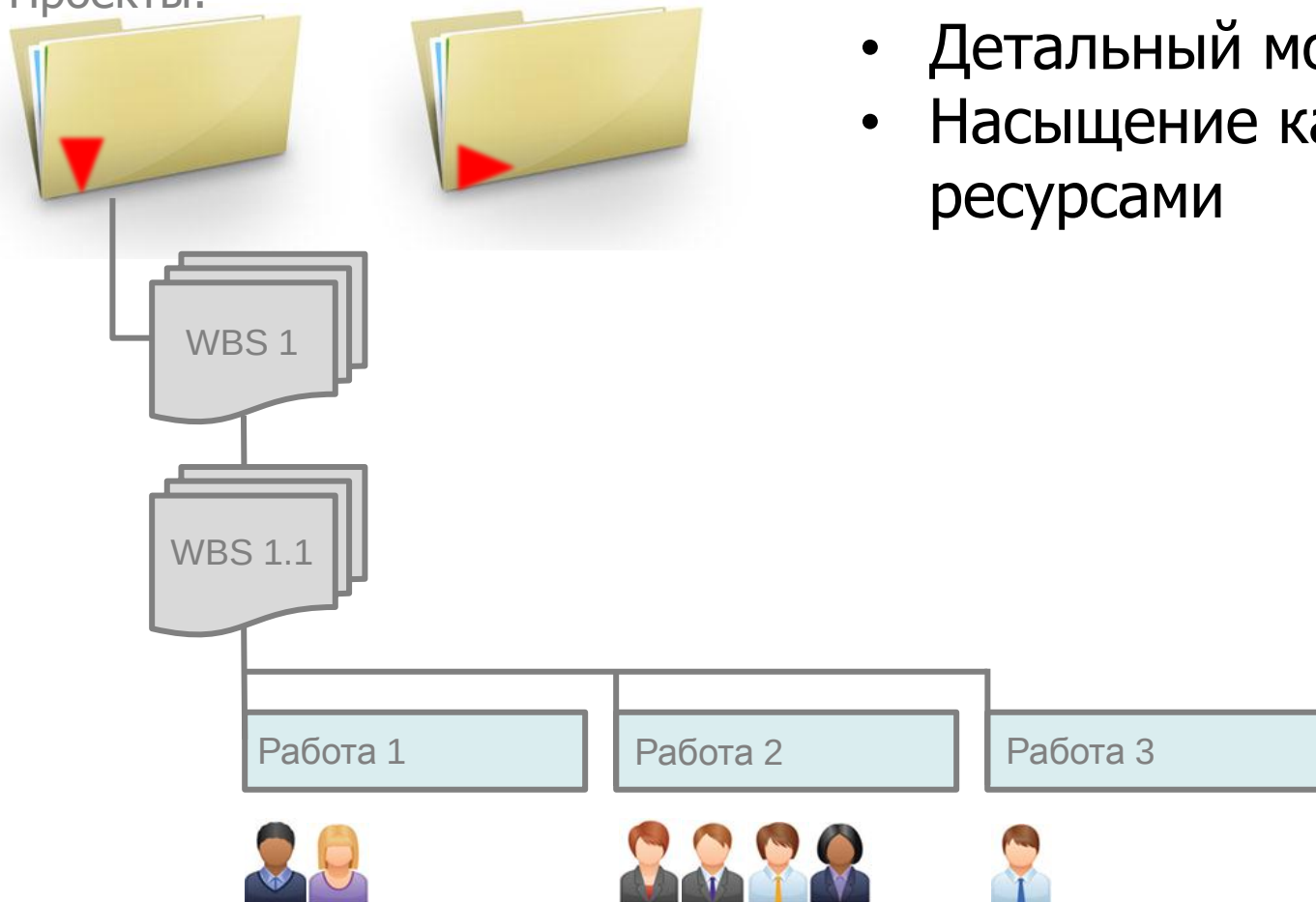
Основные точки интеграции

- Стоимость и расписание
- Закупки
- Ход работ



Оценка выполнения: освоенный объем

Проекты:



- Детальный мониторинг
- Насыщение каждой работы ресурсами

Связь между планированием и исполнением



Стандартные сценарии интеграции



Платформа для планирования и контроля стоимости проектов в масштабе предприятия



Основание для контроля проектов: исполнение

- **Оценка** хода работ по
 - Пакетам работ
 - Обязательствам
 - Ресурсам
- Указание фактических временных и денежных затрат
- Отчет с использованием:
 - Метрик: CPI, SPI, CV, SV, TCPI, IEAC
 - Разницы в прогнозах: положительные и отрицательные тренды
- Актуализация **прогнозов** с использованием методики, корпоративных процедур и т.п.
- Управление изменениями
- Фокус на мониторинге и **совершенствовании** показателей в проблемных областях
- Повторение на следующем цикле

- Анализ выполнения в контексте организации
 - Укрупнение
 - Сравнение плановых показателей/бюджета, разработанных сверху-вниз, с показателями выполнения
 - Детализация

