
**РЕФЕРЕНС-ЛИСТ ПО ИТОГАМ VIII МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ
ПРОЕКТАМИ PRIMAVERA (28 – 29 МАЯ 2009)**

28 – 29 мая 2009г. я посетила VIII Международную конференцию по управлению проектами Primavera в качестве докладчика. Отдельное спасибо ЗАО «ПМСОФТ» за приглашение и высокую оценку актуальности темы.

Несмотря на кризисные настроения ЗАО «ПМСОФТ» нашла возможность провести конференцию и неизменить традиции. В период общей нестабильности островками позитива являются именно незабываемые традиции, соблюдение которых добавляет оптимизма.

Видимо из-за финансового кризиса, который затронул всех «приближенных к управлению проектами», на конференции было значительно меньше участников, чем раньше. Но, на мой взгляд, это явилось только достоинством. На конференции не было случайных людей, которые пришли поглазеть, да послушать, вдруг, кто, что умное скажет, да еще поест "на халяву". А собрались именно те, кому действительно есть что сказать, что спросить, обменяться опытом. Кроме того, сделать это стало значительно легче, опять же из-за некой камерности мероприятия.

Отдельное спасибо организаторам, что, несмотря на значительные бюджетные ограничения, смогли дать нам «хлеба и зрелищ» ☺.

Наверное, также благодаря веяниям кризиса, докладчики в основном уделяли внимание именно практическим аспектам построения системы управления проектами, внедрения ИСУП Primavera, давали конкретные рекомендации и объявляли о достижениях. На мой взгляд, на предыдущих конференциях было гораздо больше чисто рекламных докладов и докладов «притянутых за уши» только для того, чтобы приехать и засветиться. Сейчас, таких докладчиков практически не было.

В связи с тем, что конференция построена по принципу параллельных секций, послушать все доклады не было возможности. Знаю, что эту возможность можно реализовать путем просмотра видеоматериалов, запись которых шла во время конференции. Надеюсь, что ПМСОФТ такую возможность предоставит. Заранее большое спасибо за это.

Из услышанных мною докладов с точки зрения полезности, доступности и эмоциональности изложения материала хотелось бы отметить:

1. Доклад Мыслина С.В. и Шамгунова Р.Н. «Организация взаимодействия банка с промышленным предприятием в ходе реализации проекта»;
2. Доклад Подгорнова А.В. «Применение методов управления проектами для задач оптимизации численного состава в условиях кризиса»;
3. Доклад Андреевой Е.В. «Роль проекта организации строительства и проекта производства работ в управлении строительными рисками»;
4. Доклад Мокроносковой О.В. «Опыт разработки и внедрения системы управления проектами в проектной организации»;
5. Доклад Ивашкиной Г.В., Алексеенко С.Ю. «Особенности управления проектами в ОАО «Омскнефтехимпроект»»;
6. Доклад Шнырова Е.Ю. «Формирование корпоративной системы управления проектами в инжиниринговой компании «с нуля» собственными силами».

Т.е. 50% из прослушанных мною секционных докладов, оказались ОЧЕНЬ полезными. На мой взгляд, этого более чем достаточно, чтобы сделать вывод, что КОНФЕРЕНЦИЯ УДАЛАСЬ!!!

«Ложкой дегтя» можно считать только тему «Стоимостной инжиниринг». Данная тема муссируется еще с прошлой конференции, но ответов на вопросы - что есть стоимостной инжиниринг? Зачем он нужен? Кто такие стоимостные инженеры? Из кого и как их готовить? - так и не получено. Представители АССЕ в большей степени дают информацию рекламного характера. На мой взгляд, данная тема могла бы стать актуальной наряду с «Управлением рисками», если бы к ней отнеслись более внимательно и пригласили на следующее аналогичное мероприятие не представителей ассоциации, а пользователей результатов труда стоимостных инженеров (понимаю, что они находятся за рубежом ... ☺).

В целом хочу еще раз поблагодарить организаторов и пожелать им творческих и бизнес успехов во всех начинаниях!

С уважением и наилучшими пожеланиями,
Директор Департамента проектной методологии
и управления рисками ОАО «Группа Е4»

И.А. Чернышевская
03.06.2009г.



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«ГРУППА E4»

109012, Россия, г. Москва,
Пер. Большой Черкасский, д.8/6
Тел. (495) 698 30 04
www.e4group.ru

Генеральному директору
ЗАО «ПМСОФТ»

Г-ну Цветкову А.В.

08.11.2004 № 03/3649

На исх. № _____ от _____

«Группа E4» - крупнейшая инжиниринговая компания страны. В составе «Группы E4» - 13 холдинговых компаний, общее количество производственных активов составляет более 50 предприятий. Производственные активы «Группы E4» расположены в 27 регионах и во всех федеральных округах РФ, численность персонала составляет более 17 000 специалистов.

«Группа E4» - EPCМ-contractor. Компания выполняет комплексные работы "под ключ", отдельные виды работ по энергоаудиту, проектированию, разработке ТЭО, разработке инвестпроектов, производству и поставке оборудования, строительству, монтажу, пусконаладочным работам, сервису в области промышленного и энергетического строительства.

Сегодня «Группа E4» выполняет работы более чем на 350 промышленных и энергетических объектах.

На счету предприятий E4 строительство крупнейших промышленных и энергетических объектов СССР и современной России, более 70 зарубежных проектов. «Группа E4» имеет опыт работы в 11 отраслях промышленности, участвовала в строительстве энергетических объектов суммарной установленной мощностью 29 ГВт.

«Группа E4» начала использовать решения Primavera и ПМСОФТ с начала 2007 года. Для исполнения комплексных проектов, как управляющая компания, «Группа E4» привлекает большое количество подрядных организаций, как входящих в Холдинг, так и нет. Территориальная распределенность объектов строительства и опыт реализации комплексных проектов свидетельствует о необходимости решения одной из ключевых задач организации строительства - выдача заданий подрядчикам и своевременный, регулярный сбор информации о выполнении работ. Учитывая сложность организации on-line доступа к информации по проекту в Primavera из удаленных регионов страны, для автоматизации процесса выдачи и ввода информации о выполнении работ в составе ИСУП используется модуль PM.Exchange для сбора фактических данных по исполнению работ с площадок, не имеющих прямого подключения к БД Primavera.

PM.Exchange состоит из двух модулей - Manager и Client. С использованием модуля Manager Планировщик проекта формирует задание на отчетный период для каждого из подрядчиков и направляет по электронной почте задания специалистам, контролирующим ход выполнения работ на площадке с распечатанным календарно-сетевым графиком проекта. С использованием модуля Client указанный специалист ежедневно вносит информацию по исполнению работ и в конце отчетного периода передает отчет по выполнению Планировщику проекта. Совместно с ответственными за контроль выполнения работ специалистами Планировщик проекта сверяет точность полученных данных и обновляет график проекта.

Использование PM.Exchange способствует сокращению времени на актуализацию графика и позволяет наладить процесс регулярной отчетности. Обучение работе с модулем Client занимает от получаса до часа, поскольку excel-подобный интерфейс очень прост и привычен для большинства пользователей, что немаловажно при работе со строителями, которые привыкли работать «на коленке». Надо отметить, что плоский перечень работ, выгруженный из Primavera в PM.Exchange, не слишком нагляден, и возможность настройки Primavera-подобных макетов с возможностью группировки работ по различным критериям (WBS, коды) значительно упростило бы задачу использования этого модуля. Надеемся, что следующий релиз программного продукта будет поддерживать эту функциональность.

С уважением,

Заместитель генерального директора -
Руководитель ЦУП

Ф.Н. Крутых