



**ЗАО «Университет
Управления Проектами»
ГРУППА КОМПАНИЙ
ПМСОФТ**



**PM SOLUTIONS
SOFT SYSTEMS**

Обучение – первый шаг внедрения системы управления проектами



- Инвестиции в обучение и непрерывное повышение квалификации повышают производительность сотрудников на **16-17%**

«Return-on-Investment Analysis of Education and Training in the Construction Industry. Ray Marshall Center»

- Обучение УП является необходимым не только для профессионалов в этой предметной области, но и для широкого круга специалистов, чья деятельность носит проектный характер
- Формирование методов и средств управления проектами как корпоративной культуры

Что мы подразумеваем под обучением?



Обучение (*Learning; Teaching; Training*) - целенаправленный и планомерный процесс передачи и усвоения знаний, умений, навыков и способов познавательной деятельности человека. Обучение - относительно постоянное изменение в человеческом поведении или способностях, являющееся следствием опыта.

Тренинг/*Training* (от англ. *Train* - обучать, воспитывать) - систематическая тренировка или совершенствование определенных навыков и поведения участников тренинга. Различают тренинг делового общения, тренинг продаж, перцептивный тренинг, поведенческий тренинг, тренинг чувствительности, ролевой тренинг, видеотренинг и др.

Методы обучения персонала



Обучение на рабочем месте:

- метод усложняющихся заданий,
- смена рабочего места,
- направленное приобретение опыта,
- производственный инструктаж,
- метод делегирования ответственности и другие методы

Обучение вне рабочего места:

- чтение лекций,
- проведение деловых игр,
- разбор конкретных производственных ситуаций / case study,
- проведение конференций и семинаров,
- формирование групп по обмену опытом,
- создание кружков качества и другие методы

Университет Управления Проектами ГК ПМСОФТ



Основные направления деятельности:

- обучение методологии Управления Проектами
- долгосрочные программы повышения квалификации
- деловые игры
- обучение работе с программным обеспечением для Управления Проектами **Primavera**

Университет Управления Проектами:

- эксклюзивный поставщик услуг по обучению работе с программным обеспечением Primavera Systems Inc. на территории СНГ и стран Балтии
- PMI® Global Registered Education Provider (R.E.P. Provider ID: 2483)



Подход ГК ПМСОФТ к обучению управлению проектами



Специализация курсов:

- По уровням управления в компании:
 - Высшее руководство
 - Руководители подразделений
 - Сотрудники ОУП
 - Рядовые исполнители

- По ролям участников проектов:
 - Руководители проектов
 - Планировщики
 - Договорники
 - и т.д.

Подход ГК ПМСОФТ к обучению управлению проектами (продолжение)



Гармоничное сочетание теории и практики

■ Методология УП

- Единое представление терминологии
- Базовые понятия УП в соответствии с принятыми стандартами (PMBOK, ИТК и т.п.): процессы УП, фазы жизненного цикла, методы УП...
- Примеры из практики российских и зарубежных компаний

■ Практика УП

- Деловые игры с элементами неопределенности и вероятностными сценариями
- Использование настроенного инструментария для УП и примеров реальных проектов
- Работа в командах, взаимодействие команд для достижения общего результата
- Работа в пилотных проектах Заказчика

Цели обучения



Общие

Единое представление

- Терминологии
- Процессов управления проектами
- Фаз жизненного цикла проектов
- Основных методов и методик управления проектами

Руководство

- Знакомство с методиками мониторинга, анализа и подведения итогов по программам, портфелям и проектам
- Уточнение ожиданий от применения системы управления проектами
- Знакомство с практическим опытом российских и зарубежных компаний в области применения систем управления проектами, основными ошибками внедрения, которых можно избежать

ОУП, Руководители проектов

- Знания в области создания и документирования систем управления проектами
- Навыки применения систем управления проектами в масштабах организации
- Знакомство с подходами к созданию роле-ориентированных распределенных систем управления проектами

Участники проектов

- Основы управления проектами
- Получение навыков работы с инструментарием системы управления проектами (в соответствии с результатами внедрения системы управления проектами и ролью участников)

Предлагаемые курсы



Руководство компании

- Управление проектами для руководителей. Базовый курс (16 часов)

ОУП (Офис управления проектами, Проектный офис), Руководители проектов

- Общий курс по управлению проектами (32 часа)
- Офис управления проектами (8 часов)
- Деловая игра «Проектные офисы в действии» (4 часа)
- Внедрение информационной системы управления проектами (4 часа)