Умение
принимать правильные решения
своевременно
называется
эффективным контролем проектов



Разбор кейса

- 6 НПЗ в США
- Трудности
 - Всевозможные собственные разработки, P6, Time & Attendance
 - Отсутствие инструментов для управления портфелями
 - Трудности с интеграцией и анализом данных
- EcoSys EPC была выбрана и внедрена для достижения следующих целей:
 - Использования единой системы для контроля портфелей и проектов, управления процессами ТООР
 - Интеграции P6 и ERP
 - Удобства использования
 - Высокой производительности при работе с большими массивами данных
 - Гибкой конфигурации и настраиваемых отчетов, чтобы соответствовать продвинутым лучшим практикам
 - Небольшого срока внедрения программного продукта



Проекты капитального строительства

Navigation < Location & Budget Type Project Leader: (all) Project Status: (all) Refresh | Save

Recent Screens

- Project Tracking
- Variance Log
- Custom Screen Configuration
- Form Definitions
- Project Request - Option A

Menu

- Capital/Exp Projects
- Portfolio Management
 - Project Tracking
 - Create New Project
 - Project Request - Option A
 - Project Request - Option B
 - Project Request - Option C
 - Portfolio Management
 - Project Charter
 - Project Execution Plan
 - Decision Support Package
 - Project Tracking Details
- User Data
- Reports
- Enterprise Data
- Cap/Exp Admin
- Financial Admin
- Cost Object
- Organization
- Integration
- System Admin

Project ID	Project Name	Project Leader	Project Status	Project Originator	Budget Objective	Budget Approval Status	Area & Unit
	proj						
125297	Project 123456		Request for Budget		ENV - Environmental		Area 1.Unit 2
125298	Project 2456		Request for Budget		CF - Clean Fuels		Area 2.Unit 2
125301	Project 2457						Area 1.Unit 2
125311	Project ABCD						
125321	Project EFGH						
CB-029	Misc. Small Projects				OP - Operating/Process Improvements	Approved	
CB-050	Misc. Environmental Projects				ENV - Environmental	Approved	
CB-053	Supplemental, Environmental Projects				ENV - Environmental	Approved	
CB-060	Misc. Safety & PSM Projects & Equip				SS - Safety and Security	Approved	
CB-CP029	Misc. Small Projects				ME - Margin Enhancement	Approved	
CB-CP050	Misc. Environmental Projects				EV - Environmental	Approved	

Records 1 - 13 of 13 Show All Page Size: 20 << First < Prev | Next > Last >>

Project: 125297 - Project 123456 Refresh | Save

General Info CBS Forecast Project Notes Monthly Status Notes New | Copy | Delete Refresh | Save

Project ID: 125297 Project Name: Project 123456 Project Leader: Budget Objective: Environmental Project Phase: Feasibility

Unit: Unit 2 Area: Area 1 Overall Plant Priority: 3 Area Priority: 2 Project Leaders Priority: 1

Current Month Status: The business case is currently being reviewed with the key stakeholders...

Project Status: Request for Budget Status Comment: Budget request information is currently being compiled.

At Risk Amount: \$0 At Risk Comment:

Мониторинг проекта/экран с отображением параметров: детализация финансовой информации

Navigation

Recent Screens

Project Tracking

Variance Log

Custom Screen Configuration

Form Definitions

Project Request - Option A

Menu

Capital/Exp Projects

Portfolio Management

Project Tracking

Create New Project

Project Request - Option A

Project Request - Option B

Project Request - Option C

Portfolio Management

Project Charter

Project Execution Plan

Decision Support Package

Project Tracking Details

User Data

Reports

Enterprise Data

Cap/Exp Admin

Financial Admin

Cost Object

Organization

Integration

System Admin

Location & Budget Type:Project Leader: (all)Project Status: (all)

SheetEditDisplayRows

Project ID	Project Name	Project Leader	Project Status	Project Originator	Budget Objective	Budget Approval Status	Area
cb-							
CB-010	Tank Capital Upgrades and Carryover				CR - Capital Replacement	Approved	Area 1
CB-018	Capital Spares				CR - Capital Replacement	Approved	
CB-021	LCO vs. Treated Water Exchange				OP - Operating/Process Improvements	Approved	
CB-022	No. 5 Crude Optimization				OP - Operating/Process Improvements	Approved	
CB-024	LVGO vs. Naphtha Exchange				OP - Operating/Process Improvements	Approved	
CB-025	LGC Wash Water Optimization				OP - Operating/Process Improvements	Approved	
CB-029	Misc. Small Projects				OP - Operating/Process Improvements	Approved	
CB-050	Misc. Environmental Projects				ENV - Environmental	Approved	
CB-051	Slip Repair Hill Crude Tank Farm				ENV - Environmental	Approved	
CB-052	Raise Underground Equipment				ENV - Environmental	Approved	
CB-053	Supplemental, Environmental Projects				ENV - Environmental	Approved	

