



НОРНИКЕЛЬ

ПАО «ГМК «Норильский никель» - лидер горно-металлургической промышленности России, а также крупнейший производитель палладия и никеля и один из крупнейших производителей платины и меди. Помимо этого, Норильский никель также производит кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, теллур и серу.

Основными видами деятельности ПАО «ГМК «Норильский никель» являются поиск, разведка, добыча, обогащение и переработка полезных ископаемых, производство, маркетинг и реализация цветных и драгоценных металлов. География поставок продукции охватывает свыше трех десятков стран.

В апреле 2018 года специалистами АО «ПМСОФТ» были оказаны консультационные услуги для сотрудников Службы риск-менеджмента ПАО «ГМК «Норильский никель» по количественному анализу влияния рисков на ключевые показатели проектов.

Главной целью проведения работ была апробация на пилотных проектах функциональных возможностей ПО Deltek Acumen для автоматизации процессов количественной оценки проектных рисков, а также оценки качества календарно-сетевых графиков. В качестве пилотных проектов были выбраны проекты по разработке горных месторождений и по внедрению корпоративных информационных систем.

В рамках выполнения работ совместно со специалистами Службы риск-менеджмента последовательно были выполнены все шаги процесса управления рисками: от идентификации рисков и формирования реестра до подготовки отчетов по анализу эффективности мероприятий по управлению рисками. В ПО Deltek Acumen были разработаны имитационные модели, позволяющие проводить анализ по оценке влияния рисков как сроки, так и на бюджеты проектов.

Участие в практическом семинаре (воркшопе) позволило сотрудникам Службы риск-менеджмента приобрести новые прикладные знания и умения в области управления проектными рисками и по особенностям анализа рисков в программном обеспечении Deltek Acumen.

Все запланированные работы были выполнены АО «ПМСОФТ» в установленные сроки и с надлежащим качеством. Отмечаем профессионализм и компетентность специалистов АО «ПМСОФТ» в области управления рисками и информационных технологий.

Руководитель
Службы риск-менеджмента

Моренко С.А.