Участники проектов

- Основы управления проектами. Краткий курс (8 часов)
- Практика работы с информационной системой управления проектами

Основа разработки курсов



- Руководство к своду знаний по управлению проектами, разработанного Институтом управления проектами, США (PMBoK)
- Управление проектами: Основы профессиональных знаний (Национальные требования к компетенции специалистов, НТК/ICB), разработанные Ассоциацией Управления Проектами России – СОВНЕТ
- Практический опыт российских и зарубежных компаний в области применения систем управления проектами, в т.ч. опыт внедрения систем управления проектами ГК ПМСОФТ

Преподаватели



Преподаватели Университета:

- ✓ 6 преподавателей (из них 1 в Казахстане) по курсам Primavera
- ✓ 2 преподавателя по курсам администрирования Primavera P112
- ✓ 5 преподавателей по методологическим и кейсовым курсам
- ✓ активно привлекаются консультанты отдела внедрения
- ✓ По запросу Заказчика могут быть привлечены преподаватели-консультанты наших зарубежных партнеров

- ✓ Преподаватели методологических курсов сертифицированы по стандарту ICB Международной Ассоциации управления проектами IPMA

- ✓ Преподаватели авторизованных курсов сертифицированы по стандарту PSP (Primavera Solution Provider)

- ✓ Членство в международных ассоциациях по управлению проектами: IPMA, PMI

Курсы по методам и средствам управления проектами



- P001 Введение в корпоративное управление проектами для высшего руководства компании – 16 часов (16 PDU)
- P002 Современное управление проектами и портфелем проектов предприятия - 24 часа (24 PDU)
- Базовый курс по управлению проектами – 32 часа (32 PDU)
- Управление портфелями проектов – 8 часов (8 PDU)
- Управление рисками – 8 часов (8 PDU)
- Управление инвестиционными строительными проектами - 24 часа (24 PDU)
- Организация финансирования проекта - 8 часов
- Логико-структурный подход при разработке проектов и программ – 8 часов

Курсы по работе с программным обеспечением Primavera



- P100 Что нового в Primavera 5.0 – 8 часов (6,5 PDU)
- P101 Управление проектами с использованием myPrimavera – 24 часа (19,5 PDU)
- P102 Планирование и контроль с использованием Primavera. Базовый курс – 32 часа (19,5 PDU)
- P106 Планирование и контроль с использованием Primavera. Расширенный курс – 32 часа (26,0 PDU)
- P112 Администрирование и сопровождение Primavera – 16 часов
- P108 Основы работы с PMAgent – 24 часа
- 601-604 Курсы по программному обеспечению Primavera Project Planner (P3): 601 - 32 часа (19,5 PDU), 602 - 8 часов (6,5 PDU), 603 - 16 часов (13,0 PDU), 604 - 8 часов (6,5 PDU)

Деловые игры



Цель : предоставить участникам возможность получения опыта коллективной работы в информационной системе в условиях многопроектного окружения, общих ресурсов и ограничений на сроки и стоимость проекта, а также продемонстрировать эффективность использования корпоративной информационной системы управления проектами, построенной на базе программного обеспечения Primavera.

- За проектные офисы играют команды, состоящие из зарегистрировавшихся на игру участников. В каждой команде есть капитан и не более 4х участников. Кроме того, у каждой команды есть помощник - консультант по информационным системам управления проектами компании ПМСОФТ.
- **Результат:** получение навыков управления проектами с использованием ПО, в т.ч. календарного и ресурсного планирования, контроля, анализа и прогнозирования хода выполнения проектов

Повышение квалификации



Срок обучения: 2 года (базовая программа)

Форма обучения: заочная с 6-ю очными сессиями 3 раза в течение учебного года. Продолжительность сессии - 40 часов. Режим занятий 8 часов в день.

- Модуль 1. «Терминология управления проектами. Проект как объект управления».
- Модуль 2. «Обоснование проекта».
- Модуль 3. «Планирование работ и затрат. Разработка графика проекта».
- Модуль 4. «Команда и коммуникации проекта».
- Модуль 5. «Управление проектными рисками».
- Модуль 6. «Управление обеспечением проекта. Правовые вопросы проектной деятельности».



Спасибо за внимание!

**Университет Управления Проектами
Группа Компаний ПМСОФТ**

тел.: +7 (495) 232 11 00

факс +7 (495) 238 10 98

E-mail: course@pmsoft.ru

web: www.pmsoft.ru; www.pmuniversity.ru