Records 1 - 20 of 178Show AllPage Size: 20<<First<PrevNext>Last

General InfoCBS ForecastProject NotesMonthly Status Notes

Project Hierarchy	Description	Current Approved Budget	Current Detailed Budget	Current Estimate	Cost Variance	Timing Variance	Budget Shift	Forecast	Cont
		17,400,000	3,254,000	287,000	555	0	5	287,560	
CB-010	Tank Capital Upgrades and Carryover	17,400,000	3,254,000	287,000	555	0	5	0	
090735	2010 TANK CAPITAL UPGRAD	0	3,254,000	287,000	555	0	5	555	
0064158	TANK 153 CAPITAL (CONSTRUCT)	0	85,000	30,000	0	0	5	30,005	
0064272	TANK 152 (ENGINEERING)	0	0	0	0	0	0	0	
0074098	TANK 1-7-T-9 (ENGINEERING)	0	0	0	0	0	0	0	
0121068	TANK 256 CAPITAL (CONSTRUCT)	0	184,000	0	0	0	0	0	
MPO	MATERIAL PURCHASE ORDER	0	0	0	0	0	0	0	
CN0006707		0	0	0	0	0	0	0	
BT0000809		0	0	0	0	0	0	0	

Проекты капитального строительства

Построение прогнозов в проектах, с детализацией информации

Filter By: Year: 2010 Budget: CB-010 - Tank Capital Upgrades and Carryovers Cap/Exp/All (all) Refresh Refresh Save													
Group: Expense Class	Expense Class	Project Hierarchy	Description	Status Message	2010 Current Approved Budget	2010 Current Detailed Budget	2010 Cost Variance	2010 Timing Variance	2010 Budget Shift	2010 Estimate	2010 Estimate V2	Yr	Current Incurred
		CB-010	Tank Capital Upgrades and Carryovers	Budget mismatch	4,300,000	3,254,000	550	0	0	287,000	0	4,786	53,727
		090735	2010 TANK CAPITAL UPGRAD	Budget mismatch	0	3,254,000	550	0	0	287,000	0	0	0
		0064158	TANK 153 CAPITAL (CONSTR	Budget mismatch	0	85,000	550	0	0	30,000	0	5,547	7,618
		0064272	TANK 152 (ENGINEERING)		0	0	0	0	0	0	0	9,239	46,108
		0074098	TANK 1-7-T-9 (ENGINEERING		0	0	0	0	0	0	0	8,768	1,319
		0121068	TANK 256 CAPITAL (CONSTR	Budget mismatch	0	184,000	0	0	0	0	0	0	0
		0150510	TANK 811 (ENGINEERING)		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0171018	TANK 874 CAPITAL UPG CAR		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0171021	TANK 361 CAPITAL (CONSTR	Budget mismatch	0	207,000	0	0	0	0	0	9,620	0
		0171053	TANK 118 (ENGINEERING)		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0171144	TANK 60 (ENGINEERING)		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0274171	TANK 1-27-T-13 (ENGINEER		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0317622	TANK 806 (ENGINEERING)		0	0	0	0	0	0	0	1,179	251
		0615573	SUB AT CRUDE HILL TK (ENC		0	0	0	0	0	0	0	0,165	86
		0615574	SUB AT CRUDE HILL TK (ENC	Budget mismatch	0	280,000	0	0	0	0	0	9,876	402
		0615594	SUB AT CRUDE HILL TK (CO		0	0	0	0	0	0	0	6,406	1,005
		1205618	TANK 2-120-T-1 (ENGINEER		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		6045929	LEVEL INDICATION/ALARMS	Budget mismatch	0	0	0	0	0	127,000	0	4,721	1,315
		6045934	3" NESHAP WATER LINE CON	Budget mismatch	0	0	0	0	0	130,000	0	1,407	76
		6069177	TANK 701 CAPITAL (CONSTR	Budget mismatch	0	175,000	0	0	0	0	0	6,281	95
												8,988	7
												4,092	
Records 1 - 20 of 44 Show All Page Size 20 << First < Prev Next > La													
Variance Type	ID	Type	Expense Class	Error Message	Comment	Date	Prior	2010	2011				
Cost	CB-010.090735	Project	Capital		cost change2	08/08/2011	0	550	5				
Cost	CB-010.090735	Project	Capital		cost change	10/19/2010	0	450	0				
Cost	CB-010.090735	Project	Capital		cost change	10/19/2010	0	100	5				

Критические факторы успеха

- Автоматизированная платформа
- Центральное хранилище
- Планы, ход работ, управление на соответствующем уровне детализации и различными параметрами:
 - WBS,CBS,ABS
 - Поставщики, контракты, заказ-наряды
- Учет финансовых последствий:
валютные курсы, изменение цен и т.п.
- Срок проекта и кол-во лет
- Извлеченные уроки и шаблоны:
 - Оценка хранилища на основе действительной информации
 - Правила кредитования

Ваши вопросы?

Спасибо!

Подробная информация по адресу:

<http://www.ecosys.net>